



Debabarreneko Garapen Agentzia

Plan De Gestión 2024



Sarrera

Kudeaketa Plan honek Debegesaren hogeita hemezortzigarren funtzionamenduari egiten dio erreferentzia.

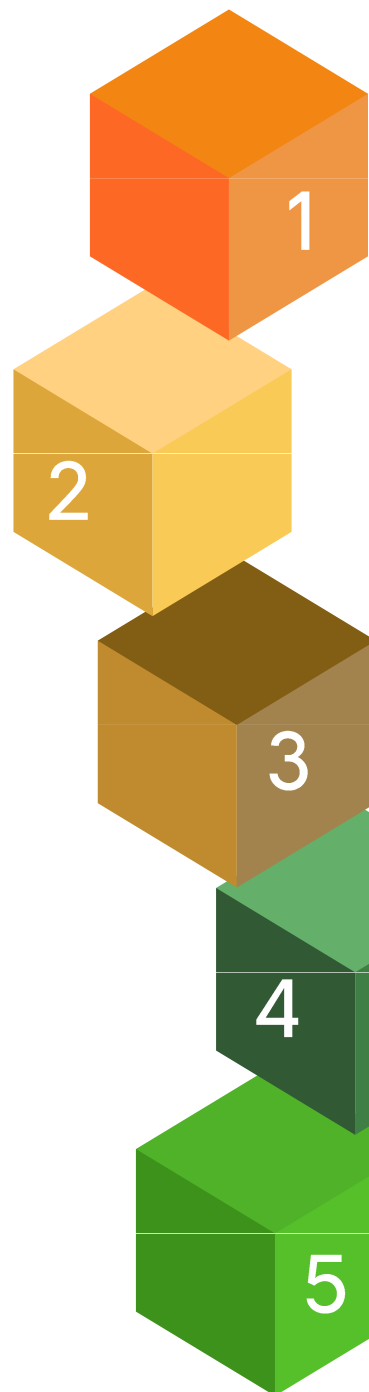
Lehen "normaltzat" hartzen zenaren inguruko ziurgabetasun eta nahasmenduzko urteak igaro dira eta gizarteak "normaltzat" hartu du bizikidetzako egoera arrotz hori, era guztietako aldaketekin: klimatikoak, ekonomikoak, energetikoak, baketsuak ez diren bizikidetzakoak, interes-tasa altuak, inflazio handikoak, etab. Badirudi gizartea XXI. mendean eredu sozialaren aldaketarantz nabigatuz barneratu dela non beste eragile batzuek (Asia, Errusia, Herrialde Arabiarrak) beste protagonismo bat eskatzen duten. Egoera horiek, makroekonomikoak izan arren, gurea bezalako eskualde txikiei eragiten diete.

Debabarreneko eskualdeari dagokionez, Eusko Legebiltzarrak amaitu du Eskualdea LHE¹ eremu izendatzeko prozesua, aurreikuspenetan urtebete baino gehiago luzatu ondoren. Horren ondorioz, 2024an zehaztuko da zein ildotan jardungo den esleitzen diren baliabideekin. Horretaz gain, eskualdeko Plan Estrategikoa amaituta eta DEBEGESAko 8 kontseilarietatik 4 aldatu dituzten udal-hauteskundeak eginda, 2024ko ekitaldia Next direlakoek eta Eskualdeko Plan Estrategikoak programatutako jarduerak finkatu eta garatzeko izango da. Plan Estrategiko hori 2024ko ekitaldian hasiko da garatzen, eta 10 helburu estrategiko eta ondoren azalduko diren 30 ildo estrategiko zehaztu ditu. Horien artean, aspaldiko premia bat berreskuratu da: Debabarrena, Debagoiena eta Durangoaldearen artean metropoli-eremu bat eratzea, eta, horretaz gain, lurralde-orekako politikak izatea, hiriburuen inguruko eskualdeak bazter ez daitezen, lurralde-garapenerako eredu orekatua finkatzeko.

¹ Lehentasunezko Jarduketa Gunea.

Lerro hauek idazteko unean, 2023ko azaroaren 5ean, Legebiltzarrak behin betiko onartuko duen data azaroaren 16 dela kontsideratzen da.

1. Helburuak eta ildo estrategikoak



HE1 Debabarrena industria distritua - BPTD

- IE 1.1 Eskualde- eta enpresa-lehiakortasuna sustatzea
- IE 1.2 Industria-sektorearen digitalizazioa
- IE 1.3 Industria-sektorearen trantsizio ekologikoan laguntzea
- IE 1.4 Enpresak aukera-sektoreetan erakartzeko estrategia
- IE 1.5 Inbertsio "adimenduak" erakartzeko eta geratzeko plana
- IE 1.6 Jarduera ekonomikorako lurzoruen eta azpiegituren eskaintza hobetzea

OE2 Debabarrena, distritu ekintzaile eta berritzailea

- IE 2.1 Hub BPTD
- IE 2.2 BPTD industria ekintzaitzako programa
- IE 2.3 Ekintzaitza- eta sustapen-espazioak sortzea eta sustatzea
- IE 2.4 Jarduera ekonomikoaren dibertsifikazioa: lehen sektorea biziberritzeko programa

