



Debabarreneko Garapen Agentzia

2026ko Kudeaketa Plana

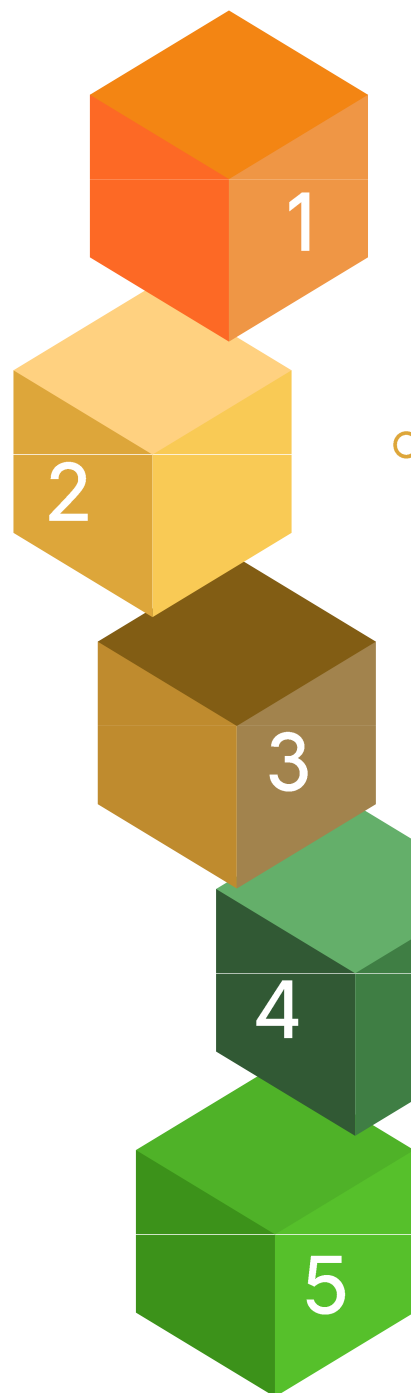


Sarrera

2026rako Kudeaketa Planaren proposamena

- PEDLek markatutako ariketa bat aurreikusten da, “Ingurune Propio” bihur daitekeena, zuzendaritza nagusiaren errelebo-fasean.
- Alde batetik, kontinuista: aurreko ekitaldietatik martxan dauden proiektu/hitzarmenekin jarraitzen dugu:
 - Enpresa - Innobazio Saila: GFA (Betek, ETE Digitala); Eibarko Udala (Ekintzailatza, BPTD), DAKAR...
 - Hirigintza: NEXT proiektua, auzo kalteberak leheneratzea, eskualdea birgaitzeko bulego ibiltaria, zenbait udalek egindako eskaerei erantzuteko jarduera zehatzak.
 - Turismoa: NEXT (% 100 gauzatzea eta amaitzea eta justifikatzea), eskualdeko baliabide turistikoei balioa ematea.
 - Garapen jasangarria: ingurumena hobetzeko ekintzak.
 - Enplegua: Gizarteratze eta Laneratze sarea (elkarEkin lanean, Gazte Kide), Hazilan+, Lehen Aukera bekak, Steam Debarrena Faktoria proiektua (Kutxa Fundazioa)
- Bestetik, lehentasunezko zatia eta jotzen den zeharkako proiektu berri bat garatuko da: “Kultura eta giza baliabideen sistema berriaren trantsizioa eta finkatzea”. Zuzendaritzak zuzendua eta kanpoko laguntzarekin.
 - Motibatua: Debegesa 2026: antolakuntzaren eboluzio fasea, honako hauek eskatzen dituenak: a) kultura korporatibo berria finkatzea; eta b) pertsonak kudeatzeko sistemak eguneratzea.
 - Helburua: gaur egungo eta etorkizuneko erronkei eraginkortasunez erantzutea.
 - Balio partekatuekin, lan egiteko modu berriekin eta barneko nahiz kanpoko taldearen aukerekin bat datorren eredurantzko trantsizio kontzientea.

1. Helburuak eta ildo estrategikoak



HE1 Debabarrena industria distritua - BPTD

- IE 1.1 Eskualde- eta enpresa-lehiakortasuna sustatzea
- IE 1.2 Industria-sektorearen digitalizazioa
- IE 1.3 Industria-sektorearen trantsizio ekologikoan laguntzea
- IE 1.4 Enpresak aukera-sektoreetan erakartzeko estrategia
- IE 1.5 Inbertsio "adimenduak" erakartzeko eta geratzeko plana
- IE 1.6 Jarduera ekonomikorako lurzoruen eta azpiegituren eskaintza hobetzea

OE2 Debabarrena, distritu ekintzaile eta berritzailea

- IE 2.1 Hub BPTD
- IE 2.2 BPTD industria ekintzailtzako programa
- IE 2.3 Ekintzailtza- eta sustapen-espazioak sortzea eta sustatzea
- IE 2.4 Jarduera ekonomikoaren dibertsifikazioa: lehen sektorea biziberritzeko programa

