



Debabarreneko Garapen Agentzia

2025eko Kudeaketa Plana



Sarrera

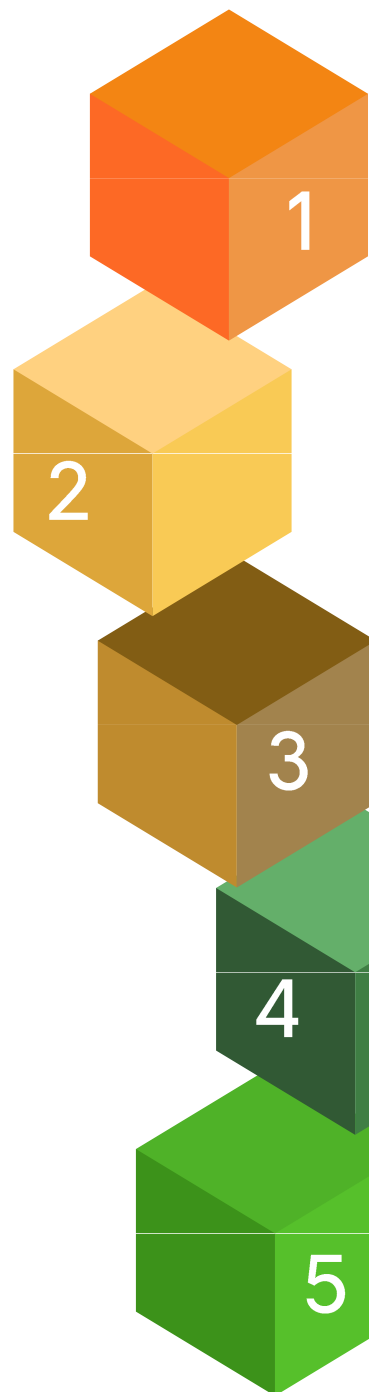
2025erako Kudeaketa Plan honek Debegesaren hogeita hemeretzigarren funtzionamendu-urteari egiten dio erreferentzia.

laz “normaltasun arraro” batez hitz egin bagenuen, datorren ekitaldi honetarako arrotasuna alde batera utzi eta ohiko jarduera ekonomiko eta sozial batean zentratu gaitzke. Lau urteko lasaitasun politikoa dugu aurretik, hauteskundeei eta gertuko eremu instituzionalari dagokienez (udalak, aldundiak eta Eusko Jaurlaritza).

Eskualdeko industria-ekonomia indartsu azaldu da 2024. urte osoan, operazio-merkatuak handituz. Eskualdeko langabezia-tasa aurreko jarduerako datu beretan mantendu da. Hala ere, agerian geratzen da lan merkatuan industrian gertatzen ari den belaunaldi errelebo beharrak betetzeko pertsona kualifikatuen falta. Lanbide Heziketako eta Ingeniaritzako profilen falta gero eta nabariagoa da.

Bestalde, Eskualdeak badu jada LJE (Lehentasunez Jarduteko Eremu, gazteleraz Zona de Actuación Preferente) eremuaren deklarazioa, Eusko Jaurlaritzaren eta Eusko Jaurlaritzaren eta Gipuzkoako eta Bizkaiako Diputazio Foralen laguntza ekonomikoa dakarrena. Zentzu honetan, Gipuzkoako eta Bizkaiko Foru Aldundiak, Administrazio Kontseiluak proposatu zituen proiektuei helduko diegu. 2025. urtean hasiko dira LJE eremuan proposatutako proiektuak garatzen, eta 2024an edo 2023aren amaieran hasitako NEXT proiektuekin jarraituko dugu. Hori guztia, eskualdeko Plan Estrategikoak jasotzen dituen eta 2024. urtean hasi zen jardueren barruan egingo dira.

1. Helburuak eta ildo estrategikoak



HE1 Debabarrena industria distritua - BPTD

- IE 1.1 Eskualde- eta enpresa-lehiakortasuna sustatzea
- IE 1.2 Industria-sektorearen digitalizazioa
- IE 1.3 Industria-sektorearen trantsizio ekologikoan laguntzea
- IE 1.4 Enpresak aukera-sektoreetan erakartzeko estrategia
- IE 1.5 Inbertsio "adimenduak" erakartzeko eta geratzeko plana
- IE 1.6 Jarduera ekonomikorako lurzoruen eta azpiegituren eskaintza hobetzea

OE2 Debabarrena, distritu ekintzaile eta berritzailea

- IE 2.1 Hub BPTD
- IE 2.2 BPTD industria ekintzaitzako programa
- IE 2.3 Ekintzaitza- eta sustapen-espazioak sortzea eta sustatzea
- IE 2.4 Jarduera ekonomikoaren dibertsifikazioa: lehen sektorea biziberritzeko programa