OE3 Debabarrena birsortzea eta birgaitze integrala

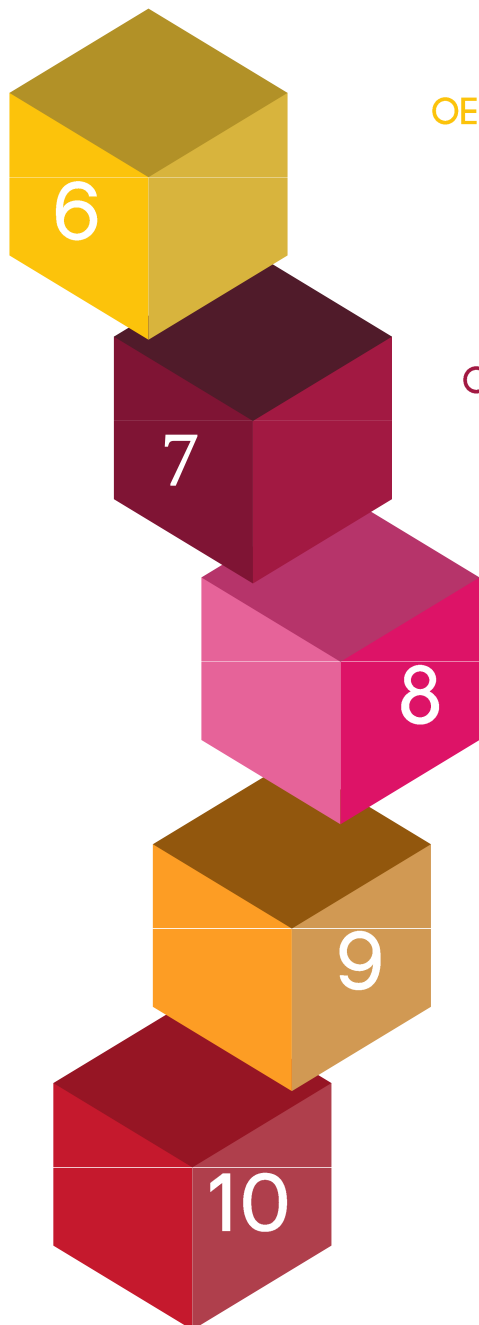
- IE 3.1 Hiri-birgaitze eta -berriztatze iraunkor eta integraturantz
- IE 3.2 Industria-erabilera zaharreko eraikinak birgaitzeko proiektu pilotua eta eredugarria
- IE 3.3 Eraikuntza eta birgaitze jasangarriaren arloko DUAL prestakuntza-zentro berria
- IE 3.4 Turismo-sektorea sustatzea, sektore horren erakargarritasuna sustatzen duten jarduerak eta zerbitzuak garatuz

OE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea

- IE 4.1 Bidegorrien sarea indartzea
- IE 4.2 Garraio publikoa bultzatzea
- IE 4.3 Ingurumena hobetzeko ekintzen garapenean herritarrak erantzule bihurtzea

OE5 Debabarrena Natura (Deba ibaia, lurraldearen ardatz egituratzailea)

- IE 5.1 Ibaiaren ondoko espazioak berreskuratzea
- IE 5.2 Debako ibaiari eta haren inguruneari buruzko sentsibilizazioa sustatzea



OE6 Debabarrena, energia eradu jasangarria

IE 6.1 Energia berriztagarria sortzea

IE 6.2 Herritarren inplikazioa eskualdeko energia-trantsizioan

OE7 Debabarrena, sormen eskualdea

IE 7.1 Debabarreneko KSI estrategia diseinatzea

OE8 Debabarrena, zahartze aktibo eta osasungarria

IE 8.1 Zahartze aktibo eta osasungarriaren eskualde-plana diseinatzea

IE 8.2 Zahartze aktibo eta osasungarriko proiektuak

IE 8.3 "Zaharren etxetik" "Adinekoen gizarte zentrorra"

IE 8.4 Bitartekaritza-zerbitzua abian jartzea

IE 8.5 Adinberrirekin lotura

OE9 "4. Metropoli Espazioa" marka eraikuntza

IE 9.1 Debabarrena "4. Metropoli Espazio" gisa kokatzeko estrategia diseinatzea eta gauzatzea

OE10 Debabarrena Talent

IE 10.1 Talentua sortzea

IE 10.2 Talentua atxikitzea eta erakartzea

2. Kudeaketa-plana 2024

HE1 Debabarrena industria distritua- Basque Precision Technology District

IE1.1 Eskualdeko eta enpresetako lehiakortasuna sustatzea

- 1.1.1** 2023-2025 Industria Lehiakortasunerako Planaren ibilbide-orria martxan jartzea
- 2023-2025 Lehiakortasunerako Plana eta 2024ko Ekintza Plana baliozkotzea eta kronograma
 - Industriarako zerbitzuak: gida industrialak. Prospekzioa eta gida eguneratzea, Hazinnova eta Ostiralak Debegesan kudeatzea
-

- 1.1.2** Estrategia Eskola abian jartzea (gazteen eta profesionalen gaikuntzari lotuta)
- Proiektuaren diseinua: faseak, ekintzak, eragile laguntzaileak finantzaketa...
-

- 1.1.3** BPTD sarea sendotzea – Fabrikazio eta prestakuntza gaitasunak
- Ikastetxeen, lanbide-heziketaren eta unibertsitatearen lantaldearen trakzioa
 - BPTD enpresa-elkarteen kudeaketa
-