OE3 Debabarrena birsortzea eta birgaitze integrala

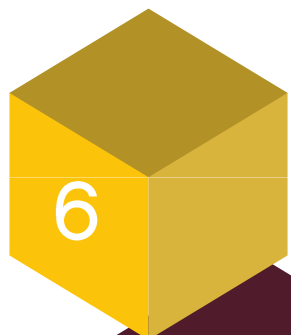
- IE 3.1 Hiri-birgaitze eta -berriztatze iraunkor eta integraturantz
- IE 3.2 Industria-erabilera zaharreko eraikinak birgaitzeko proiektu pilotua eta eredugarria
- IE 3.3 Eraikuntza eta birgaitze jasangarriaren arloko DUAL prestakuntza-zentro berria
- IE 3.4 Turismo-sektorea sustatzea, sektore horren erakargarritasuna sustatzen duten jarduerak eta zerbitzuak garatuz

OE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea

- IE 4.1 Bidegorrien sarea indartzea
- IE 4.2 Garraio publikoa bultzatzea
- IE 4.3 Ingurumena hobetzeko ekintzen garapenean herritarrak erantzule bihurtzea

OE5 Debabarrena Natura (Deba ibaia, lurraldearen ardatz egituratzailea)

- IE 5.1 Ibaiaren ondoko espazioak berreskuratzea
- IE 5.2 Debako ibaiari eta haren inguruneari buruzko sentsibilizazioa sustatzea



OE6 Debabarrena, energia eradu jasangarria

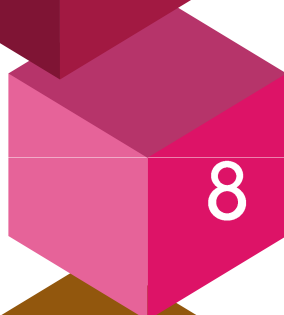
IE 6.1 Energia berriztagarria sortzea

IE 6.2 Herritarren inplikazioa eskualdeko energia-trantsizioan



OE7 Debabarrena, sormen eskualdea

IE 7.1 Debabarreneko KSI estrategia diseinatzea



OE8 Debabarrena, zahartze aktibo eta osasungarria

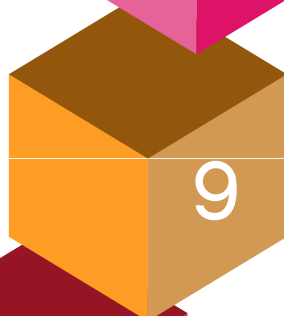
IE 8.1 Zahartze aktibo eta osasungarriaren eskualde-plana diseinatzea

IE 8.2 Zahartze aktibo eta osasungarriko proiektuak

IE 8.3 "Zaharren etxetik" "Adinekoen gizarte zentrora"

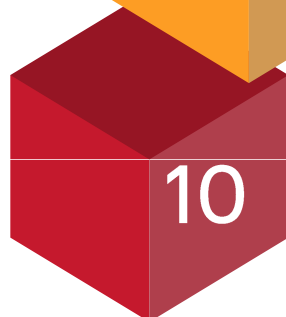
IE 8.4 Bitartekaritza-zerbitzua abian jartzea

IE 8.5 Adinberrirekin lotura



OE9 "4. Metropoli Espazioa" marka eraikuntza

IE 9.1 Debabarrena "4. Metropoli Espazio" gisa kokatzeko estrategia diseinatzea eta gauzatzea



OE10 Debabarrena Talent

IE 10.1 Talentua sortzea

IE 10.2 Talentua atxikitzea eta erakartzea

2. Kudeaketa-plana 2026

HE1 Debabarrena industria distritua– Basque Precision Technology District

IE1.1 Eskualdeko eta enpresetako lehiakortasuna sustatzea

-
- | | |
|--------------|--|
| 1.1.1 | 2026-2029 Industria Lehiakortasunerako Planaren diseinatzea eta ibilbide-orria martxan jartzea <ul style="list-style-type: none">• 2026-2029 Lehiakortasunerako Plana eta 2026ko Ekintza Plana ekintza-plana eta kronograma• 2026-2029 Industria Lehiakortasunerako Planaren gobernantza-eredua eratzea. |
|--------------|--|
-
- | | |
|--------------|---|
| 1.1.2 | Debabarreneko ekosistema industrialak sendotzea <ul style="list-style-type: none">• BPTD Enpresa Elkartearen Kudeaketa Plana zuzendu, koordinatu eta gauzatzea.• Debabarreneko ekosistema industrialak osatzen duten eragileen/erakundearen arteko lankidetzak bultzatzea.• Eragile giltzarriak identifikatzea eta lankidetzak-ekintzak identifikatzea (lurralde-diagnostiko zabaldua) esparru publiko-pribatuan.• Identifikatutako sinergiak kudeatzeko sistema bat garatzea.• Eskualde arteko industria-lankidetzak sarea eratzea. |
|--------------|---|
-
- | | |
|--------------|--|
| 1.1.3 | Eskualdeko enpresa industrialentzako laguntza <ul style="list-style-type: none">• Belaunaldi-erleleboko prozesuak identifikatzea eta laguntzea: enpresaren egoeraren diagnostikoa eta ekintza-planaren definizioa. Salerosketa-prozesuak. Hazkuntza ez-organikoko prozesuak. Lan mentoring programa, Lanbiderekin lankidetzan. Erreleboa jabetzan: Laguntza pertsonalizatua, besteak beste, ASLEekin lankidetzan identifikatutako prozesuetarako.• Enpresa-kultura parte-hartzailea sustatzeko prozesuak identifikatzea eta laguntzea. Helburuak: Langileak leialtzea, autonomia handiagoan oinarritutako ongizatearen bidez.• Enpresen arteko lankidetzak-prozesuak identifikatzea eta laguntzea. Helburuak: Enpresa proiektu bateratuen bidez haztea.• Barne-ekintzailetzako prozesuak identifikatu eta laguntzea. Helburua. Jarduera ekonomikoa eta kalitatezko enplegua sortzea. |
|--------------|--|
-

