Debegesa

Debegesa

Debabarreneko Garapen Agentzia

Debabarreneko Plan Estrategikoa 2023-2030

Plan estrategiko hau Debegesak eta Zabala Innovation aholkularitzak idatzi dute elkarlanean eta herritarren partaidetzara zabaldu da, eskualdean erreferente diren pertsona, entitate eta erakundeen ekarpenak jaso ditu eta Debegesako Administrazio Kontseiluak onartu du 2023ko maiatzaren 22an.

Hitzaurrea

2022aren amaieran eta 2023aren hasieran, Debegesako Administrazio Kontseiluak, hainbat gizarte-eragilerekin eta Debabarreneko herritarren parte-hartzearekin, eskualdeko Plan Estrategikoaren berrikuspenari ekin zion. Azken urteotako Lurraldeko egoera sozial, politiko, ekonomiko eta sanitarioaren aldakortasunaren ondorioz, inoiz baino beharrezkotzat jo da ibilbide-orria eguneratzea. Ziurgabetasunaren aurrean, eskualdeko helburuak eta estrategiak argi eta garbi definitzea izango da erakundearen norabidea zehazteko modurik eraginkorrena.

Aldi berean, EBk jarduera-esparru bat diseinatu du herrialde kideen ekonomia jasangarria dinamizatzeko, finantzaketa- eta kudeaketa-tresna berrien bidez gauzatzen dena: NEXT funtsak. Funts horiek aukera ematen diete udalei, enpresei eta, oro har, gizarteari gutxi garatutako eremuetan aurrera egiteko (energia jasangarrian, hiri-birsorkuntzan, etxebizitzen birgaitzean), eta estrategia eta testuinguru berrietan aukerak sortzen dituzte, betiere Garapen Jasangarrien Helburuekin lotuta.

Berrikuspenari ekiteko orduan, hasierako premisa izan zen plan berriak Debabarreneko etorkizunerako estrategiak ezarriko behar zituela, 2030erako eskualdearen ikuspegia jasoz eta bide horretatik egin da lan. Gainera, erakundeekin lankidetzan Ekintza Planera hurbildu behar zuen, betiere udalen eta eskualdeko Agentziaren lan-eremuak kontuan hartuz, eta herritarrek planteatzen dituzten helburuekin koherenteak diren garapen-eremu berriak proposatuz. Beraz, gutxienez hiri birgaitzea eta berroneratzea, enplegua, berdintasuna, industria-garapena, berrikuntza, ekintzailetza, garapen jasangarria, energia, turismoa eta gizarte-esparrua lantzeko beharrak landu behar zituen. Hala ere, aurrekoarekin batera, Debegesako Administrazio Kontseiluak uste izan du hiriaren berrindustrializaziok eta berroneratzeak mentzio berezi bat merezi zuela eta ikuspegi horrekin gauzatu da garatutako plana.

Aldi berean, plana honek Garapen Agentziaren beraren gobernantza-eredua hobetzeko eta finkatzeko funtsezko elementua izan beharko da, hura martxan jartzean erakunde publikoak eta pribatuak inplikatuz eta herritarren parte-hartzea sustatuz.

Bukatzeko, eskerrak eman nahi dizkiegu plan hau idazteko prozesuan parte hartu duten pertsonei. Plan horrek herritarren parte hartzea izan du helburu, eta eskualdeko pertsona,

enpresa eta erreferentziazko erakundeen ekarpenak ere jasotzen ditu. Ezagutza eta ikuspegi berritzailea ekarri dioten hainbat alorretako pertsonen partehartzea ezinbestekoa izan da Debabarreneko Plan Estrategiko 2023-2030 hau idazteko.

