

Debegesa

Plan de Gestión 2022ko Kudeaketa-Plana



Índice

- 1. Introducción**
- 2. Resumen de las Líneas Estratégicas de trabajo**
- 3. Plan de Gestión 2022**

Introducción

Durante el ejercicio 2020 y 2021 se ha vivido una situación inédita anteriormente. Durante el ejercicio de 2022, parece probable la recuperación progresiva de la economía, con un incremento del PIB muy fuerte (6,5% aprox.) a lo largo del año

Las instituciones Europeas y el Gobierno Vasco, han habilitado presupuestos extraordinarios (Next Generation y Next Euskadi) que tienen como objetivo la recuperación de la economía, el empleo y la modernización (regeneración urbana, recuperación del empleo, energías renovables, digitalización de la economía, etc....).

Los esfuerzos de DEBEGESA, por tanto, durante el ejercicio de 2022 estarán centrados en trabajar de forma alineada con los anteriores objetivos y en la consecución de cuantos fondos sean posibles para Debabarrena.

Desde DEBEGESA tal y como se viene haciendo, se trabajará para que en el 2022, la declaración de Debabarrena como zona ZAP, por parte del Parlamento Vasco sea un hecho.



Líneas estratégicas en las que trabajamos

IE1

Avanzar hacia un nuevo modelo de **gobernanza**

IE2

Modelo **de reindustrialización** de Debabarrena. Promover un tejido empresarial competitivo y sostenible, priorizando la industria como apuesta compartida.

IE3

Promover un **empleo** de calidad e igualdad de oportunidades en Debabarrena.

IE4

Hacia la **renovación urbana sostenible** e integrada: promover el paisaje urbano comarcal y la renovación de espacios degradados.

IE5

Potenciar Debabarrena **como destino turístico competitivo** multiproducto y extraestacional, primando la colaboración público-privada.

IE6

Avanzar hacia un **modelo energético competitivo** basado en la eficiencia energética y el aprovechamiento de los recursos locales.

IE7

Avanzar en la restauración integral, poniendo en **valor** y gestionando todos los **recursos naturales** con los que cuenta la comarca.

IE8

Promoción de **medios de transporte alternativos de vehículos** privados en desplazamientos externos e internos.

IE9

Mejorar el **conocimiento de la calidad ambiental** de la comarca, avanzar en su mejora y reducir los riesgos.



1.1 Promover la corresponsabilidad y la participación activa de los agentes sociales y económicos en el desarrollo de la comarca

- Participación activa (nivel técnico y político) en los foros de encuentro vinculados con el Laboratorio de Desarrollo territorial (DFG) .
- Apoyo a la gestión del proceso de calificación de Debabarrena como zona ZAP .
- Apoyo al diseño y gestión de proyectos vinculados con los fondos Next.

1.2 Promover la coordinación interna y la transversalidad

- Generación y puesta en marcha de un grupo interno de trabajo compuesto por las responsables de área para la identificación y coordinación de los proyectos estratégicos.
- Comunicación interna: Reunión mensual para exponer avances clave de estos proyectos a todas las personas del equipo de Debegesa.



IE1: AVANZAR HACIA UN NUEVO MODELO DE GOBERNANZA

1.3 Apoyar a los municipios de la comarca en la planificación y gestión de las políticas locales de sostenibilidad

- Plan Estratégico Debabarrena 2022-2026.
- Presentación del Plan de Gestión a los Ayuntamientos de forma individual, feedback, y recogida de aportaciones.
- Observatorio Socioeconómico de Debabarrena: gestión y difusión, creando un espacio en la web www.debegesa.eus y en las webs municipales. Elaboración de informes municipales y comarcales.



2.1 DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO BPTD

- Revisión del Plan de Competitividad Industrial de Debabarrena 2022-2025.
- Plan de Comunicación de la Estrategia BPTD.
- Definición de una estrategia de atracción de inversiones industriales hacia BPTD.
- Apoyo al diseño y gestión de proyectos vinculados con los fondos Next.

2.3 FOMENTO DEL TALENTO COMARCAL

- Estudio de la viabilidad para la creación de una Escuela de DISEÑO.
- Digital design. Estudio de viabilidad para la creación de una Escuela de DIGITALIZACIÓN.



2.4 APOYO A LA GENERACIÓN DE ACTIVIDAD ECONÓMICA

- Gestión de dinamización del **foro de emprendimiento de Debabarrena**.
- **Apoyo a la creación de nuevas empresas** desde la fase de ideación hasta la fase de consolidación.
- Programa comarcal de apoyo al emprendimiento.
- Programa de apoyo al emprendimiento en Eibar.