- Ibilbide-orri teknologikoa identifikatzeko eta definitzeko laguntza. Helburua: enpresen garapen teknologikoa bultzatzea.
- Gipuzkoako Foru Aldundiak bultzatutako lantaldeetan parte-hartzea industria-enpresen lehia-egoera hobetzeko.
- Talentuaren kudeaketa elkarlanean hobetzera bideratutako taldearen trakzioa. Helburua: pertsonak erakartzea eta fidelizatzea, jardunbide egokiak partekatuz eta pertsonen arloko gai kritikoei buruzko gogoetak eginez.
- Sentsibilizazio-programa: enpresak beren lehiakortasunarekin lotutako gai kritikoetara hurbiltzea: askotariko araudia, fiskalitatea, prozesuen hobekuntza, merkataritza-kudeaketa, pertsonak, komunikazioa, zibersegurtasuna... Aholkulari espezializatuekin eta Innobasque bezalako erakundeekin lankidetzan.

1.1.4

Merkataritza-sektoreari laguntzea

- Debabarreneko arreta komertzialeko guneetako baten planifikazioa, koordinazioa eta kudeaketa. Merkasaretza – Eusko Jaurlaritza.

1.1.5

Enplegu eta tokiko garapeneko planak. Eusko Jaurlaritza.

- Enplegu eta tokiko garapen planetan parte hartzea, bai diagnostikoari bai Ekintza Planaren diseinuari dagokienez.

IE 1.2 Industria-sektorearen digitalizazioa

1.2.1

Industria-sektorearen eraldaketa digitalari laguntzeko programa diseinatzea eta abian jartzea.

- **Debabarrena PYME Digitala** transformazioa digitaleko programa diseinatu eta abian jartzea, Gipuzkoako Foru Aldundiarekin lankidetzan: sentsibilizazioa, diagnostikoa eta abian jartzea
- Eremu digitaleko sentsibilizazio- eta prestakuntza-ekintzak, erakunde espezialistekin lankidetzan.

IE 1.3 Industria-sektorearen trantsizio ekologikoan laguntzea

1.3.1

Debabarreneko **Ekonomia Zirkularren Agenda** hedatzea: **negozio-ikuspegiari lotutako puntuak identifikatzea, eta proiektu horiek elkarlanean diseinatu eta gauzatu ditzaketen enpresa eta erakundeen arteko lantaldeak eratzea.**

- Enpresei karbono-aztarna kalkulatzeko laguntzea
 - Ekonomia zirkularren proiektu berriak bultzatzea ETEetan
 - Sentsibilizazio-ekintzak
-

IE 1.4 Enpresak aukera-sektoreetara erakartzeko estrategia

1.4.1

Bere jakintza esparruan aitzindari den **erakunde zientifiko-teknologiko batekin lankidetzan proiektu bat garatzea** eskualdean proiektu handi bat garatzeko.

1.4.2

Nazioarteko proiektzioa duen **fabrikazio aurreratuko enpresa-proiektu estrategikoa lortzea**, enpresa-ekosistemako eragileen arteko lankidetzatik abiatuta.

1.4.3

Zerbitzu aurreratuak enpresak erakartzeko plana zehaztea, 4.0-IOT Estrategia eta zuntzaren hedapena gaitzen dituzten teknologiekin lotutakoak, egungo azpiegitura espezializatuen potentziala aprobetxatuz, zehazki Ermuko IOT laborategia, IMH Campuseko fabrikazio aurreratuko zentroa. Gainera, eskualdeko gainontzeko ezagutzara bideratutako azpiegiturarekin, FP zentroekin eta unibertsitateekin lan egingo da.

1.4.4

Akuikulturako gunea diseinatu eta garatu, nekazaritzako elikagaien industriaren arloko berrikuntzarekin eta negozio aukerekin lotuta.

- Aurretik egindako lanari berriro ekitea, zehazki, zentroaren eta sektorearen egungo egoeraren azterketa partekatua erronka estrategikoak eta ekintza-plana garatzeko.
 - Ekintza Planaren garapena
-

1.4.5

Eskualdeko industria-sarearen potentziala ikusaraztea, horretarako berariaz diseinatutako komunikazio-ekintzen bidez.