- 1.1.4** Eskualdeko enpresa industrialentzako laguntza
- Belaunaldi-erreleboko prozesuak identifikatzea eta laguntzea
 - Enpresa-lankidetzako prozesuak identifikatzea eta laguntzea
 - Lehiakortasuna hobetzen laguntzea: negozio-ildo berriak, enpresa-kulturari buruzko hausnarketa...
-

IE 1.2 Industria-sektorearen digitalizazioa

- 1.2.1** **Industria-sektorearen eraldaketa digitalari** laguntzeko programa diseinatzea eta abian jartzea.
- **Debarrena PYME Digitala** transformazioa digitaleko programa diseinatu eta abian jartzea, Gipuzkoako Foru Aldundiarekin lankidetzan: sentsibilizazioa, diagnostikoa eta abian jartzea

- 1.2.2** **Zerbitzu-sektorearen eraldaketa digitalerako** laguntza-programa bat diseinatzea eta abiaraztea (besteak beste, txikizkako merkataritza), merkataritza-federazioarekin, merkatarien elkartearekin eta abarrekin lankidetzan.
- Egungo egoeraren diagnostikoa eta Merkataritzako Laguntza Teknikoko kabinetarekin harremana

IE 1.3 Industria-sektorearen trantsizio ekologikoan laguntzea

- 1.3.1** Debarreneneko **Ekonomia Zirkularraren Agenda** hedatzea: **negozio-ikuspegiari lotutako puntuak identifikatzea, eta proiektu horiek elkarlanean diseinatu eta gauzatu ditzaketen enpresa eta erakundeen arteko lantaldeak eratzea.**
- Enpresei karbono-aztarna kalkulatzeko laguntzea
 - Ekonomia zirkularraren proiektu berriak bultzatzea ETEetan
 - Sentsibilizazio-ekintzak

IE 1.4 Enpresak aukera-sektoreetara erakartzeko estrategia

- 1.4.1** Bere jakintza esparruan aitzindari den **erakunde zientifiko-teknologiko batekin lankidetzan proiektu bat garatzea** eskualdean proiektu handi bat garatzeko.

- 1.4.2** Nazioarteko proiektzioa duen **fabrikazio aurreratuko enpresa-proiektu estrategikoa lortzea**, enpresa-ekosistemako eragileen arteko lankidetzatik abiatuta.

1.4.3

Zerbitzu aurreratuetako enpresak erakartzeko plana zehaztea, 4.0-IOT Estrategia eta zuntzaren hedapena gaitzen dituzten teknologiek inplikatutakoak, egungo azpiegitura espezializatuen potentziala aprobetxatuz, zehazki Ermuko IOT laborategia, IMH Campuseko fabrikazio aurreratuko zentroa. Gainera, eskualdeko gainontzeko ezagutzara bideratutako azpiegiturarekin, FP zentroekin eta unibertsitateekin lan egingo da.

1.4.4

Akuikulturako gunea diseinatu eta garatu, nekazaritzako elikagaien industriaren arloko berrikuntzarekin eta negozio aukerekin lotuta.

- Egungo egoeraren azterketa, inplikatutako eragile guztiekin
- Erronka estrategikoak identifikatzea

1.4.5

Eskualdeko industria sarearen potentziala ezagutzera eman komunikazio ekintza zehatzekin.

- Komunikazio-lanak egitea

IE 1.5 Inbertsio “adimenduak” erakartzeko eta garatzeko plana

1.5.1

Industria-sareari laguntzeko aktibo, gaitasun eta baliabideen **mapa analitikoa egin eta definitzea**, eskualdearen ikuspegitik eta lankidetzaren publiko eta pribatuak bultzatuta.

- Debabarreneko mapa industrialak eguneratzea, eskualdeko ekosistema industrial osoa kontuan hartuta.

1.5.2

Debabarrenean **enpresa-inbertsio “adimendunak”** (jakintza eta berrikuntza sortzea) lortzeko **estrategia zehaztea** (izaera publikoa eta pribatua), Debabarrenean ezartzeko ahalmena duten **enpresak identifikatuz** (BPTD estrategiarekin lotuta) BPTD elkartearekin batera.

- Industria-sektorean landu beharreko lan-ildoaren definizioa, 2030 ikuspegia, aukerekin lotzea (Industria Lehiakortasuneko Planarekin lotuta)

1.5.3

Berriazko proiektua: **Elgoibarko fabrikazio aurreratuko guneari laguntza** (IMH).

- Lantalde bat sortzea inplikatutako eragile guztiekin lankidetzan
- Proiektua hedatzeko ekintza-plana diseinatzea

HE2 Debabarrena, distritu ekintzaile eta berritzailea

IE 2.1 Hub BPTD

- 2.1.1** **Estrategia koordinatua garatzea** ekintzailetzako espazioak eta azpiegiturak kokatu eta kudeatzeko, Udalaren laguntzarekin.
- Inkubazio-azpiegiturak kudeatzeko eskualde-estrategia bat diseinatzea

- 2.1.2** **Hub BPTD diseinatzea eta haren edukia konfiguratzeko:**
- Kontzeptualizazio- eta diseinu-lanak hastea: balio-proposamenaren definizioa, benchmarkinga, partner-ak bilatzea, etab.