OE3 Debabarrena birsortzea eta birgaitze integrala

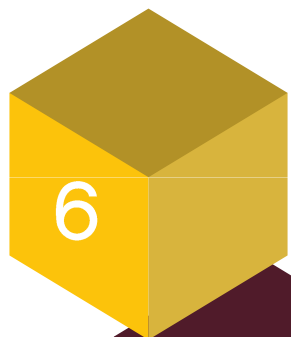
- IE 3.1 Hiri-birgaitze eta -berriztatze iraunkor eta integraturantz
- IE 3.2 Industria-erabilera zaharreko eraikinak birgaitzeko proiektu pilotua eta eredugarria
- IE 3.3 Eraikuntza eta birgaitze jasangarriaren arloko DUAL prestakuntza-zentro berria
- IE 3.4 Turismo-sektorea sustatzea, sektore horren erakargarritasuna sustatzen duten jarduerak eta zerbitzuak garatuz

OE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea

- IE 4.1 Bidegorrien sarea indartzea
- IE 4.2 Garraio publikoa bultzatzea
- IE 4.3 Ingurumena hobetzeko ekintzen garapenean herritarrak erantzule bihurtzea

OE5 Debabarrena Natura (Deba ibaia, lurraldearen ardatz egituratzailea)

- IE 5.1 Ibaiaren ondoko espazioak berreskuratzea
- IE 5.2 Debako ibaiari eta haren inguruneari buruzko sentsibilizazioa sustatzea



OE6 Debabarrena, energia eradu jasangarria

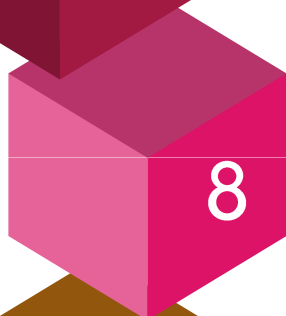
IE 6.1 Energia berriztagarria sortzea

IE 6.2 Herritarren inplikazioa eskualdeko energia-trantsizioan



OE7 Debabarrena, sormen eskualdea

IE 7.1 Debabarreneko KSI estrategia diseinatzea



OE8 Debabarrena, zahartze aktibo eta osasungarria

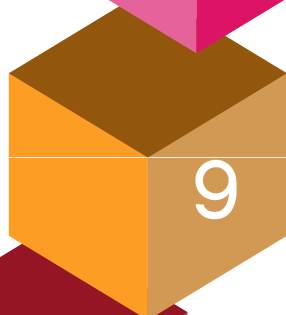
IE 8.1 Zahartze aktibo eta osasungarriaren eskualde-plana diseinatzea

IE 8.2 Zahartze aktibo eta osasungarriko proiektuak

IE 8.3 "Zaharren etxetik" "Adinekoen gizarte zentrorra"

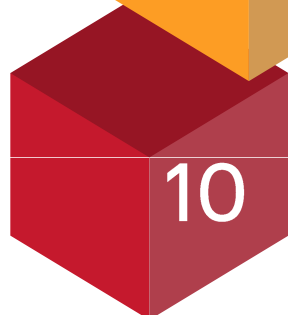
IE 8.4 Bitartekaritza-zerbitzua abian jartzea

IE 8.5 Adinberrirekin lotura



OE9 "4. Metropoli Espazioa" marka eraikuntza

IE 9.1 Debabarrena "4. Metropoli Espazio" gisa kokatzeko estrategia diseinatzea eta gauzatzea



OE10 Debabarrena Talent

IE 10.1 Talentua sortzea

IE 10.2 Talentua atxikitzea eta erakartzea

2. Kudeaketa-plana 2025

HE1 Debabarrena industria distritua- Basque Precision Technology District

IE1.1 Eskualdeko eta enpresetako lehiakortasuna sustatzea

- 1.1.1 2023-2025 Industria Lehiakortasunerako Planaren ibilbide-orria martxan jartzea**
- 2023-2025 Lehiakortasunerako Plana eta 2024ko Ekintza Plana baliozkotzea eta kronograma
 - Industriarako zerbitzuak: Industria-gidaren prospekzioa eta eguneratzea, Hazinnova programaren kudeaketa Innobasquerekin eta Ostiralak Debegesan programarekin lankidetzan
-

- 1.1.2 BPTD sarea sendotzea – Fabrikazio eta prestakuntza gaitasunak**
- Ikastetxeen, lanbide-heziketaren eta unibertsitatearen lantaldearen trakzioa egitea
 - BPTD Enpresa Elkartearen idazkaritza teknikoa: Kudeaketa Plana koordinatzea eta gauzatzea
-