- Gure industria-sarearen indartzera bideratutako komunikazio-ekintzak (BPTDri lotuta).
- Industrialdeetan dibulgazio-jardunaldiak egitea, eragile traktoreekin lankidetzan, hala nola Innobasquerekin.
- Gai interesgarriak dituzten enpresei zuzendutako komunikazio bateratua: jardunaldiak, laguntzak eta diru-laguntzak...

IE 1.5 Inbertsio “adimenduak” erakartzeko eta garatzeko plana

1.5.1

Industria-sareari laguntzeko aktibo, gaitasun eta baliabideen **mapa analitikoa egin eta definitzea**, eskualdearen ikuspegitik eta lankidetzan publiko eta pribatuak bultzatuta.

- Debabarreneko mapa industrialak eguneratzea, eskualdeko ekosistema industrial osoa kontuan hartuta.
- Lan-dinamika zentro teknologikoekin eta lanbide-heziketako zentroekin (BPTD Berrikuntza Taldea), enpresen proiektu teknologikoetan kontraste-eragile gisa.

1.5.2

Debabarrenean **enpresa-inbertsio “adimendunak”** (jakintza eta berrikuntza sortzea) lortzeko **estrategia zehaztea** (izaera publikoa eta pribatua), Debabarrenean ezartzeko ahalmena duten **enpresak identifikatuz** (BPTD estrategiarekin lotuta) BPTD elkartearekin batera.

- Industria-sektorean landu beharreko lan-ildoen definizioa, 2030 ikuspegia, aukerekin lotzea (Industria Lehiakortasuneko Planarekin lotuta). A priori, sentsorika kuantikoaren aukera identifikatuta.
- Ekintza Plana zehaztea.

1.5.3

Proiektu espezifikoak: IMH Campuseko fabrikazio aurreratuko zentroari laguntza. ZAP proiektua.

- Inplikaturako eragile guztiekin lan-talde bat sortzea
- Proiektua hedatzeko ekintza-plana diseinatzea

Uni Eibar-Ermua Armeria Eskolari laguntza robotikaren alorrean. ZAP proiektua.

HE2 Debabarrena, distritu ekintzaile eta berritzailea

IE 2.1 Hub BPTD

2.1.1

Estrategia koordinatua garatzea **ekintzailtzako espazioak eta azpiegiturak** posizionatzeko eta kudeatzeko, udal-lankidetzarekin.

- Dauden baliabide eta azpiegituren azterketa partekatua, aukerak identifikatzea, aukerak aztertzea.
- Udalen inkubazio-azpiegituren kudeaketa.
- Inkubazio-azpiegiturak kudeatzeko eskualde-estrategia diseinatzea.
- Ekintza-plana eta haren garapena.

2.1.2

Hub BPTD diseinatzea eta haren edukia konfiguratzea:

- Kontzeptualizazio- eta diseinu-lanak hasia: balio-proposamenaren definizioa, benchmarkinga, partner-ak bilatzea, etab.

IE 2.2 BPTD industria-ekintzailtzako programa

2.2.1

Debabarreneko **ekintzailtza-estrategia** eta haren Ekintza Plana diseinatzea eta hedatzea

- Debabarreneko Ekintzailtza Foroaren kudeaketa
- Ekintza Planean definitutako jarduerak garatzea, eskualdeko Ekintzailtza Foroarekin lankidetzan.
- Debabarrenean pertsona ekintzaileen komunitate bat sortzea: Topekin eta beste ekitaldi batzuk babestea.

2.2.2

“Make IN!” industria-azelerazioko programa sendotzea, baliabide espezifikoaren bidez enpresek teknologia espezifikoak txertatu ahal izan ditzaten.

- Programa diseinatzea, koordinatzea eta kudeatzea: Scouting lerroa eta mentoring lerroak definitzea, start-up eta enpresak erakartzea, komunikazioa, etab.
- Dagoen eskaintza osatuko duten balio erantsiko lankidetzak bilatzea eta gure partner sarea handitzea.

2.2.3

Eskualde mailan, pertsona ekintzaileak gaitzeko prestakuntza-eskaintza bat zabaltzea, prozesu ekintzailearen fase guztiak hartuko dituen.

- Pertsona ekintzaileei zuzendutako eskualdeko prestakuntza-eskaintza diseinatzea.
- Udal-programak diseinatzen eta kudeatzen laguntzea
- Lankidetzak ikastetxe eta elkarteekin, enpresekin... gai kritikoetan (OAP, Mutua, inbertsio-funtsak...)

2.2.4

Debabarreneko **enpresak erakartzeko eta sustraitzeko zerbitzu karta** bat eratzea, ekintzailetzara eta barne-ekintzailetzara bideratuta.