IE2: MODELO DE REINDUSTRIALIZACIÓN DE DEBABARRENA. PROMOVER UN TEJIDO EMPRESARIAL COMPETITIVO Y SOSTENIBLE

2.5 IMPULSAR LA COMPETIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE DEBABARRENA

- Programa para el impulso de la digitalización en las empresas industriales de Debabarrena.
- Apoyo a las empresas en sus **procesos de diversificación** (alineación con las estrategias de la DFG: Mubil movilidad eléctrica y Adinberri).
- **Desarrollo de la economía circular.**
- **Servicios:** para la gestión de la información y primeros pasos de las subvenciones.
- Ostiralak Debegesan .
- Guías de empresas (www.debegesa.eus y www.bptd.eus).
- Apoyo en la identificación y puesta en marcha de proyectos de mejora de la competitividad e innovación no tecnológica: **Programa Hazinnova.**



2.6 FOMENTO DE VOCACIONES STEAM

- **Consolidación y refuerzo de la red STEAM:** Ayuntamiento, Centros Escolares, Centros de Formación Profesional, Red de Mujeres, Empresas,...
- Colaboración con los **centros escolares de la comarca:**
 - Organización e impartición de talleres de orientación y sensibilización hacia la industria y las STEAM (centros DBH-ESO).
 - Organizar el evento de alcance comarcal STEAM ERRONKA Debabarrena.
- **Consolidación y fortalecimiento** de la red de mujeres STEAM Debabarrena (web, vídeos, eventos) .
- Incorporación de las empresas industriales al diseño y despliegue de actuaciones vinculadas a la estrategia BPTD Makers.
- Comunicación de las actividades.

2.7 INCENTIVAR LA COLABORACIÓN ENTRE EMPRESAS, INSTITUCIONES Y CENTROS TECNOLÓGICOS DE LA COMARCA

- Gestión de un grupo de trabajo estable entre empresas y centros formativos de la comarca: despliegue de retos.
- **Asociación BPTD** - Planificación, ejecución y coordinación.

2.8 PONER EN VALOR INFRAESTRUCTURAS PARA LA CONSOLIDACIÓN Y GENERACIÓN DE ACTIVIDAD ECONÓMICA

- Hub de innovación BPTD



IE3: PROMOVER UN EMPLEO DE CALIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES EN DEBABARRENA

3.1 DISEÑAR ITINERARIOS PARA COLECTIVOS DE BAJO NIVEL FORMATIVO, ALEJADOS DEL MERCADO LABORAL Y EN RIESGO DE EXCLUSIÓN MEDIANTE EL TRABAJO COLABORATIVO ENTRE LOS AGENTES COMARCALES (Red de inclusión)

- **Gestión, coordinación y dinamización de la red de inclusión sociolaboral de Debabarrena**
 - Coordinación de iniciativas.
 - Coordinación para la puesta en marcha de dos nuevos grupos de trabajo en torno a 2 proyectos concretos .
 - Incorporar nueva entidades a la red .
 - Gestionar la web y la información; canalizar las ofertas y demandas de los agentes.
 - Apoyo a la creación de nuevas empresas de inserción .
 - Intermediación para la búsqueda de locales susceptibles de homologación para impartición de CPs .
 - Programa formativo práctico para la rehabilitación de un espacio para la formación y otros usos comunitarios .



IE3: PROMOVER UN EMPLEO DE CALIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES EN DEBABARRENA

3.3 MEJORAR LA CUALIFICACIÓN PROFESIONAL DE LAS MUJERES DESEMPLEADAS

- Puesta en marcha de al menos dos proyectos de formación y acompañamiento hacia el empleo para **mujeres en situación de exclusión o riesgo**.

3.4 FAVORECER LA INSERCIÓN LABORAL DE JÓVENES EN SITUACIÓN DE EXCLUSIÓN O RIESGO

- Desarrollo de al menos 2 itinerarios para la inserción sociolaboral de jóvenes con baja cualificación y el situación de desempleo en colaboración con los agentes de la Red de inclusión .



IE3: PROMOVER UN EMPLEO DE CALIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES EN DEBABARRENA

3.5 ACERCAMIENTO AL MERCADO DE TRABAJO DE JÓVENES CON TITULACIÓN

- Programa HAZILAN (FSE).
- HAZILAN EXPRESS (FSE) .
- HATOR! Programa de retorno de jóvenes con alta cualificación técnica-tecnológica.

3.6 INTERMEDIACIÓN LABORAL

- Prospección para la captación de oportunidades de empleo .
- Gestión de ofertas de empleo (Agencia de Empleo e Intermediación – Lanbide y BPTD talent) .
- Gestión de becas LEHEN AUKERA .