- 1.1.3 Eskualdeko enpresa industrialentzako laguntza**
- Belaunaldi-erreiboko prozesuak identifikatzea eta laguntzea. Erreleboa plantilletan, Lan mentoring programaren kudeaketa Lanbiderekin elkarlanean. Erreleboa jabetzan, laguntza pertsonalizatua eskainiz identifikatutako prozesuei, besteak beste, ASLErekin elkarlanean.
 - Enpresen arteko lankidetzaprozesuak identifikatzea eta laguntzea. Helburuak: hazkundera eta dibertsifikazioa
 - Enpresen lehiakortasuna hobetzen laguntzea: enpresaren egoeraren diagnostikoa eta Ekintza Planaren definizioa
-

IE 1.2 Industria-sektorearen digitalizazioa

1.2.1

Industria-sektorearen eraldaketa digitalari laguntzeko programa diseinatzea eta abian jartzea.

- **Debarrena PYME Digitala** transformazioa digitaleko programa diseinatu eta abian jartzea, Gipuzkoako Foru Aldundiarekin lankidetzan: sentsibilizazioa, diagnostikoa eta abian jartzea
 - Eremu digitaleko sentsibilizazio- eta prestakuntza-ekintzak, erakunde espezialistekin lankidetzan.
-

IE 1.3 Industria-sektorearen trantsizio ekologikoan laguntzea

1.3.1

Debarreneneko **Ekonomia Zirkularraren Agenda** hedatzea: **negozio-ikuspegiari lotutako puntuak identifikatzea, eta proiektu horiek elkarlanean diseinatu eta gauzatu ditzaketen enpresa eta erakundeen arteko lantaldeak eratzea.**

- Enpresei karbono-aztarna kalkulatzeko laguntzea
 - Ekonomia zirkularraren proiektu berriak bultzatzea ETEetan
 - Sentsibilizazio-ekintzak
-

IE 1.4 Enpresak aukera-sektoreetara erakartzeko estrategia

1.4.1

Bere jakintza esparruan aitzindari den **erakunde zientifiko-teknologiko batekin lankidetzan proiektu bat garatzea** eskualdean proiektu handi bat garatzeko.

1.4.2 Nazioarteko proiektioa duen **fabrikazio aurreratuko enpresa-proiektu estrategikoa lortzea**, enpresa-ekosistemako eragileen arteko lankidetzatik abiatuta.

1.4.3 **Zerbitzu aurreratu**etako enpresak erakartzeko plana zehaztea, 4.0-IOT Estrategia eta zuntzaren hedapena gaitzen dituzten teknologiek in lotutakoak, egungo azpiegitura espezializatuen potentziala aprobeztatuz, zehazki Ermuko IOT laborategia, IMH Campuseko fabrikazio aurreratuko zentroa. Gainera, eskualdeko gainontzeko ezagutzara bideratutako azpiegiturarekin, FP zentroekin eta unibertsitateekin lan egingo da.

1.4.4 **Akuikulturako gunea diseinatu eta garatu**, nekazaritzako elikagaien industriaren arloko berrikuntzarekin eta negozio aukerekin lotuta.

- Gaur egungo egoeraren azterketa inplikaturako eragile guztiekin, batez ere, Akuikultura Eskolarekin
- Erronka estrategikoa identifikatzea
- Ekintza Planaren diseinua

1.4.5 Eskualdeko industria-sarearen potentziala ikusaraztea, horretarako berariaz diseinatutako komunikazio-ekintzen bidez.

- Industrialdeetan dibulgazio-jardunaldiak egitea, trakzio-eragileekin lankidetzan, hala nola Innobasquerekin.
- Enpresei zuzendutako komunikazioa: jardunaldiak, laguntzak eta dirulaguntzak...

IE 1.5 Inbertsio “adimenduak” erakartzeko eta garatzeko plana

1.5.1 Industria-sareari laguntzeko aktibo, gaitasun eta baliabideen **mapa analitikoa egin eta definitzea**, eskualdearen ikuspegitik eta lankidetzan publiko eta pribatuak bultzatuta.

- Debabarreneko mapa industrialak eguneratzea, eskualdeko ekosistema industrial osoa kontuan hartuta.

1.5.2

Debabarrean **enpresa-inbertsio "adimendunak"** (jakintza eta berrikuntza sortzea) lortzeko **estrategia zehaztea** (izaera publikoa eta pribatua), Debabarrean ezartzeko ahalmena duten **enpresak identifikatuz** (BPTD estrategiarekin lotuta) BPTD elkartearekin batera.

- Industria-sektorean landu beharreko lan-ildoen definizioa, 2030 ikuspegia, aukerekin lotzea (Industria Lehiakortasuneko Planarekin lotuta)

1.5.3

Berriazko proiektua: **Elgoibarko fabrikazio aurreratuko guneari laguntza** (IMH).