- Negozio-ideia edo -plan bat duten pertsonen zuzendutako trebakuntza-programen kudeaketa, Lanbiderekin lankidetzan
- Enpresak sortzeko eta barne-ekintzailetzarako udal-laguntzetan laguntzea eta parte hartzea.
- Ekintzaileentzako zerbitzuak: negozio-eredua, bideragarritasun-plana, laguntzak eta dirulaguntzak...

IE 2.4 Jarduera ekonomikoaren dibertsifikazioa: lehen sektorea suspertzeko programa

2.4.3

Lehen sektoreko jarduera ekonomikoari eusten laguntzea, tokiko ekonomia eta kontsumoari balio emanez, eta lehen sektorean jarduera ekonomikoa berria sortzeko sustapena, errelebo-ekimenak eta ekintzailetzara sustatzeko ekimenak lagunduz, Debemenekin zuzeneko lankidetzan.

- Errelebo generazionalaren inguruko hausnarketan parte-hartzea
- Bidexkak garbitzeko sektorean laneratzeko enpresa bat sustatzea
- Ekoizleen eta jatetxeen arteko lankidetzara-sarea sortzea, Klub Gastronomikoaren bidez

HE3 Debabarrena, birgaitze eta eraberritze integrala (LJE izendapenean eragina du)

IE 3.1 Debabarreneko hiri-birgaitze iraunkor eta integraturantz

Eskualdeko Etxebizitza Birgaitzeko Bulegoa eta Eusko Jaurlaritzaren erakunde laguntzailea
Birgaikuntzarako Next Funtsak kudeatzeko

Eskualde mailako birgaitze-bulego ibiltari gisa jardutea

Debegesan (Eibar) egoteaz gain, Deba, Elgoibar eta Ermuara hurbiltzen den eskualdeko bulego ibiltaria planteatzen da, baita Soraluzera ere, eta horietako bakoitzaren udal bulegoetatik ematen du zerbitzua, baita Mutriku, Mendaro eta Mallabira ere. Soraluzeko kasuan Kalebarrengo bulegotik babes berezia planteatzen da. Hauek dira eskualdeko birgaitze-bulego ibiltariko jarduerak:

3.1.1

- Herritarrei informazioa eta laguntza ematea Etxebideren lerroetako etxebizitzak eta eraikinak zaharberritzeko laguntzen eskaerak aurkeztean eta horiek izapidetzean, baita dauden beste laguntza batzuei buruzko informazioa ere (EEE, udal-laguntzak, etab.) auzo-komunitateentzat eta partikularrentzat.
- Etxebizitza hutsen alokairua bultzatzea, Eusko Jaurlaritzak alokairua sustatzeko dituen programei buruzko informazioa emanez bai errentari izan daitezkeenei, bai errentan hartutakoei.
- Gizarte-bonu elektrikoari eta termikoari buruzko informazioa, fakturak eta tarifak optimizatzeari buruzkoa (elektrizitatea, gasa...) eta hornidura-fakturak ulertzen laguntzeari buruzkoa, energia-gastua murrizteko.
- Energia berriztagarrien eta birgaitze jasangarriko obren instalazio-fitxak zabaltzea eta sentsibilizatzea.

Jarduerak Eusko Jaurlaritzaren erakunde laguntzaile gisa

- PRTR -Next GenerationEU laguntzak eskatzeko espedienteaz aztertzea, ebatzea, zuzentzea (hala badagokio) eta ziurtatzea (teknikoa eta administratibo-juridikoa).
- PRTR -Next GenerationEU programen eskatzaileen aldeko laguntzen ordainketak egitea
- PRTR-Next GenerationEU programen bilakaeraren jarraipena eta gardentasuna
- PRTRk Next Generation funtsen organo kudeatzaileei eskatutako betebeharrak betetzea

Eskualdeko bulego ibiltaria, auzo kalteberen biziberritzea bultzatu, garatu eta kudeatzeko, Opengela ereduaren arabera:

Olasogain Opengela bulegoa

Elgoibarko Sigmako Olasogain-Viviendas auzoaren bigarren faseko hiri-birgaitzearen eta -birsorkuntzaren sustapena, garapena eta kudeaketa, Opengela ereduaren arabera, auzo-komunitateekin harremanetan. Auzo-bulegotik ekintza hauek planteatu dituzte:

- Auzo-komunitateei eta partikularrei laguntza juridiko-teknikoa ematea 10+2 eraikinen birgaitze-prozesuan (81+16 etxebizitza).
- Dauden diru-laguntzei buruzko informazioa, kostuen eta laguntzen balantzea, dauden aukerak kontuan hartuta.
- Komunitate bakoitzaren gizarte-ahultasunaren azterketa, partikularrentzako laguntzak baloratzeko.
- Aurrezte-prozesuak bultzatzea (ez-ordaintzeak baloratzeko).
- 2026an zehar Opengela ereduko auzo kalteberen hiri-berroneratzerako laguntza integralen eskaera prestatzea.
- Udalarekin lankidetzan aritzea espazio publikoa berrurbanizatzeko prozesua garatzeko.
- Gainera, gizarte-bonu elektriko eta termikoari buruzko informazioa ematea planteatzen da, fakturak eta tarifak optimizatzeari buruzkoa (elektrizitatea, gasa...) eta hornidura-fakturak errazago ulertzea, energia-gastua murrizteko helburuarekin.