3.7 DISEÑO DE UN PLAN DE EMPLEO COMARCAL

- Diseño de un plan de empleo para Debabarrena (vinculado a líneas de financiación ZAP) .

3.8 REFLEXIÓN: PLAN DE EMPLEO PARA EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN-REHABILITACIÓN

- Poner en marcha una mesa sectorial para el diseño del Plan para el empleo del sector de la construcción-rehabilitación.



3.9 NUEVOS PROGRAMAS DE EMPLEO VINCULADOS CON LAS AYUDAS NEXT EUSKADI

- Puesta en marcha de proyectos de mejora de la empleabilidad y contratación en colaboración con Lanbide, Red de Inclusión.
- Programa de contratación para jóvenes por parte de entidades públicas .
- Programa INVESTIGO.
- Proyecto de acompañamiento integral para la mejora de la empleabilidad: Auzolan.
- Proyecto para la inserción laboral de personas perceptoras de la RGI: talleres de empleo-formación en ámbitos de interés público o social .



IE4: HACIA LA RENOVACION URBANA SOSTENIBLE E INTEGRADA: PROMOVER LA RENOVACION DEL PAISAJE URBANO Y LOS ESPACIOS DEGRADADOS DE LA COMARCA.

4.1 MEJORAR LA CALIDAD DE LAS ÁREAS URBANAS Y POTENCIAR SU DINAMISMO

- Redacción del **Plan Especial de Estuario de Deba** para la regeneración de dicha área como espacio urbano estratégico de Debabarrena en colaboración con los Ayuntamientos de Mutriku y Deba.
- **Impulsar la rehabilitación de los barrios desfavorecidos de Debabarrena.**
 - Gestión de la rehabilitación integral del barrio de Txonta de Eibar: desarrollo del **Proyecto Hiross2ALL-Opengela (Home Integrated Renovation One-Stop-Shop for Vulnerable Districts) (Horizon 2020)**, definiendo el modelo de oficina Opengela que desarrolla un innovador servicio integral de rehabilitación de viviendas que se monitoriza en el barrio de Txonta (www.opengela.eus)
 - Gestión de la rehabilitación de barrios vulnerables en base al marco referencial planteado por Gobierno Vasco en función de los acuerdos para la rehabilitación de barrios del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (**Next Generation**), así como al nuevo marco ligado a la zona ZAP.
- Apoyo en el proceso de revisión del **PGOU de Eibar**.



IE4: HACIA LA RENOVACION URBANA SOSTENIBLE E INTEGRADA: PROMOVER LA RENOVACION DEL PAISAJE URBANO Y LOS ESPACIOS DEGRADADOS DE LA COMARCA.

4.1 MEJORAR LA CALIDAD DE LAS ÁREAS URBANAS E IMPULSAR SU DINAMISMO

- **Impulso de la mejora y puesta en valor de infraestructuras y desarrollo de actuaciones de gestión y regeneración, a través de la colaboración público-privada tanto a nivel comarcal como en las siguientes áreas:**
 - Parque empresarial de Itziar (Deba)
 - Área de actividad económica de Azitain-Erisono (Eibar)
 - Polígono industrial de Matsaria (Eibar)
- **Impulso de las actuaciones para la mejora de la calidad paisajística en los márgenes de la ciudad con el medio natural:**
 - Impulsar las acciones del Plan de acción del paisaje del río Deba y su ribera (desde Sasiola y Astigarribia hasta el estuario de Deba y Mutriku): **Plan Director de Ermitia**
 - Creación de un itinerario turístico interpretado a ejecutar en diferentes fases que una la playa de Sarturraran-atalaya-puerto-casco histórico y playa de Ondarbeltz y Deba: **Plan de Interpretación Itinerario Litoral.**
- Apoyo especial a la rehabilitación urbana sostenible e integrada de Soraluze.



IE4: HACIA LA RENOVACION URBANA SOSTENIBLE E INTEGRADA: PROMOVER LA RENOVACION DEL PAISAJE URBANO Y LOS ESPACIOS DEGRADADOS DE LA COMARCA.

4.2 IMPULSAR LA REHABILITACIÓN SOSTENIBLE DEL PATRIMONIO EDIFICADO

- Desarrollo del **Servicio de rehabilitación de edificios de viviendas** dirigido a los particulares y comunidades de propietarios/as:
 - Gestión de los expedientes en base al marco de referencia planteado por Gobierno Vasco en función de los acuerdos para la rehabilitación de edificios del Plan de recuperación Transformación y Resiliencia (**Next Generation**).
- Difusión de las fichas y otros contenidos de **rehabilitación sostenible y de energías renovables** a través del servicio de rehabilitación demás agentes: Oficina virtual de Energía de Debabarrena.
- Conformar un grupo de reflexión y trabajo con los agentes del **sector de la construcción-rehabilitación** para el diseño de una estrategia para la mejora de la competitividad del sector hacia la eficiencia energética, rehabilitación sostenible y economía circular.