- Lantalde bat sortzea inplikaturako eragile guztiekin lankidetzan
 - Proiektua hedatzeko ekintza-plana diseinatzea
-

HE2 Debabarrena, distritu ekintzaile eta berritzailea (LJE izendapenean eragina du)

IE 2.1 Hub BPTD

- 2.1.1** **Estrategia koordinatua garatzea** ekintzailtzako espazioak eta azpiegiturak kokatu eta kudeatzeko, Udalaren laguntzarekin.
- Udaletako inkubazio-azpiegituren kudeaketa
 - Inkubazio-azpiegiturak kudeatzeko eskualde-estrategia diseinatzea
 - Ekintza-plana
-

- 2.1.2** **Hub BPTD diseinatzea eta haren edukia konfiguratzea:**
- Kontzeptualizazio- eta diseinu-lanak hasia: balio-proposamenaren definizioa, benchmarkinga, partner-ak bilatzea, etab.
-

IE 2.2 BPTD industria-ekintzailtzako programa

- 2.2.1** Debabarreneko **ekintzailtza-estrategia** eta haren Ekintza Plana diseinatzea eta hedatzea
- Debabarreneko Ekintzailtza Foroaren kudeaketa
 - Ekintza Planean definitutako jarduerak garatzea, eskualdeko Ekintzailtza Foroarekin lankidetzan.
 - Debabarrenean pertsona ekintzaileen komunitate bat sortzea: Topekin eta beste ekitaldi batzuk babestea.
-

- 2.2.2** “Make IN!” industria-azelerazioko programa sendotzea, baliabide espezifikoaren bidez enpresek teknologia espezifikoak txertatu ahal izan ditzaten.
-

-
- Programa diseinatzea, koordinatzea eta kudeatzea: Scouting lerroa eta mentoring lerroak definitzea, start-up eta enpresak erakartzea, komunikazioa, etab.
 - Dagoen eskaintza osatuko duten balio erantsiko lankidetzak bilatzea.
-

2.2.3

Eskualde mailan, pertsona ekintzaileak gaitzeko prestakuntza-eskaintza bat zabaltzea, prozesu ekintzailearen fase guztiak hartuko dituena.

- Pertsona ekintzaileei zuzendutako eskualdeko prestakuntza-eskaintza diseinatzea.
 - Udal-programak diseinatzen eta kudeatzen laguntzea
 - Lankidetzak ikastetxe eta elkarteekin, enpresekin... gai kritikoetan (OAP, Mutua, inbertsio-funtsak...)
-

2.2.4

Debabarreneko **enpresak erakartzeko eta sustraitzeko laguntza-programa** bat eratzea, ekintzailetzara eta barne-ekintzailetzara bideratuta.

- Negozio-idea edo -plan bat duten pertsoneri zuzendutako trebakuntza-programen kudeaketa, Lanbiderekin lankidetzan
 - Ekintzaileentzako zerbitzuak: negozio-eredua, bideragarritasun-plana, laguntzak eta dirulaguntzak...
-

IE 2.4 Jarduera ekonomikoaren dibertsifikazioa: lehen sektorea suspertzeko programa

2.4.3

Lehen sektoreko jarduera ekonomikoari eusten laguntzea, tokiko ekonomia eta kontsumoari balio emanez, eta lehen sektorean jarduera ekonomikoa berria sortzeko sustapena, errelebo-ekimenak eta ekintzailetza sustatzeko ekimenak lagunduz, Debemenekin zuzeneko lankidetzan.

- Bidexkak garbitzeko sektorean laneratzeko enpresa bat sustatzea
 - Ekoizleen eta jatetxeen arteko lankidetzaren sarea sortzea, Klub Gastronomikoaren bidez
-

HE3 Debabarrena, birgaitze eta eraberritze integrala (LJE izendapenean eragina du)

IE 3.1 Debabarreneko hiri-birgaitze iraunkor eta integraturantz

Zeharkako jarduerak:

Ezozibidea Opengela Bulegoa

- **Kalebarren 8 Hurbileko Bulegoaren kudeaketa:** Ezozibideko 5 eraikinak (72 etxebizitza eta 48 lokal) birgaitzeko prozesuan parte hartzen duten auzokideei eta gainerako eragileekin etengabeko harremanetan egongo da.
- Auzokideei eta partikularrei **eremu desberdinetan laguntzeko zerbitzua** (administratibo-juridikoa – tekniko-finantzarioa).
- **Laguntza ekonomikoak osorik tramitatzea**, erakunde publikoek birgaitzeko eman ditzaketen dirulaguntzak lortzen laguntzea eta finantzaketa-aukerei buruzko informazioa ematea.
- Eusko Jaurlaritzak, Soraluzeko Udalak eta Ezozibideko bizilagunek osatutako **kudeaketa-batzordea koordinatzea**.
- **Udalarekin** lankidetzan aritzea **eta beharrezko bileretan parte hartzea**, Ezozibidea kalea **berriz hiritartzeko eta** SAPA nabea **espazio publiko estali gisa birgaitzeko prozesuan**.