Juan Ángel Balbás

Debegesako Zuzendari Nagusia

Debegesa

Aurkibidea

1. Estrategiaren kontzeptualizazioa 8
   1. Ikuspegi eraldatzailea 9
   2. Dimentsio eraldatzaileak 10
   4. Helburu eraldatzaileak 16
   5. Helburu eraldatzaileak Garapen Jasangarriko helburuekin (GJH) lerrokatuta 17

2. Debabarrena Eraldatzeko Plana 2030 19

HE1 Debabarrena industria distritua- Basque Precision Technology District 20
- LE 1.1 Eskualdeko eta enpresetako lehiakortasuna sustatzea 21
- LE 1.2 Industria-sektorearen digitalizazioa 21
- LE 1.3 Industria-sektorearen trantsizio ekologikoan laguntzea 22
- LE 1.4 Enpresak aukera-sektoreetara erakartzeko estrategia 22
- LE 1.5 Inbertsio “adimendunak” erakartzeko eta garatzeko plana 23
- LE 1.6 Lurzoruaren eta azpiegituren eskaintza hobetzea jarduera ekonomikorako 23

HE2 Debabarrena, Barruti ekintzaile eta berritzailea 25
- LE 2.1 Hub BPTD 26
- LE 2.2 BPTD industria-ekintzailetzako programa 26
- LE 2.3 Ekintzailetza-eta berrikuntza-guneak 27
- LE 2.4 Lehen sektorea suspertzeko programa 27

HE3 Debabarrena, birgaitze eta berroneratze integrala birsortze eredua 29
- LE 3.1 Debabarreneko hiri-birgaitze iraunkor eta integraturantz 30
- LE 3.2 Industria-erabilera zaharreko eraikinen birgaitze eredugarrirako ekimen pilotua 30
- LE 3.3 Eraikuntza/birgaitze iraunkorreko prestakuntza-zentro dual berria 31
- LE 3.4 Turismo sektorea sustatzea, erakargarritasuna sustatzen duten jarduerak eta zerbitzuak garatuz. 31

HE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea 32
- LE 4.1 Bidegorri sarearen errefortzua 33
- LE 4.2 Garraio publikoa sustatzea 33
- LE4.3 Ingurumena hobetzeko ekintzen garapenean herritarrak arduradun bihurtzea 34

HE5 Debabarrena natura (Deba ibaia, lurraldearen ardatz egituratzailea) 35
- LE 5.1 Ibaiaren ondoko espazioak berreskuratzea 36
- LE 5.2 Deba ibaiari eta bere inguruari buruzko sentsibilizazioa sustatzea 36

HE6 Debabarrena, energia-eredu jasangarria ... 37
LE 6.1 Energia berriztagarria sortzea ... 38
LE 6.2 Herritarren parte-hartzea eskualdeko energia-trantsizioan ... 38
HE7 Debabarrena, sormen eskualdea ... 39
LE 7.1 Debabarrena KSI estrategiaren diseinua ... 40
HE8 Debabarrena, zahartze aktibo eta osasungarria ... 41
LE 8.1 Zahartze aktibo eta osasungarrirako eskualdeko plana diseinatzea ... 42
LE 8.2 Zahartze aktibo eta osasungarriko proiektuak ... 42
LE 8.3 “Erretiratuen egoitzatik” “Adinekoen gizarte-zentrora” ... 43
LE 8.4 Bitartekaritza-zerbitzua abian jartzea ... 43
LE 8.5 Adinberrirekin lotura ... 43
HE9 “4. metropoli espazioa” marka eraikuntza ... 44
LE 9.1 Debabarrena 4. Metropoli Eremu gisa posizionatzeko estrategia diseinatzea eta gauzatzea ... 45
HE10 Debabarrena Talent ... 46
LE 10.1 Talentua sortzea ... 47
LE 10.2 Talentua atxikitzea eta erakartzea ... 48
ERANSKINAK ... 49
1.PLAN ESTRATEGIKOAREN GOBERNANTZA EREDUA ... 50
2.LERRO ESTRATEGIKOAK, GJH ETA LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACTUACIÓN Y ODSs ... 52

Sarrera

Egoeraren diagnostikoa eta partaidetza prozesuan parte hartu duten eragileekin izandako saioak oinarri hartuta, plan estrategikoaren elementu nagusien proposamena egin da.

Elementu horiek jarraian azaltzen den eskemaren arabera aurkeztuko dira: 4 dimentsio eraldatzailetan oinarritutako eskualde-ikuspegia helburu estrategikoz osatua; horiek, aldi berean, 10 proiektu eraldatzailetan irudikatzen dira, bakoitzak bere ekintza konkretuen bidez garatuko dira.