IE 2.2 BPTD industria-ekintzailetzako programa

- 2.2.1** Debabarreneko **ekintzailetzako-estrategia** eta haren ekintza-plana diseinatu eta hedatzea.
- Ekintza-planean zehaztutako jarduerak garatzea, eskualdeko Ekintzailetzako Foroarekin lankidetzan

- 2.2.2** **“Make IN!”** azelerazio industrialeko programa finkatzea (bekak eta laguntza ematea enpresek beren intereseko teknologiak erabil ditzaten).
- Programaren diseinua, koordinazioa eta kudeaketa: scouting-aren eta mentoring-lerroen definizioa, Start up eta enpresak hartzea, komunikazioa, etab.

- 2.2.3** Eskualde mailan, **pertsona ekintzaileentzako trebakuntza-eskaintza** bat zabaltzea.

-
- Ekintzaileei zuzendutako eskualdeko prestakuntza-eskaintza diseinatzea.
 - Udal-programen kudeaketa
 - Ostiralak Debegesan
 - Elkargoekin, elkarteekin, enprekin eta abarrekin lankidetzan aritzea, kritikotzat jotako gaietan (OAP, Mutua, inbertsio-funtsak...)

2.2.4

Debabarreneko **enpresak erakartzeko eta sustraitzeko laguntza-programa** bat eratzea, ekintzailetzara eta barne-ekintzailetzara bideratuta.

- Aurreko lerroko ekintzekin lotuta
- Ekintzaileentzako zerbitzuak

IE 2.4 Jarduera ekonomikoaren dibertsifikazioa: lehen sektorea suspertzeko programa

2.4.3

Lehen sektoreko jarduera ekonomikoari eusten laguntzea, tokiko ekonomia eta kontsumoari balio emanez, eta lehen sektorean jarduera ekonomikoa berria sortzeko sustapena, errelebo-ekimenak eta ekintzailetza sustatzeko ekimenak lagunduz, Debemenekin zuzeneko lankidetzan.

- Bidexkak garbitzeko sektorean laneratzeko enpresa bat sustatzea
- Ekoizleen eta jatetxeen arteko lankidetzaren sarea sortzea, Klub Gastronomikoaren bidez

HE3 Debabarrena, birgaitze eta eraberritze integrala

IE 3.1 Debabarreneko hiri-birgaitze iraunkor eta integraturantz

Zeharkako jarduerak:

Ezozibidea Opengela Bulegoa

- Kalebarren 8 Hurbileko Bulegoaren kudeaketa: informazioa, zabalkundea eta parte-hartzea. Ezozibideko 5 eraikinak (72 etxebizitza eta 48 lokal) birgaitzeko prozesuan parte hartzen duten auzokideei eta gainerako eragileekin etengabeko harremanetan egongo da.
- Auzokideei eta partikularrei eremu desberdinetan laguntzeko zerbitzua (administratibo-juridikoa – tekniko-finantzarioa).
- Laguntza ekonomikoak osorik tramitatzea, erakunde publikoek birgaitzeko eman ditzaketen dirulaguntzak lortzen laguntzea eta finantzaketa-aukerei buruzko informazioa ematea.
- Eusko Jaurlaritzak, Soraluzeko Udalak eta Ezozibideko bizilagunek osatutako kudeaketa-batzordea koordinatzea.
- Udalarekin lankidetzan aritzea eta beharrezko bileretan parte hartzea, Ezozibidea kalea berriz hiritartzeko eta SAPA nabea espazio publiko estali gisa birgaitzeko prozesuan.

3.1.1

Olasogain Opengela bulegoa

- Olasogaingo Hurbileko Bulegoaren kudeaketa: informazioa, zabalkundea eta parte-hartzea. Eulogio Estarta kaleko 7 eraikinak (54 etxebizitza eta 3 lokal) birgaitzeko prozesuan parte hartzen duten auzokideekin eta gainerako eragileekin etengabe harremanetan egongo da,
 - Auzokideei eta partikularrei eremu desberdinetan laguntzeko zerbitzua (administratibo-juridikoa – tekniko-finantzarioa).
 - Laguntza ekonomikoak osorik tramitatzea, erakunde publikoek birgaitzeko eman ditzaketen dirulaguntzak lortzen laguntzea eta finantzaketa-aukerei buruzko informazioa ematea.
-

- Eusko Jaurlaritzak, Elgoibarko Udalak eta Elgoibarko bizilagunek osatutako kudeaketa-batzordea koordinatzea.

Txonta Opengela Bulegoa

- **Txontako bulegoari laguntza eta lankidetzak**
- **Eibarko gizarteratze-mahaian parte hartzea**

Eskualdeko etxebizitzak birgaitzeko bulegoa eta Eusko Jaurlaritzaren erakunde laguntzailea

Birgaitze-bulegoaren ekintzak

- Etxebidieren etxebizitzak eta eraikinak birgaitzeko laguntzei buruzko informazioa eta zabalkundea ematea, eta herritarrei laguntza ematea eskabideak aurkezteko, bai eta aktibo dauden beste laguntza batzuei buruzko informazioa ere (EEE, udalenak, etab.)
- **Energia berriztagarrien instalazioari eta birgaitze jasangarriko obrei buruzko fitxak zabaltzea eta sentsibilizatzea**