3.1.1

Olasogain Opengela bulegoa

- **Olasogaingo Hurbileko Bulegoaren kudeaketa:** Eulogio Estarta kaleko 7 eraikinak (54 etxebizitza eta 3 lokal) birgaitzeko prozesuan parte hartzen duten auzokideekin eta gainerako eragileekin etengabe harremanetan.
-

- **Auzokideei eta partikularrei eremu desberdinetan laguntzeko zerbitzua (administratibo-juridikoa – tekniko-finantzarioa).**
- **Laguntza ekonomikoak osorik tramitatzea**, erakunde publikoek birgaitzeko eman ditzaketen dirulaguntzak lortzen laguntzea eta finantzaketa-aukerei buruzko informazioa ematea.
- Eusko Jaurlaritzak, Elgoibarko Udalak eta Elgoibarko bizilagunek osatutako kudeaketa-batzordea koordinatzea.

Ermuko Santa Ana bulegoa

- **Santa Anako bulegoarekin lankidetzak lanak**

Txonta Opengela Bulegoa

- **Txontako bulegoari laguntza eta lankidetzak lanak**
- Eibarko gizarteratze-mahaian parte hartzea

Opengela eredia

- **Udalei auzo zaurgarriak identifikatzen laguntzea**, hurrengo urteetan birgaitzeko eta berroneratzeko, ondoren Opengela ereduaren arabera kudeatzeko.

Eskualdeko etxebizitzak birgaitzeko bulegoa eta Eusko Jaurlaritzaren erakunde laguntzailea

Birgaitze-bulegoaren ekintzak

- Etxebideren etxebizitzak eta eraikinak birgaitzeko laguntzei buruzko informazioa eta zabalkundea ematea, eta herritarrei laguntza ematea eskabideak aurkezteko, bai eta aktibo dauden beste laguntza batzuei buruzko informazioa ere (EEE, udalenak, etab.)
- Energia berriztagarrien instalazioari eta birgaitze jasangarriko obrei buruzko fitxak zabaltzea eta sentsibilizatzea

Jarduerak erakunde laguntzaile gisa

- PRTR -Next GenerationEU laguntzak eskatzeko espedientea aztertzea, ebaztea, zuzentzea (hala badagokio) eta ziurtatzea (teknikoa eta administratibo-juridikoa).
- PRTR -Next GenerationEU programen eskatzaileen aldeko laguntzen ordainketak egitea
- PRTR-Next GenerationEU programen bilakaeraren jarraipena eta gardentasuna
- PRTRk Next Generation funtsen organo kudeatzaileei eskatutako betebeharrak betetzea

Itziar-Debako Enpresa Parkea

- Itziar-Debako Parke Enpresariala berroneratzeko laguntza, udalak eskatu ahala.

LJE

- Debabarreneko ZAParen eremuan sustatzen diren hiri-berroneratze eta -berrikuntzako proiektuei laguntzea, udalak eskatzen dutenaren arabera.
-

3.1.2

Udal jarduerak:

- Soralezeko hiri-berrikuntzarako Kalebarren bulegotik: informazioa eta birgaitzeko laguntzen tramitazioa udalerrri osoan (Etxebide), urbanizazio-obren udal-harrera.
-

IE 3.2 Industria-erabilera zaharreko eraikinen birgaitze eredugarriko ekimen pilotua

3.2.1

Zeharkako jarduerak: Udalei laguntza ematea, industria-erabilera zaharra duten eraikinak birgaitzeko, bai eta haien hiri-ingurunea ere, etxebizitza eta erabilera mistoetarako, garapen ekonomikorako eta trebakuntzarako.

3.2.2

Hiri-inguruneen birsorkuntza lehenesteko eta planifikatzeko udal-jarduerak:

- Soralezeko eta Eibarko udalei laguntzea antzinako erabilera industrialeko eraikinen birgaitze-prozesuetan, haiek eskatzen dutenaren arabera.
-

IE 3.4 Turismo sektorea sustatzea, erakargarritasuna sustatzen duten jarduerak eta zerbitzuak garatuz

Eskualdeko baliabide turistikoari balioa ematea, arreta Euskal kostaldeko UNESCO Munduko Geoparkean jarritz, eta **produktu turistikoaren eskaintza garatzea**.