1. Estrategiaren kontzeptualizazioa

1. Ikuspegi eraldatzailea

Aurreko Planaren denbora-irismena amaituta, Debegesak hausnarketa-prozesu bati ekin dio, **Debabarreneko Plan Estrategiko berria garatzeko, 2030. urtera begira**, inguruko erronkei eta hamarkada honetako aldaketa handiei aurre egiteko asmoz. Ondoren, 2030eko Plan Estrategiko berriaren oinarri izango diren ikuspegi- eta balio-proposamenak aurkezten dira.

2030 IKUSPEGIA

- Debabarreneko eskualdeak Euskadiko 4. metropoli-espazioa izan nahi du.
- Industria- eta berrikuntza-ekosistema sendoa, eta ezagutza sortzea, ekintzaile sendo batekin batera.
- Eredu ekonomiko berritzaile eta jasangarria.
- Hiri-, bizitegi- eta ekonomia-jardueren inguruneak eta azpiegiturak leheneratzea.
- Bizi eta lan egiteko eskualde eta hiri eremu erakargarria sortzea.
- Kohesioa eta gizarteratzea ezaugarri dituen eskualde-nortasun partekatua duen lurraldearen pertenentzia-sentimendua eraikitzea.

2030 BALIOAK

- Eskualdeko eragile eta udalerri guztien arteko lankidetza.
- Profesionaltasuna eta ekimena, enpresa-sarearen garapena identifikatzeko ezaugarri gisa.
- Kalitateko enplegua eta aukera-berdintasuna sustatzea.
- Berrikuntza eta sormena, aurrerapen ekonomiko eta sozialaren eragile gisa.
- Zuzentasuna, gizarteratzea eta gizarte-kohesioa, eskualdeko jardueren zeharkako elementu eta eragile gisa.
- Herritarrekiko eskualde irekia eta parte-hartzailea.
- Talentua sortzeko, erakartzeko eta atxikitzeko konpromisoa.
- Gobernu on eta gardena.

2. Dimentsio eraldatzaileak

Diagnostiko-fasean identifikatutako erronkei erantzuteko sortu da Debabarrenean gauzatu beharreko estrategia. Fase horretan, zenbait elementu kritiko eta indar-ideia definitu dira eskualdea garatzeko, eta, hala, Euskadiko 4. metropoli-gunea izan dadin lortzea da, estrategia horren helburu nagusia.

Debabarrena, industria- eta ezagutza-ekosistema

Debabarrena, hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua

DEBABARRENA, Euskadiko 4. metropoli-gunea

Debabarrena, eredu ekonomiko jasangarria

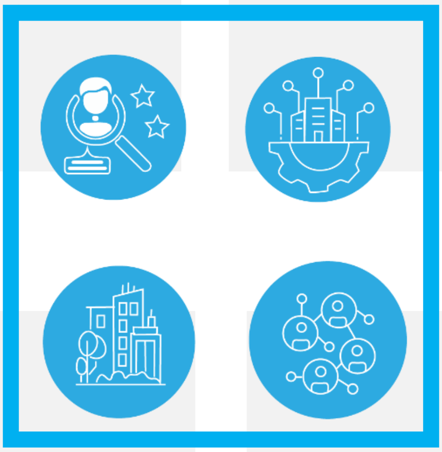
Debabarrena, lurralde kohesionatu eta inklusiboa

Debabarrena, industria- eta -ezagutza ekosistema

- Eskualdearen industria izaera. BPTD
- Enpresa-egitura sendoa eta kohesionatua
- Espiritu ekintzailea eta enpresa-jarduera berritzailea sortzeko motorra
- Berrikuntzarako eta ezagutza eta ETE txikiak sortzeko ekosistema
- Ekosistema lagungarria industria-sarean
- Talentuarentzako gune erakargarriak (sorkuntza, erakarpena eta atxikitzea)
- Enpresa-sarea eta prestakuntza/ezagutza elkarrengana hurbiltzea
- Enpresa- eta eskualde-digitalizazioa

Debabarrena, hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua

- Hiri- eta bizitegi-ingurunearen berriztatze jasangarria eta integratua
- Hiri kalitatea eta hiri atseginak
- Eraikitako parkearen birgaitze osoa (eraginkortasun energetikoa)
- Berdeguneak eta azpiegiturak eta mugikortasun iraunkorra
- Konektibitatea eta garraio publikoko zerbitzuak
- Baliabide naturalen birsorkuntza (Deba ibaiaren ardatz nagusia)