IE4: : HACIA LA RENOVACIÓN URBANA SOSTENIBLE E INTEGRADA: PROMOVER LA RENOVACION DEL PAISAJE URBANO Y LOS ESPACIOS DEGRADADOS DE LA COMARCA.

4.2 IMPULSAR LA REHABILITACIÓN SOSTENIBLE DEL PATRIMONIO EDIFICADO

- **Puesta en valor del patrimonio histórico – arquitectónico (cascos históricos y patrimonio industrial)**
 - Impulso de la rehabilitación de un edificio de antiguo uso industrial en el marco de trabajo de la reflexión sobre el posicionamiento de Eibar.
 - Impulso y desarrollo del proyecto Made in Eibar (ver línea estratégica 5).
- **Impulso de la reutilización de edificios y suelos industriales en desuso:**
 - Impulso de la generación de nuevos espacios de actividad económica sobre los edificios y suelos de actividad económica en desuso.
 - Prestación **del servicio de información sobre suelo y zonas de actividad económica** desde la web del BPTD (ver línea estratégica 2 – Estrategia BPTD).
- **Mejora de la eficiencia energética de los edificios y servicios municipales** (ver línea estratégica 6).



IE4: HACIA LA RENOVACION URBANA SOSTENIBLE E INTEGRADA: PROMOVER LA RENOVACION DEL PAISAJE URBANO Y LOS ESPACIOS DEGRADADOS DE LA COMARCA.

4.3 EQUILIBRIO TERRITORIAL: FAVORECER EL DESARROLLO DE PROYECTOS TERRITORIALES ESTRATÉGICOS Y ACTUACIONES QUE PUEDAN BENEFICIARSE DE UNA MEJOR COORDINACIÓN A NIVEL COMARCAL

- **Impulsar medidas de articulación metropolitana y de posicionamiento estratégico respecto a las tres capitales vascas:**
- Impulso y puesta en marcha de actuaciones ligadas a la declaración de Debabarrena como zona ZAP.
- Impulso y puesta en marcha del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de Debabarrena.
- Impulsar las líneas de actuación y proyectos estratégicos priorizados por los Ayuntamientos
- Puesta en marcha del Proyecto europeo BETWEEN (HORIZON-CL6-2021-COMMUNITIES-01).
- Impulso y seguimiento a la ejecución del saneamiento integral de los ríos Deba y Ego en colaboración con la Agencia Vasca del Agua (URA).



IE5: FORTALECER DEBABARRENA COMO DESTINO TURÍSTICO COMPETITIVO MULTIPRODUCTO Y EXTRAESTACIONAL PRIMANDO LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

5.1. IMPULSAR UNA GESTIÓN TURÍSTICA BASADA EN EL CONOCIMIENTO Y EN LA PARTICIPACIÓN PÚBLICO PRIVADA ESTABLECIENDO FÓRMULAS DE TRABAJO CONJUNTO.

- Participación en:
 - Junta Directiva del GEOPARQUE DE LA Costa Vasca
 - Mesa de Turismo de Gipuzkoa
 - Mesa de Agentes Públicos de Costa Vasca y SARETOUR
- Gestión y dirección:
 - Mesa de turismo de Agentes públicos de Debabarrena.



IE5: POTENCIAR DEBABARRENA COMO DESTINO TURÍSTICO COMPETITIVO MULTIPRODUCTO Y EXTRAESTACIONAL
PRIMANDO LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

5.2. FORTALECER DEBABARRENA COMO UN DESTINO TURÍSTICO MULTIPRODUCTO, COMPETITIVO, DESESTACIONALIZADO EN EL QUE PRIME LA COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA.

- **Desarrollo del Turismo Industrial:** Acompañamiento en el diseño de producto turístico e impulso del MADE IN EIBAR.
- **Turismo MICE:** apoyo al centro Izarra en el desarrollo del posicionamiento al turismo MICE.
- **Turismo gastronómico:** Tripontziak y Club Gastronómico de Debabarrena.

IE5: POTENCIAR DEBABARRENA COMO DESTINO TURÍSTICO COMPETITIVO MULTIPRODUCTO Y EXTRAESTACIONAL PRIMANDO LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

5.2. FORTALECER DEBABARRENA COMO UN DESTINO TURÍSTICO MULTIPRODUCTO, COMPETITIVO, DESESTACIONALIZADO EN EL QUE PRIME LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA.