Jarduerak erakunde laguntzaile gisa

- **PRTR -Next GenerationEU laguntzak eskatzeko espedienteak aztertzea, ebatzea, zuzentzea (hala badagokio) eta ziurtatzea (teknikoa eta administratibo-juridikoa).**
- **PRTR -Next GenerationEU programen eskatzaileen aldeko laguntzen ordainketak egitea**
- **PRTR-Next GenerationEU programen bilakaeraren jarraipena eta gardentasuna**
- **PRTRk Next Generation funtsen organo kudeatzaileei eskatutako betebeharrak betetzea**

Debako Estuarioaren Plan Berezia

- **Hasierako onespenerako dokumentua idaztea, Debako eta Mutrikuko udalek estuarioa garatzeko hitzarmenean ezarritakoaren arabera.**
- **Plana idazteko behar diren bilerak bultzatzea, laguntzea eta teknikoki koordinatzea, bai udal-ordezkariekin, bai eragindako udalaz gaindiko administrazioetako ordezkariekin (Gipuzkoako Foru Aldundia, Eusko Jaurlaritza, URA, eta Portu eta Itsasertzeko Zuzendaritza Nagusiaren Donostiako probintzia-ordezkaritza), eta bileretarako deialdiak eta aktak idaztea.**

Itziar-Debako Enpresa Parkea

- Itziarko enpresa-parkearen egungo egoerari buruzko azterlana idaztea, eta udalak urbanizazio-obrak egin ahal izateko harrera udal-teknikarien laguntzarekin.
- Azterketa idazteko beharrezkoak diren bileretarako laguntza eta koordinazio teknikoa bultzatzea udal-ordezkariekin, bai eta Itziar-Deba poligonoko Kontserbazioko Hirigintza Erakundeko ordezkariekin ere, bileretarako deialdiak eta aktak idaztea barne.

3.1.2

Udal jarduerak:

- Soralezeko hiri-berrikuntzarako Kalebarren bulegotik: informazioa eta birgaitzeko laguntzen tramitazioa udalerrri osoan (Etxebide), urbanizazio-obren udal-harrera.

IE 3.2 Industria-erabilera zaharreko eraikinen birgaitze eredugarriko ekimen pilotua

3.2.1

Zeharkako jarduerak: antzinako industria-erabilerako eraikinak eta hiri-ingurunea birgaitzea, etxebizitzarako eta erabilera mistoetarako, garapen ekonomikorako eta prestakuntzako.

- Eraikuntza- eta birgaitze-zentroa bultzatzea, prestakuntza-zentroarentzat edo beste batzuentzat erabil daitezkeen espazioak aztertuz eta kokatuz

3.2.2

Udal jarduerak:

- Soralezeko eta Eibarko udalei laguntza ematea, SAPA eta Hijos de Gabilondo industrialde zaharreko eraikinak birgaitzeko prozesuan

IE 3.3 Eraikuntza/birgaitze iraunkorreko prestakuntza-zentro dual berria

3.3.1

Eraikuntza/birgaitze iraunkorreko prestakuntza-zentro bat abian jartzea, eraikuntzaren eta birgaitzearen arloan prestakuntza dualeko eredu bat garatuz, langabetuak kualifikatzeko.

- Eskaintza aztertzea eta beharrak identifikatzea
 - Formazioa-zentroaren prestakuntza eskaintza eta eredia diseintzea
-

IE 3.4 Turismo sektorea sustatzea, erakargarritasuna sustatzen duten jarduerak eta zerbitzuak garatuz

Eskualdeko baliabide turistikoek balioa ematea, arreta Euskal kostaldeko UNESCO Munduko Geoparkean jarritz, eta **produktu turistikoek eskaintza garatzea**.

3.4.1

- Geoparkearen Zuzendaritza Batzordean, Gipuzkoako Turismo Mahaian, Agente Publikoen Mahaian (SARETOUR) parte-hartzea
- Debabarreneko Turismo Mahia suspertzea
- Next Geoparque 2022 koordinatzea eta gauzatzea, udalekin eta GEOGARAPENekin lankidetzan.
- Next Geoparque 2023 koordinatzea eta gauzatzea, udalekin eta GEOGARAPENekin lankidetzan.
- **Udalari MADE in Eibar produktua garatzen laguntzea (bisitak gidatuak, informazio-gunea, etab.)**
- Dolmenen ibilbidea: jarduerak koordinatzea eta gauzatzea hitzarmenaren arabera (bisita gidatuak, ikerketa arkeologikoak, ospakizunak...)
- Produktu zabalago batean integratzeko azterketa
- **Lankidetzak HAB + Mendarorekin**
- Debabarreneko Gastronomia klubaren eta Tripontziak ekimenaren birformulazioa

-
- Berdel Egunarekin lankidetzaz
 - Turismo-sektoreko ekintzaileei aholkularitza ematea
 - Produktu-klubaren garapena

-
- 3.4.2** **Ostatuko azpiegiturak, eskura dagoen edukiera** eta zerbitzu turistikoak berrikusi eta egokitzea, bisitariarentzako eskaintza erakargarria eta kalitatezkoa izan dadin.
- Turismo-sektoreari laguntzeko zerbitzua