Debabarrena, eredu ekonomiko jasangarria

- Eraldaketa energetikorako estrategia
- Energia-eredua (energia lehiakortasun-faktore gisa)
- Jasangarritasun ekonomikoa
- Erabiltzen ez diren eraikinak eta lurzoru industriala (lurzoru kutsatuak) eta azpiegiturak (jasangarritasuna eta eraginkortasun energetikoa) birsortu eta balioa eman
- Eraginkortasun energetikoa sustatzeko enpresa-aliantzak
- Inbertsio publiko-pribatuen erakarpena
- Eskualde turismo jasangarria

Debabarrena, lurralde kohesionatu eta inklusiboa

- Eskualde-nortasun partekatua
- Gizarteratzea eta inklusio soziala (gizatalde zaugarrienei arreta)
- Garapen komunitarioa eta soziala (zerbitzuak eta oinarrizko eskubideak eskuratzea)
- Biztanleriaren zahartzea
- Kalitatezko enplegua, talentuaren sorkuntza, erakarpena eta atxikitzea
- Aukera berdintasuna sustatzea
- Tokiko ekonomia berreskuratzea eta lehen sektorea bultzatzea
- Debabarreneko Gizarteratze Sarea

3. Dimentsio eraldatzaileen deskribapenak

3.1 Debabarrena, industria- eta -ezagutza ekosistema

- Debabarrenak eskualdearen **industria-izaera indartzearen alde egin behar du**, enpresa-egitura sendo eta kohesionatua duen industria-ingurune erakargarri bat sustatuz, eskualdeko gaitasunei balioa emango diena (adibidez, ekosistema lagungarria industria-sarearentzat); enpresen arteko lankidetza eta aliantzak bultzatzen ditu, proiektu berriei ekiteko behar den masa kritikoa sortzen du, eta lehendik dauden enpresen jarduerari eusten laguntzen du.

- Era berean, Debabarrenak **eskualdeko espiritu ekintzailea berreskuratzeko** lan egin behar du. Horretarako, enpresa-jarduera berria sortzen lagundu behar du, osagai berritzaile batekin, inguruko aukerak eta jarduera-hobi berriak aprobetxatuz, eta **berrikuntzaren eta ezagutza eta ETE txikiak sortzeko ekosistema bat sustatuz.**

- Beharrezkoa da **talentuarentzat erakargarriak diren guneak sortzen aurrera egitea**, eta, aldi berean, enpresa- eta prestakuntza-ehunaren arteko hurbiltasuna bultzatu behar da, prestakuntza-eredu dualen bidez, esaterako. Alde horretatik, gazteek garrantzi berezia hartzen dute, eta beharrezkoa da etorkizunerako proiektu erakargarri bat sortzea, eskualdean beren bizitza pertsonala eta profesionala garatzeko baldintza egokiak dituena. Hori guztia, eta bizitzeko bizi-kalitate eta gizarte-ingurune erakargarria bermatu beharra.

- Era berean, Debabarrenak **talentua sortzea, erakartzea eta atxikitzea sustatu behar du**, eskualdeko lehiakortasunaren funtsezko elementu gisa. Ezagutza sortzen duten agenteen eta prestakuntza eta enpresa garapenari laguntzeko baliabideen ekosistema (erreferentziako zentro teknologikoak eta prestakuntza zentroak barne) baloratu egin behar da, erakarpen elementu gisa duen potentziala aprobetxatuz.

- Beharrezkotzat jotzen da **eraldaketa digitala bultzatze**a, bai enpresa mailan, bai eskualde mailan, gizarte osoaren irisgarritasuna bermatuz, enpresaren - batez ere ETEen eta mikroETEen - eta udal administrazio publikoaren digitalizazioa sustatuz.