- Apoyo a Mutriku y Deba en el desarrollo del discurso de diferenciación turística en el marco del Geoparque.
- Colaboración Día del Verdel.
- Ruta de los Dólmenes.
- Diseño de un plan, en colaboración con el Geoparque de la Costa Vasca, que permita el acceso de Deba y Mutriku a los fondos Next-Planes de Sostenibilidad
- Apoyo en la presentación de proyectos Next en Debabarrena.

**IE5: POTENCIAR DEBABARRENA COMO DESTINO TURÍSTICO COMPETITIVO MULTIPRODUCTO Y EXTRAESTACIONAL
PRIMANDO LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA**

5.4. CONTRARRESTAR LA ESTACIONALIDAD Y LOGRAR LA VINCULACIÓN DE LA POBLACIÓN CON LA ACTIVIDAD TURÍSTICA

- Desarrollo de informe sobre la situación del sector.
- Estrategia online y offline de la oferta turística de Debabarrena.
- Reedición del folleto comarcal de turismo .
- Campaña de dignificación del sector .
- Participación en ferias de turismo.
- Organización de iniciativas promocionales (blog, fam trip...).
- Actualización de la web Debabarrenaturismo.



**IE5: POTENCIAR DEBABARRENA COMO DESTINO TURÍSTICO COMPETITIVO MULTIPRODUCTO Y EXTRAESTACIONAL
PRIMANDO LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA**

5.5. PROPICIAR EL DESARROLLO DE UN TEJIDO EMPRESARIAL TURÍSTICO COMPETITIVO, PROFESIONAL Y ORIENTADO AL CLIENTE, PERSIGUIENDO LA EXCELENCIA, SATISFACCIÓN DEL CLIENTE Y FIDELIZACIÓN

- Gestión de programas de competitividad y código ético .
- Gestión de ayudas y subvenciones.
- Seguimiento de clubes de producto (familiar, surf...).



IE6: AVANZAR HACIA UN MODELO ENERGÉTICO COMPETITIVO BASADO EN LA EFICIENCIA ENERGÉTICA Y EL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS LOCALES.

6.1. DISEÑAR UN MODELO ENERGÉTICO COMARCAL BASADO EN LA DESCENTRALIZACIÓN, EL APROVECHAMIENTO MÁXIMO DE LAS RENOVABLES Y LA COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL

- Dinamización de **la mesa de trabajo de energía** de Debabarrena.
- Seguimiento de proyectos de instalación **de energías renovables en edificios públicos**.
- Impulso de implantación de energías renovables en edificios públicos.
- Apoyar a los Ayuntamientos de la comarca en la definición de **Planes de Acción Energética y/o PACES**.
- Impulsar a los Ayuntamientos para que promueven acciones ejemplares de mejora energética.
- Seguimiento de la información de gestión derivada de la plataforma y del Observatorio de Energía.



IE6: AVANZAR HACIA UN MODELO ENERGÉTICO COMPETITIVO BASADO EN LA EFICIENCIA ENERGÉTICA Y EL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS LOCALES.

6.3. SENSIBILIZACIÓN EN TORNO AL USO Y LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA

- Servicio de asesoramiento: Oficina Virtual de Energía.
- Impulso de la implantación de energías renovables en el sector industrial.
- Experiencias piloto



IE 7: AVANZAR HACIA LA RECUPERACIÓN INTEGRAL, PUESTA EN VALOR Y GESTIÓN DEL CONJUNTO DE RECURSOS NATURALES QUE PRESENTA LA COMARCA

7.3. REALIZAR LA RECUPERACIÓN AMBIENTAL DE LOS RÍOS DEBA Y EGO.

- Saneamiento integral: impulso de las actuaciones recogidas en Programa Integral de recuperación y puesta en valor del Río Deba.
- Plan Especial del Estuario del Deba.

IE 9: INCREMENTAR EL CONOCIMIENTO DE LA CALIDAD AMBIENTAL DE LA COMARCA, AVANZAR EN LA MEJORA DE LA MISMA Y MINIMIZAR LOS RIESGOS

9.1. MEJORAR EL CONOCIMIENTO DE LA CALIDAD AMBIENTAL DE LA COMARCA Y ESTABLECER MEDIDAS PARA SU MEJORA

- Agenda 2030: Programa de sensibilización ambiental en los centros educativos de la comarca de Debabarrena.





Debegesa
DEBABARRENA

Eskerrik asko!