Ezozibidea Opengela Bulegoa

Soraluzeko Ezozibidea-Gabolats hiri-birgaitzea eta -birsortzea bultzatu, garatu eta kudeatzea, Opengela ereduaren bidez, auzo-komunitateekin harremanetan. Ekintza hauek planteatzen dira Kalebarrengo bulegotik:

- Auzo-komunitateei laguntza juridiko-teknikoa ematea eraikinak zaharberritzeko prozesuan.
- Dauden diru-laguntzei buruzko informazioa, kostuen eta laguntzen balantzea, dauden aukerak kontuan hartuta.
- Komunitate bakoitzaren gizarte-ahultasunaren azterketa, partikularrentzako laguntzak baloratzeko.
- Aurrezte-prozesuak bultzatzea (ez-ordaintzeak baloratzeko).
- 2026an zehar Opengela ereduko auzo kalteberen hiri-berroneratzerako laguntza integralen eskaera prestatzea.
- Hiri-eremuk irisgarritasuna hobetzen laguntzea Udalarekin.
- Gainera, gizarte-bonu elektriko eta termikoari buruzko informazioa ematea planteatzen da, fakturak eta tarifak optimizatzeari buruzkoa (elektrizitatea, gasa...) eta hornidura-fakturak errazago ulertzea, energia-gastua murrizteko helburuarekin.

Ermuko Santa Ana bulegoa

Ermuko Santa Ana auzoaren birgaitzea bultzatu, garatu eta kudeatzea, Opengela ereduarekin, auzotar komunitateekin harremanetan.

- Auzo-komunitateei laguntza juridiko-teknikoa ematea eraikinak zaharberritzeko prozesuan.
- Dauden laguntza ekonomikoei buruzko informazioa, kostuen eta laguntzen balantzea, dauden aukerak kontuan hartuta.
- Komunitate bakoitzaren gizarte-ahultasunaren azterketa, partikularrentzako laguntzak baloratzeko.
- Aurrezte-prozesuak bultzatzea (ez-ordaintzeak baloratzeko).
- 2026an zehar Opengela ereduko auzo kalteberen hiri-berroneratzerako laguntza integralen eskaera prestatzea.
- Gainera, gizarte-bonu elektrikoari eta termikoari buruzko informazioa ematea planteatzen da, fakturak eta tarifak optimizatzeari buruzkoa (elektrizitatea, gasa...), eta hornidura-fakturak errazago ulertzea, energia-gastua murrizteko.

Txonta Opengela Bulegoa

- Txontako bulegoari laguntza eta lankidetzak
- Eibarko gizarteratze-mahaian parte hartzea

Euskadiko Hirigintza eta Etxebizitza Foroa

Eusko Jaurlaritzak sustatutako foroan parte hartu genuen. Gu Eusko Jaurlaritzako kideak gara, bai eta Hiria Birgaitzeko eta Berroneratzeko Mahaiko kideak ere.

SUR Euskadi-AVS Euskadi foroa

Euskadi birgaitzeko eta birsortzeko Eusko Jaurlaritzaren talde sustatzaile eta laguntzaile gisa parte hartzen dugun foroan parte hartzea.

Deba ibaiaren estuarioa

Debako estuarioaren (Deba-Mutriku) leheneratzea bultzatzea, Ingurumen Sailarekin batera. eusko Jaurlaritzako Portuak.

Jarduera ekonomikorako lurzoruen eta azpiegituren eskaintza hobetzea

- Debako Udalari laguntzea Aretxabaleta-Debako enpresa-parkea berroneratzeko eta balioa emateko.
- Urtia eta Goitondo industrialdeen kudeaketa hobetzen laguntzea.
- Elgoibarko Udalari jarduera ekonomikoetarako (industrial) lurzoruaz, partzelez eta eraikinez hausnartzen laguntzea.

Udal jarduerak:

- Elgoibarko Hirigune Historikoa Biziberritzeko Plana: Diagnostikoa eta ekintza-plana idatzi eta, ondoren, udal-bulegoetatik suspertzeko bulego bat martxan jarri, planean zehaztutako jarduerak bultzatu eta kudeatzeko.
- Alzolako Hiri Berroneratze Plan Integrala (Elgoibar): Diagnostikoa eta ekintza plana idaztea.

3.1.2

IE 3.2 Industria-erabilera zaharreko eraikinen birgaitze eredugarriako ekimen pilotua

3.2.1 **Zeharkako jarduerak:** Udalei laguntza ematea, industria-erabilera zaharra duten eraikinak birgaitzeko, bai eta haien hiri-ingurunea ere, etxebizitza eta erabilera mistoetarako, garapen ekonomikorako eta trebakuntzarako.

3.2.2 **Hiri-inguruneen birsorkuntza lehenesteko eta planifikatzeko udal-jarduerak:**

- Soraluzeko eta Eibarko udalei laguntzea antzinako erabilera industrialeko eraikinen birgaitze-prozesuetan, haiek eskatzen dutenaren arabera.