-
- 3.4.3** Ingurunea errespetatzen duen **turismo jasagarria sustatzea**.
- Lehiakortasun turistikoaren programak eta Ekoturismo Kluba
 - Debabarrena Turismo helmuga adimentsua (THA)

-
- 3.4.4** Eskualdeko **turismoaren komunikaziorako eta kokapenerako estrategia definitzea**.
- Identitate korporatiboa-marka indartzea eta Debabarrenaren eskaintza turistikoaren online eta offline strategiaren posizionamendua
 - Azoketara joatea
 - FAM eta PRESS TRIP-ak antolatzea
-

HE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea

IE 4.1 Bidegorri sarearen errefortzua

- 4.1.1** Garraioari dagokionez, **azpiegitura berdeak** indartzea (**bidegorriak**), hiriguneen eta hiriarteko eremuen arteko lotura sustatzeko, baita industrialdeetan ere.
- Bizikletaz egindako tokiko hiri-ibilbidearen mapa
-

IE 4.2 Garraio publikoa sustatzea

- 4.2.1** **Hiriko eta metropoliko tranbia** bat sortzea (Durango-Ermua-Deba), **Mallabian geltoki** bat sortuz.
- Eskualdeko garraio-maparen diseinua eguneratzea
-

IE4.3 Ingurumena hobetzeko ekintzen garapenean herritarrak arduradun bihurtzea

- 4.3.1** **Natur baliabideei balioa eman** eta **eskualdeko nortasun sentimendua** indartuko duten ekintzak eta ekitaldiak abiaraztea.
- Eskolako 2030 Agendaren proiektuaren, material didaktikoen, prestakuntzaren, udal-saioen, osoko bilkuren kudeaketaren, agenda fisikoaren eta abarren koordinazioa
 - Elikadura-aprobetxamenduari buruzko ikastaro bat diseinatzea
-

HE6 Debabarrena, energia-eredu jasangarria

IE 6.1 Energia berriztagarria sortzea

Eskualdeko energia sare bat sortzea, toki eta eskualde mailan energiaren ekoizpena sustatzeko neurri nagusiak zehaztuko dituena.

6.1.1

- Eskualdeko energia-mahaia aktibatzea
 - Prestakuntza energetikoko, teknikarien eta/edo politikarien plana
 - 2019ko 4/2019 Legearen jarraipena
 - Energiaren plataforma eta behatokia gainbegiratzea
-

6.1.2

Energia-trantsizioko olatuari lotutako merkatu-nitxo berriak atzematea: itsas energia sortzeko proiektu pilotu bat abian jartzeko azterketa eta proposamena.

- Proiektua prestatzeko fasea: finantzaketa, partner-ak bilatzea, benchmarking-a eta udal interesaren tanteoa
-

6.1.3

Birgaitze-beharren eta energia-eraginkortasunaren ondoriozko aukerak aprobetxatzea:

- Energia-aholkularitzako zerbitzua
 - Enpresentzako zerbitzua
 - Aerotermia etxebizitzetan
 - Industriako energia-komunitateak bultzatzea
 - Udalen zerbitzua
-

IE 6.2 Herritarren parte-hartzea eskualdeko energia-trantsizioan

6.2.1 **Energia efizientzia eta jasangarritasunaren inguruko onurei buruz** herritarrak sensibilizatzeko eta kontzientziatzeko ekintzak definitzea.

- 50-50 proiektuaren garapen pilotua mendaro eta Debarekin

6.2.3 **Garapen iraunkorreko estrategiak eraginkortasunez nola integratu azaltzea:** mapa birtual eta parte-hartzailea sortzea energia-pobrezari buruz sensibilizatzeko, eta energia aurrezteko eta energia-eraginkortasuna bultzatzeko, proiektu eta politiketarako informazio-tresna gisa balioko duena.

- Energia webguneko web-atala hobetzea pobrezia energetikoaren gaia ikusarazteko
-

HE7 Debabarrena, sormen eskualdea

IE 7.1 Debabarrena KSI strategiaren diseinua

- 7.1.1** KSlen estrategia diseinatzea **Debabarrean**, **dinamizazio sozial eta ekonomikoaren eta talentuari eusteko bektore gisa.**
- **Diseinatutako ekintza-plana hedatzea**
-

HE8 Debabarrena, zahartze aktibo eta osasungarria

IE 8.1 Zahartzeko aktibo eta osasungarrirako eskualdeko plana diseinatzea

Eskualde-mailako hausnarketa-prozesu bat abian jartzea, inplikatura dauden eta eskualde-mailan jarduten duten eragile guztien artean partekatua:

- 8.1.1**
- Eskualdeko egoeraren diagnostikoa egitea, zahartze aktiboa sustatzeko jardueri dagokienez
 - Udaletako teknikariez eta politikariez osatutako lantalde bat sortzea.
 - Eskualdeko planaren diseinua
-

IE 8.4 Bitartekaritza-zerbitzua abian jartzea

Eskualdeko informazio- eta bitartekaritza-zerbitzu bat sortzea, adinekoak artatzen dituzten pertsonak behar dituzten familiak eta langabezian dauden pertsonak lotzeko.

- 8.4.1**
- UNTZAGAREN proiektu piloturako finantzaketa eskatzea: BITARTEKARITZA ZEBITZUA. Abian jartzea, jarraipena, etab.
-

HE 8.5 Adinberrirekin lotura

8.5.1

Eskualdeko industria-sektoreak zahartze aktiboaren eta osasungarriaren esparruan dituen gaitasunekin lotutako negozio-aukerak identifikatzea eta abian jartzea.