3.4.1

- Geoparkeko Zuzendaritza Batzordean parte hartzea, Gipuzkoako Turismo Mahaia, Eragile Publikoen Mahaia (SARETOUR)
 - Debarreneko Turismo Mahaia koordinatzea eta dinamizatzea
 - Next Geoparkea 2022 koordinatu eta gauzatzea, udalekin eta GEOGARAPENekin lankidetzan
 - Next Geoparkea 2023 koordinatzea eta egikaritzea, udalekin eta GEOGARAPENekin lankidetzan
 - Udalari laguntzea bere estrategia turistikoa definitzen eta MADE in Eibar produktua garatzen.
 - Trikuharrien ibilbidea: jarduerak hitzarmenaren arabera koordinatu eta gauzatzea (bisita gidatuak, ikerketa arkeologikoak, ospakizunak...)
 - Mendi-ibilietako produktua berriz posizionatzea.
 - HAB + Mendaro + Trikuharrien Ibilbidea
 - Debarreneko Klub Gastronomikoa.
 - Klub Gastronomikoko kideen kopurua handitzea
 - Ekimen Gastronomikoen Koordinazioa: Tripontziak eta Debarrena Gourmet
 - Debarrena turismo helmugako web orri berria martxan jartzea
 - Berdel egunarekin elkarlana.
 - Turismo sektoreko pertsona ekintzaileei aholkularitza
 - Produktu-klubaren garapena
-

3.4.2

Ostatuko azpiegiturak, eskura dagoen edukiera eta zerbitzu turistikoak berrikusi eta egokitzea, bisitarietzako eskaintza erakargarria eta kalitatezkoa izan dadin.

- Turismo-sektoreari laguntzeko zerbitzua

3.4.3

Ingurunea errespetatzen duen **turismo jasangarria sustatzea.**

- Lehiakortasun turistikoko programak eta Ekoturismo Kluba
- Debabarrena Turismo helmuga adimentsua (THA)

3.4.4

Eskualdeko **turismoaren komunikaziorako eta kokapenerako estrategia definitzea.**

- Identitate korporatiboa-marka indartzea eta Debabarrenaren eskaintza turistikoaren online eta offline strategiaren posizionamendua
 - Azoketara joatea
 - FAM eta PRESS TRIP-ak antolatzea
-

HE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea

IE 4.1 Bidegorri sarearen errefortzua

4.1.1

Natura-baliabideak balioan jarri eta eskualdearen **identitate-sentimendua indartuko duten ekintzak eta ekitaldiak martxan jartzea.**

- Proiektuaren koordinazioa, material didaktikoak, prestakuntza, udal bilkurak, osoko bilkuren kudeaketa, agenda fisikoa, etab. 2030 Eskola Agendaren web orria
-

OE5 Debabarrena Natura: Deba ibaia, lurraldearen ardatz egituratzailea (LJE izendapenean eragina du)

LE5.1 Ibai ondoko espazioak berreskuratzea

Debako estuarioko Plan Berezia

5.1.1

- **Dokumentua idaztea** hasierako onarpenerako, Debako eta Mutrikuko udalek estuarioa garatzeko hitzarmenean hitzartutakoaren arabera.
 - **Plana idazteko beharrezkoak diren bilerak bultzatzea**, haietara joatea eta teknikoki koordinatzea, bai udal ordezkariekin, bai eragindako udalaz gaindiko administrazioetako ordezkariekin (Gipuzkoako Foru Aldundia, Eusko Jaurlaritza, URA, bai eta Portu eta Itsasertzeko Zuzendaritza Nagusiaren Donostiako probintzia-ordezkaritza ere), bileren deialdiak eta aktak idaztea.
-

HE6 Debabarrena, energia-eredu jasangarria

IE 6.1 Energia berriztagarria sortzea

Eskualdeko energia sare bat sortzea, toki eta eskualde mailan energiaren ekoizpena sustatzeko neurri nagusiak zehaztuko dituen.

6.1.1

- Eskualdeko energia-mahaia aktibatzea
 - Prestakuntza energetikoko, teknikarien eta/edo politikarien plana
 - 2019ko 4/2019 Legearen jarraipena
 - Energiaren plataforma eta behatokia gainbegiratzea
-

6.1.2

Energia-trantsizioko olatuari lotutako merkatu-nitxo berriak atzematea: itsas energia sortzeko proiektu pilotu bat abian jartzeko azterketa eta proposamena.