IE 3.4 Turismo sektorea sustatzea, erakargarritasuna sustatzen duten jarduerak eta zerbitzuak garatuz

Eskualdeko baliabide turistikoei balioa ematea, arreta Euskal kostaldeko UNESCO Munduko Geoparkean jarritz, eta **produktu turistikoen eskaintza garatzea**.

- 3.4.1**
- Geoparkeko Zuzendaritza Batzordean parte hartzea, Gipuzkoako Turismo Mahaia, Eragile Publikoen Mahaia (SARETOUR)
 - Debarreneko Turismo Mahaia koordinatzea eta dinamizatzea
 - Next Geoparkea 2022 koordinatu eta gauzatzea, udalekin eta GEOGARAPENekin lankidetzan
 - Next Geoparkea 2023 koordinatzea eta egikaritzea, udalekin eta GEOGARAPENekin lankidetzan
 - Barrualdeko turismo-produktuaren inguruan aliantzak eta jarduerak sortzen laguntzea
-

- Dolmenen ibilbidea: jarduerak hitzarmenaren arabera koordinatu eta gauzatzea (bisita gidatuak, ikerketa arkeologikoak, ospakizunak...) Historiaurrearen inguruko ekitaldia: erakusketa ibiltaria, HAB + Mendaro + Dolmenen ibilbidea
- Mendi-ibilbidetako produktua berriz posizionatzea.
- Debabarreneko Klub Gastronomikoa.
 - Klub Gastronomikoko kideen kopurua handitzea
 - Ekimen Gastronomikoen Koordinazioa: Tripontziak eta Debabarrena Gourmet
- Berdel egunarekin elkarlana.
- Turismo sektoreko pertsona ekintzaileei aholkularitza
- Produktu-kluben garapena

3.4.2

Ostatuko azpiegiturak, eskura dagoen edukiera eta zerbitzu turistikoak berrikusi eta egokitzea, bisitarientzako eskaintza erakargarria eta kalitatezkoa izan dadin.

- Turismo-sektoreari laguntzeko zerbitzua

3.4.3

Ingurunea errespetatzen duen **turismo jasangarria sustatzea**.

- Lehiakortasun turistikoko programak eta Ekoturismo Kluba
- Debabarrena Turismo helmuga adimentsua (THA)

3.4.4

Eskualdeko **turismoaren komunikaziorako eta kokapenerako estrategia definitzea**.

- Identitate korporatiboa-marka indartzea eta Debabarrenaren eskaintza turistikoren online eta offline estrategiaren posizionamendua
- Azoketara joatea
- FAM eta PRESS TRIP-ak antolatzea
- Debabarrena turismo webgunea eguneratzea eta elikatzea
- Debabarrena turismo eskualdeko baliabideak balioztatzea, sare sozialen estrategia berria

HE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea

IE 4.3 Ingurumena hobetzeko ekintzen garapenean herritarrak erantzunkide egitea

4.3.1

Natura-baliabideak balioan jarri eta eskualdearen **identitate-sentimendua indartuko duten ekintzak eta ekitaldiak martxan jartzea.**

- Proiektuaren koordinazioa, material didaktikoak, prestakuntza, udal bilkurak, osoko bilkuren kudeaketa, agenda fisikoa, etab. 2030 Eskola Agendaren web orria
-

HE6 Debabarrena, energia-eredu jasangarria

IE 6.1 Energia berriztagarria sortzea

6.1.1

Eskualdeko energia sare bat sortzea, toki eta eskualde mailan energiaren ekoizpena sustatzeko neurri nagusiak zehaztuko dituena.

- Eskualdeko energia-mahaia aktibatzea
 - Prestakuntza energetikoko, teknikarien eta/edo politikarien plana
 - 2019ko 4/2019 Legearen jarraipena
 - Energiaren plataforma eta behatokia gainbegiratzea
 - Debabarreneko energia plataforma eta behatokiaren koordinazioa.
 - PACEak kudeatzen eta martxan jartzen laguntzea
-

6.1.2

Energia-trantsizioko olatuari lotutako merkatu-nitxo berriak atzematea: itsas energia sortzeko proiektu pilotu bat abian jartzeko azterketa eta proposamena.

- Proiektua prestatzeko fasea: finantzaketa, partner-ak bilatzea, benchmarking-a eta udal interesaren azterketa
-

6.1.3

Birgaitze-beharren eta energia-eraginkortasunaren ondoriozko aukerak aprobetxatzea:

- Energia-aholkularitzako zerbitzua
 - Enpresentzako zerbitzua
 - Udalen zerbitzua
-

IE 6.2 Herritarren parte-hartzea eskualdeko energia-trantsizioan

6.2.1

Energia efizientzia eta jasangarritasunaren inguruko onurei buruz herritarrak sentsibilizatzeko eta kontzientziatzeko ekintzak definitzea.