- **Proiektua hasteko eta bileren egutegia ezartzeko lehen urratsak**
-

HE9 “4. Metropoli Espazioa” markaren eraikuntza

IE 9.1 Debabarrena 4. Metropoli Eremu gisa posizionatzeko estrategia diseinatzea eta gauzatzea

9.1.1

- Gure Balioak Saria 2024 diseinatu eta abian jartzea
 - Behatoki sozioekonomikoa kudeatzea: txostenak, analisiak...
-

HE10 Debabarrena Talent

IE 10.1 Talentua sortzea

Debabarreneko gizarteratze eta laneratzearen aldeko sarea indartzea: eskualdean enplegu, prestakuntza eta gizarteratze publikoko eragile pribatuen artean sortutako kooperatiben eta lankidetzaren eredia bultzatu eta indartzea.

- Gizarteratze-sarearen kudeaketa:
 - Informazioa zabaltzea, batzarrak egitea, eragileak koordinatzea, etab.
 - Inklusio Sareen Mahia-ISMn parte-hartzea. (Gipuzkoa-GFA)
 - Eibarko gizarteratze-mahian parte-hartzea.
- Arriskuan edo baztertuta dauden pertsonak gizarteratzeko eta laneratzeko proiektuak kudeatzea, gizarteratze-sareko eragileekin batera eta Aldundiarekin, Eusko Jaurlaritzarekin, Lanbiderekin eta bete erakunde batzuekin lankidetzan: prestakuntza- eta gizarte-laguntzako ibilbideak.
 - “ElkarEkin lanean” proiektuak kudeatzea: Zaintza (2 ikastaro); Soldadura, Iturgintza, Sukaldea, Biltegia eta Logistika ibilbideak martxan jartzea, lanerako orientazioa eta laguntza emateaz gain.
 - Eusko Jaurlaritzaren Inklusio Proiektuen Kudeaketa (Hiri-berriztatzea): “Debabarrena Berritzen 1 eta 2” eta “Eibar Ekialdea Berritzen” proiektuen koordinazioa eta jarraipena.
 - Kalteberatasun egoeran dauden gazteei zuzendutako gizarte- eta hezkuntza-arloko esku-hartze proiektuaren kudeaketa eta koordinazioa: Azitain Elkarbizitza.
- EGIF 2024-2027 +2-Garapen proiektua: ENPLEGU
- Enplegu-agentziaren bitartekaritza-zerbitzua.

10.1.1

10.1.4 Prestakuntza duala eskaintzen duten lanbide heziketako zentroak bultzatzea.

- Lanbide Heziketako #ABIAN azokaren kudeaketa integrala eta diseinua

10.1.6 Debabarrenan laneratzeko enpresak martxan jartzeko laguntza.

- Laneratzeko enpresen ezarpena erraztea, eragile sustatzaileen arteko lankidetzak sustatuz.

STEAM bokazioak sustatzea gazteen artean, nesken artean batez ere.

10.1.7

- DBHko 4. mailako ikasleei zuzendutako orientazio-saioak
- DBHko 4. mailako ikasleei zuzendutako enpresetara bisitak
- Teknologiako 1. Batxilergoko neska ikasleei zuzendutako egonaldiak enpresetan
- STEAM Erronka Debarrena

IE 10.2 Talentua atxikitzea eta erakartzea

10.2.2

Enpresen eta kualifikazio handiko prestakuntza eta talentua duten pertsonen arteko komunikazio-bideak sortzea.

- Hator programa: komunikazioa, erreklutamendua eta orientazio pertsonalizatua

10.2.3

Kualifikazioa duten langabeentzako **lan-orientazioko eta laguntzako programak** bultzatzea.

- HAZILAN + (EGIF) enplegu-programa berria abian jartzea, koordinatzea eta jarraipena egitea
-

3. Lan-araudia

2023ko uztailean, enpresak lan-itun edo -akordio bat sinatu zuen langile guztiekin, 2025eko abenduaren 31 arteko aldirako. Debegesa antolaketa konplexua da helburuetan, baina erraza egituran. Hala ere, helburuetan duten konplexutasuna dela eta, zaila egiten da emaitzak baloratzea.

1. Antolaketa-egituraren ezaugarriak honako hauek dira:

- Prozesuen araberako egitura du (udalak, herritarren dinamizazioa, enpresak, pertsonak, kalitatearen eta sistemen kudeaketa, marketina eta komunikazioa), baina funtzio-arlo operatiboen arabera banatuta.
- Sinergia guztiak aprobetxatzen ditu.
- Zentralizatuta dago, enpresa-estrategiei dagokienez.
- Autonomia operatiboa du prozesuka eta arloka.
- Malgua eta moldagarria da.

2. Enpresaren errealitate horrek ezaugarri hauek dituen profesional-tipologia eskatzen du:

- Sail bakoitzeko talde tekniko dinamikoa eta eskuduna.
- Beren lan-esparruetan berriazko ezagutzak dituztenak.
- Balio anitzeko teknikariak eta gaitasun orokorra dutenak.
- Lankidetzajarrerarekin taldean lan egiteko gaitasuna dutenak.