- Proiektua prestatzeko fasea: finantzaketa, partner-ak bilatzea, benchmarking-a eta udal interesaren tanteoa
-

6.1.3

Birgaitze-beharren eta energia-eraginkortasunaren ondoriozko aukerak aprobetxatzea:

- Energia-aholkularitzako zerbitzua
 - Enpresentzako zerbitzua
 - Udalen zerbitzua
-

IE 6.2 Herritarren parte-hartzea eskualdeko energia-trantsizioan

- 6.2.1** **Energia efizientzia eta jasangarritasunaren inguruko onurei buruz** herritarrak sensibilizatzeko eta kontzientziatzeko ekintzak definitzea.
- Debabarreneko herritarrei zuzendutako sensibilizazio kanpaina

- 6.2.3** **Garapen iraunkorreko estrategiak eraginkortasunez nola integratu azaltzea:** mapa birtual eta parte-hartzailea sortzea energia-pobrezari buruz sensibilizatzeko, eta energia aurrezteko eta energia-eraginkortasuna bultzatzeko, proiektu eta politiketarako informazio-tresna gisa balioko duena.
- Energia webguneko web-atala hobetzea pobrezia energetikoaren gaia ikusarazteko

HE7 Debabarrena, sormen eskualdea

IE 7.1 Debabarrena KSI strategiaren diseinua

KSlen estrategia hedatzea Debabarrenean, dinamizazio **sozial eta ekonomikoaren eta talentua atxikitze bektore gisa**.

- 7.1.1**
- Sektoreko enpresei zuzendutako ekintza-plana hedatzea, eragile garrantzitsuekin lankidetzan, hala nola BDCC eta EIDE.
 - Kultura-arloarekin lotutako jarduerak abian jartzeko laguntza, udalerriak aktibatze bektore gisa.
-

HE9 “4. Metropoli Espazioa” markaren eraikuntza

IE 9.1 Debabarrena 4. Metropoli Eremu gisa posizionatzeko estrategia diseinatzea eta gauzatzea

9.1.1

- Behatoki sozioekonomikoa kudeatzea: txostenak, analisiak, mantenua...
-

HE10 Debabarrena Talent

IE 10.1 Talentua sortzea

Debabarreneko gizarteratze eta laneratzearen aldeko sarea indartzea: eskualdean enplegu, prestakuntza eta gizarteratze publikoko

eragile pribatuen artean sortutako kooperatiben eta lankidetzaren eredia bultzatu eta indartzea.

- Gizarteratze-sarearen kudeaketa:
 - Informazioa zabaltzea, batzarrak egitea, eragileak koordinatzea, etab.
 - Inklusio Sareen Mahia-ISMn parte-hartzea. (Gipuzkoa-GFA)
 - Eibarko gizarteratze-mahian parte-hartzea.
- Arriskuan edo baztertuta dauden pertsonak gizarteratzeko eta laneratzeko proiektuak kudeatzea, gizarteratze-sareko eragileekin batera eta Aldundiarekin, Eusko Jaurlaritzarekin, Lanbiderekin eta bete erakunde batzuekin lankidetzan: prestakuntza- eta gizarte-laguntzako ibilbideak.
 - “ElkarEkin lanean” proiektuak kudeatzea: 2025-2026ko ibilbideak martxan jartzea
 - Kalteberatasun egoeran dauden gazteei zuzendutako gizarte- eta hezkuntza-arloko esku-hartze proiektuaren kudeaketa eta koordinazioa: Azitain Elkarbizitza.
 - Bestelako proiektuen garapena
- Enplegu-agentziaren bitartekaritza-zerbitzua.

10.1.1

10.1.2

Prestakuntza duala eskaintzen duten lanbide Konpetentzia digitalen arloko prestakuntzak bultzatzea eta programatzea, Interneten jarrita: Digitalizazio Eskola/Debabarrena Digital Academy

10.1.3

Birgaitze jasangarrira bideratutako eraikuntza-sektoreko trebakuntzak bultzatzea Eraikuntza eta Birgaitze Jasangarrirako Eskolaren bidez.

-
- 10.1.4** **Debabarreanean laneratzeko enpresak martxan jartzeko laguntza**
- Gizarteratze-enpresen ezarpena erraztea, sustatzaile izan daitezkeen eragileen arteko lankidetzak sustatuz.

-
- 10.1.5** **STEAM bokazioak** sustatzea gazteen artean, nesken artean batez ere.
- DBHko 4. mailako ikasleei zuzendutako orientazio-saioak
 - DBHko 4. mailako ikasleei zuzendutako enpresetara bisitak
 - Teknologiako 1. Batxilergoko neska ikasleei zuzendutako egonaldiak enpresetan
 - STEAM Erronka Debabarrena

IE 10.2 Talentua atxikitzea eta erakartzea

-
- 10.2.1** **Enpresen eta talentudun pertsonen arteko komunikazio-kanalak sortzea, eta goi-mailako prestakuntza**
- Debabarreneko pertsonen foroaren edukien diseinua eta kudeaketa (parte-hartzaileak: enpresa industrialak)
 - Hator programa: komunikazioa, erreklutamendua eta orientazio pertsonalizatua

-
- 10.2.2** Lan-orientazioko eta -laguntzako programak sustatzea kualifikazioa duten langabeentzat.
- HAZILAN + enplegu-programa berria abian jartzea, koordinatzea eta jarraipena egitea (EGIF 2024-2029)
-

3. Lan-araudia

2023ko uztailean, enpresak lan-itun edo -akordio bat sinatu zuen langile guztiarekin, 2025eko abenduaren 31 arteko aldirako. Debegesa antolaketa konplexua da helburuetan, baina erraza egiturari. Hala ere, helburuetan duten konplexutasuna dela eta, zaila egiten da emaitzak baloratzea.