- Debabarreneko herritarrei zuzendutako sentsibilizazio kanpaina
-

HE7 Debabarrena, sormen eskualdea

IE 7.1 Debabarrena KSI estrategiaren diseinua

KSlen estrategia garatzea Debabarrenean, dinamizazio **sozial eta ekonomikoaren eta talentua atxikitzeko bektore gisa**.

- 7.1.1**
- Sektoreko enpresei zuzendutako ekintza-plana hedatzea, eragile garrantzitsuekin lankidetzan, hala nola BDCC eta EIDE.
 - Kultura-arloarekin lotutako jarduerak abian jartzeko laguntza, udalerriak aktibatze bektore gisa.
-

HE9 “4. Metropoli Espazioa” markaren eraikuntza

IE 9.1 Debabarrena 4. Metropoli Eremu gisa posizionatzeko estrategia diseinatzea eta gauzatzea

9.1.1

- Behatoki sozioekonomikoa kudeatzea: txostenak, analisiak, mantenua...
-

HE10 Debabarrena Talent

IE 10.1 Talentua sortzea

DEBABARRENEKO ESKUALDEKO ENPLEGU ETA TOKIKO GARAPEN PLANA gidatzea, koordinatzea eta kudeatzea.

ETGP

- **Eskualdeko diagnostikoa eta azterketa egitea:**
 - Ekonomia Zientziak
 - lan-merkatua
 - Lehenetsuneko kolektiboak
 - Prestakuntza eta gaikuntza
 - Eskura dauden baliabideak
- **Eskualdeko helburu eta estrategien definizioa**
- **Plana egitea**

Debabarreneko gizarteratze eta laneratzearen aldeko sarea indartzea: eskualdean enplegu, prestakuntza eta gizarteratze publikoko eragile pribatuen artean sortutako kooperatiben eta lankidetzaren eredia bultzatu eta indartzea.

10.1.1

- Gizarteratze-sarearen kudeaketa:
 - Informazioa zabaltzea, batzarrak egitea, eragileak koordinatzea, etab.
 - Inklusio Sareen Mahia-ISMn parte-hartzea. (Gipuzkoa-GFA)
 - Eibarko gizarteratze-mahian parte-hartzea.
- Arriskuan edo baztertuta dauden pertsonak gizarteratzeko eta laneratzeako proiektuak kudeatzea, gizarteratze-sareko eragileekin batera eta Aldundiarekin, Eusko Jaurlaritzarekin, Lanbiderekin eta beste erakunde batzuekin lankidetzan: prestakuntza- eta gizarte-laguntzako ibilbideak.
 - “ElkarEkin lanean” proiektuak kudeatzea: 2026-2027ko ibilbideak martxan jartzea
- Enplegu-agentziaren bitartekaritza-zerbitzua.
- Gazte kide proiektua: jatorri migratzaileko gazte ahulak gizarteratzeko proiektu pilotua, aisialdi eta kirolerako laguntza-programa pertsonalizatu baten bidez.

- Bitartekotza-zerbitzua. Enplegu Agentzia. Enpresen lan-eskaintzak kudeatzea

10.1.2 Birgaitze jasangarrira bideratutako **eraikuntza-sektoreko trebakuntzak bultzatzea** Eraikuntza eta Birgaitze Jasangarrirako Eskolaren bidez.

10.1.3 Eskualdeko **Lanbide Heziketako prestakuntza-eskaintza babestu eta sustatzea**, unibertsitate-eskaintza barne.

10.1.4 **Debabarrean laneratzeko enpresak martxan jartzeko laguntza**

- Gizarteratze-enpresen ezarpena erraztea, sustatzaile izan daitezkeen eragileen arteko lankidetzak sustatuz.

10.1.5 **STEAM bokazioak** sustatzea gazteen artean, nesken artean batez ere.

- DBHko 4. mailako ikasleei zuzendutako orientazio-saioak
- DBHko 4. mailako ikasleei zuzendutako enpresetara bisitak
- Teknologiako 1. Batxilergoko neska ikasleei zuzendutako egonaldiak enpresetan
- STEAM Erronka Debabarrena
- *Debabarrean STEAM Faktoria proiektua (zuriketaren zain)*

IE 10.2 Talentua atxikitzea eta erakartzea

10.2.2 **Enpresen eta talentudun pertsonen arteko komunikazio-kanalak sortzea, eta goi-mailako prestakuntza**

- Debabarreneko pertsonen foroaren edukien diseinua eta kudeaketa (parte-hartzaileak: enpresa industrialak)
- Lan-bitartekaritzako zerbitzua

-
- Hator programa (HAZILAN+): komunikazioa, erreklutamendua eta orientazio pertsonalizatua. Atzerrian dauden pertsonen itzulera bultzatzeko programa.
 - Lehen aukerako beken kudeaketa
-

10.2.3

Lan-orientazioko eta -laguntzako programak sustatzea kualifikazioa duten langabeentzat.

- HAZILAN + enplegu-programa berria abian jartzea, koordinatzea eta jarraipena egitea (EGIF 2024-2029) eta pertsonen praktiken kudeaketa
-



Debabarreneko Garapen Agentzia