3. Hauek dira balorazio horren orientazioa zehazten duten irizpideak:

- Pertsonalizatua eta etengabeko ebaluaziokoa izatea.
- Malgutasun eta aldakortasun handia ahalbidetzea.
- Lortutako emaitzetan pertsonak inplikatzeko.
- DEBEGESAn ordainsari-politika sortzea.

Langileen ordainsaria araudi honetan jasotako osagaiek osatuko dute, sinatutako enpresa-itunean jasotakoarekin eta langileen estatutuarekin eta hori buruzko araudiarekin bat etorriz.

Araudi hoen arabera ordainsari-kontzeptuak honako hauek izango dira:

- Lanpostuaren garrantzia antolaketa-egiturako gainerakoekin alderatuta.
- Langileak lanean duen errendimendua eta eraginkortasuna.
- Antzintasuna edo erakundearen jarraitzea.

Langile baten **iraunkortasuna antzintasun-plusaren** bidez ordainduko da.

2024 urteko lanorduak 1.665 ordu izango dira.

Derrigorrezko presentziaren salbuespenak langileek beren lana ohiko moduan garatzeko dituzten premien arabera izango dira.

Edozein irteera pribatutan emandako denbora, aldeztatik DEBEGESAko arduradunari jakinarazita eta bisitatutako pertsonak edo erakundeak emandako frogagiriarekin, hurrengo jardunaldi berean edo jardunaldietan berreskuratuko da (irteera pribatutan emandako ordu kopuruaren arabera). Irteera pribatutzat hartzen da:

- Medikua, bakarrik gabe.
- Edozein motatako norberaren gauzak.
- Aurrez jaso ez diren eta pertsona nahitaez eta justifikatuta lanpostura ez joatea dakarten guztiak.
- Ondorio horietarako, enpresa-itunean jasotakoa hartuko da kontuan.

Kilometrajea honela ordainduko da: 0,4977 + KPI euro/km enpresako langileentzat eta 0,39 euro bekadunentzat eta kanpoko lankideentzat.

Enpresak **14/2022 Errege Lege Dekretua** betetzen du **ENERGIA AURREZTEKO ETA ERAGINKORTASUNEZ ERABILTZeko NEURRIEI** dagokienez.

4. Lan-egutegia

2024. URTEKO EGUTEGIA

URTARRILLA						
1	1	2	3	4	5	6
2	8	9	10	11	12	13
3	15	16	17	18	19	20
4	22	23	24	25	26	27
5	29	30	31			

OTSAILA						
5			1	2	3	4
6	5	6	7	8	9	10
7	12	13	14	15	16	17
8	19	20	21	22	23	24
9	26	27	28	29		

MARTXOA						
9					1	2
10	4	5	6	7	8	9
11	11	12	13	14	15	16
12	18	19	20	21	22	23
13	25	26	27	28	29	30

APIRILA						
14	1	2	3	4	5	6
15	8	9	10	11	12	13
16	15	16	17	18	19	20
17	22	23	24	25	26	27
18	29	30				

MAIATZA						
18		1	2	3	4	5
19	6	7	8	9	10	11
20	13	14	15	16	17	18
21	20	21	22	23	24	25
22	27	28	29	30	31	

EKAINA						
22					1	2
23	3	4	5	6	7	8
24	10	11	12	13	14	15
25	17	18	19	20	21	22
26	24	25	26	27	28	29

UZTAILA						
26	1	2	3	4	5	6
27	8	9	10	11	12	13
28	15	16	17	18	19	20
29	22	23	24	25	26	27
30	29	30	31			

ABUZTUA						
30			1	2	3	4
31	5	6	7	8	9	10
32	12	13	14	15	16	17
33	19	20	21	22	23	24
34	26	27	28	29	30	31

IRAILA						
34						1
35	2	3	4	5	6	7
36	9	10	11	12	13	14
37	16	17	18	19	20	21
38	23	24	25	26	27	28
39	30					

URRIA						
39		1	2	3	4	5
40	7	8	9	10	11	12
41	14	15	16	17	18	19
42	21	22	23	24	25	26
43	28	29	30	31		

AZAROA						
44				1	2	3
45	4	5	6	7	8	9
46	11	12	13	14	15	16
47	18	19	20	21	22	23
48	25	26	27	28	29	30

ABENDUA						
48						1
49	2	3	4	5	6	7
50	9	10	11	12	13	14
51	16	17	18	19	20	21
52	23	24	25	26	27	28
1	30	31				

	Lanegunak	8 orduko lanegunak	7 orduko lanegunak	Lan orduak Guztira
Urtarrila	22	18	4	172,00
Otsaila	21	17	4	164,00
Martxoa	19	15	4	148,00
Apirila	21	17	4	164,00
Maiatza	22	17	5	171,00
Ekaina	19	8	11	141,00
Uztaila	20	0	20	140,00
Abuztua	7	0	7	49,00
Iraila	21	9	12	156,00
Urria	23	19	4	180,00
Azaroa	20	16	4	156,00
Abendua	14	12	2	110,00
LAN ORDUAK GUZTIRA 2024				1.751,00
BETE BEHARREKO ORDUAK				1.665,00
AUKERA LIBREKO OPORRAK				86,00

7h/dia desde 15/06 al 15/09



Debarreneko Garapen Agentzia