1. Antolaketa-egituraren ezaugarriak honako hauek dira:

- Prozesuen arabera egitura du (udalak, herritarren dinamizazioa, enpresak, pertsonak, kalitatearen eta sistemen kudeaketa, marketina eta komunikazioa), baina funtzio-arlo operatiboen arabera banatuta.
- Sinergia guztiak aprobetxatzen ditu.
- Zentralizatuta dago, enpresa-estrategiei dagokienez.
- Autonomia operatiboa du prozesu eta arloka.
- Malgua eta moldagarria da.

2. Enpresaren errealitate horrek ezaugarri hauek dituen profesional-tipologia eskatzen du:

- Sail bakoitzeko talde tekniko dinamikoa eta eskuduna.
- Beren lan-esparruetan berriazko ezagutzak dituztenak.
- Balio anitzeko teknikariak eta gaitasun orokorra dutenak.
- Lankidetzaz-jarrerarekin taldean lan egiteko gaitasuna dutenak.

3. Hauek dira balorazio horren orientazioa zehazten duten irizpideak:

- Pertsonalizatua eta etengabeko ebaluaziokoa izatea.
- Malgutasun eta aldakortasun handia ahalbidetzea.
- Lortutako emaitzetan pertsonak inplikatzeko.
- DEBEGESA ordainsari-politika sortzea.

Langileen ordainsaria araudi honetan jasotako osagaiek osatuko dute, sinatutako enpresa-itunean jasotakoarekin eta langileen estatutuarekin eta hori buruzko araudiarekin bat etorriz.

Araudi hoen arabera ordainsari-kontzeptuak honako hauek izango dira:

- Lanpostuaren garrantzia antolaketa-egiturako gainerakoekin alderatuta.
- Langileak lanean duen errendimendua eta eraginkortasuna.
- Antzintasuna edo erakundean jarraitzea.

Langile baten **iraunkortasuna antzintasun-plusaren** bidez ordainduko da.

2024 urteko lanorduak 1.665 ordu izango dira.

Derrigorrezko presentziaren salbuespenak langileek beren lana ohiko moduan garatzeko dituzten premien arabera izango dira.

Edozein irteera pribatutan emandako denbora, aldeztatik DEBEGESAko arduradunari jakinarazita eta bisitatutako pertsonak edo erakundeak emandako frogagiriarekin, hurrengo jardunaldi berean edo jardunaldietan berreskuratuko da (irteera pribatutan emandako ordu kopuruaren arabera). Irteera pribatutzat hartzen da:

- Medikua, bajarik gabe.
- Edozein motatako norberaren gauzak.
- Aurrez jaso ez diren eta pertsona nahitaez eta justifikatuta lanpostura ez joatea dakarten guztiak.
- Ondorio horietarako, enpresa-itunean jasotakoa hartuko da kontuan.

Kilometrajea honela ordainduko da: 0,4977 + KPI euro/km enpresako langileentzat eta 0,39 euro bekadunentzat eta kanpoko lankideentzat.

Enpresak **14/2022 Errege Lege Dekretua** betetzen du **ENERGIA AURREZTEKO ETA ERAGINKORTASUNEZ ERABILTZeko NEURRIEI** dagokienez.

4. Lan-egutegia

2025. URTEKO EGUTEGIA

URTARRILA						
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

OTSAILA						
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28		

MARTXOA						
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

APIRILA						
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

MAIATZA						

EKAINA						

UZTAILA						

ABUZTUA						

IRAILA						

URRIA						

AZAROA						

ABENDUA						

	Lanegunak	8 orduko lanegunak	7 orduko lanegunak	Lan orduak Guztira
Urtarrila	19	15	4	148,00
Otsaila	20	16	4	156,00
Martxoa	21	17	4	164,00
Apirila	19	16	3	149,00
Maiatza	20	16	4	156,00
Ekaina	19	8	11	141,00
Uztaila	21	0	21	147,00
Abuztua	5	0	5	35,00
Iraila	21	10	11	157,00
Urria	23	18	5	179,00
Azaroa	20	16	4	156,00
Abendua	16	13	3	125,00
LAN ORDUAK GUZTIRA 2025				1.713,00
BETE BEHARREKO ORDUAK				1.665,00
AUKERA LIBREKO OPORRAK				48,00



Debarreneko Garapen Agentzia