3.2 Debabarrena, Debabarrena, hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua

- Debabarrenak irmo egin behar du aurrera hiri-ingurunea modu iraunkorrean eta integratuan birsortzeko. Horrela, eskualdea erakargarriagoa eta kohesionatuagoa izango da, ingurumen- eta hiri-erronka nagusiak gaindituko dituena eta herritarrak etorkizuneko proiektu bateratu batean sartuko dituena. Horretarako, eskualdeko udalerrietako eraikuntza-parkean eta hiri-espazioetan **birgaitze integraleko esku-hartzeak planifikatu beharko dira,** eremu degradatuenei lehentasuna emanez eta jasangarritasunaren eta energia-eraginkortasunaren ikuspegia txertatuz. Hori guztia, Debabarreneko **udalerrien hiri-kalitatea handitu eta hobetzeko**.

- **Konektibitatea eta mugikortasuna** bereziki garrantzitsuak dira eskualderako, eta nabarmen laguntzen dute hiri-birsorkuntzan. Debabarrenak lehentasunez heldu behar dio eskualde eta udalerri mailako garraio publikoen (trena eta autobusa) konexioak eta zerbitzuak hobetzeari, eta, osagarri gisa, azpiegitura berdeak (bidegorrien sarea) indartu behar ditu, eta intermodalitatea bezalako alternatibak aztertu.

- Baliabide naturalak, oro har, eta Deba ibaia, bereziki, **eskualdearen egitura- eta lotura-ardatz gisa birsortzearen aldeko apustua egin behar da**. Horretarako, ikuspegi integral eta integratutik baloratu behar da ibaia, baliabide natural, hiri-paisaia eta aisialdirako leku gisa, eskualdeko udalerriek ibaiari “bizkarra emateari” utz diezaioten. Horrekin guztiarekin batera, ingurumen-jasangarritasuna eta eskualdeko ingurumenkalitatea hobetzeko neurriak hartu behar dira, eta oinarrizko zerbitzuetan (saneamendueta hondakinen kudeaketan) dauden arazoei aurre egitea lortu.

- **Turismoa suspertzea** eta garapen ekonomikoaren motor gisa duen potentziala aprobetxatzea beste erronka bat da Debabarrenarentzat epe ertainean. Alde horretatik, eskualdeko espazio turistikoa hobetu behar da, dauden baliabide naturalak baloratuz, ostatuko azpiegiturak egokituz eta bisitariei kalitatezko zerbitzu jasangarriak bermatuz. Hori guztia bat dator udalerri bakoitzaren ahalmenekin eta produktu anitzeko helmuga turistiko baten garapenarekin.

3.3 Debabarrena, eredu ekonomiko jasangarria

- Eskualdean eraginkortasun, aurrezki eta iraunkortasunean oinarritutako **energia-eraldaketa estrategia garatzeko beharra dago** (gizartea, enpresa-sektorea, garraioa, etxebizitzak, etab.).

- Halaber, **energia-eraginkortasunean eta baliabide naturalen aprobetxamenduan aurrera egin behar da**, eskualdea hobetzeko jardueren zeharkako dimentsio gisa. Ildo horretatik, energia-eraginkortasuneko neurriak bultzatu behar dira hiri-birsorkuntzan eta eraikinen birgaitzean, enpresa-jardueran, garraioan eta herritarren artean, eta energia-efizientzia lehiakortasun-elementu gisa hartzen duten proiektuen garapenean lagundu behar da.

- Jarduerak egiteko orduan, eskualdeak kontuan hartu behar du **iraunkortasun ekonomikoa**, hau da, Debabarrenak bere baliabideak administratzeko eta errentagarritasuna modu arduratsuan eta epe luzean sortzeko duen gaitasuna. Horretarako tresna eraginkorra izan daiteke inbertsio publiko-pribatuen erakarpena.

- Horrekin guztiarekin batera, **industria-azpiegiturak eta -lurzoruak birsortu eta balioztatu behar dira**, jarduera ekonomikoa garatzeko; hartara, balio erantsi handiko jarduera ekonomikoa garatzeko lurzoru eta azpiegitura lehiakorrak eskaini ahal izango dira.

- **Eraginkortasun energetikoa sustatzeko**, **enpresa-aliantzak egin beharko lirateke**, lehiakortasun-faktore eta dibertsifikazio-elementu gisa ezartzen laguntzeko, bai energiarekin batera garatzeko proiektuak bultzatuz lehiarako elementu gisa, produktua sortuz edo sektorea profesionalizatzeko neurriak gauzatuz.

3.4 Debabarrena, lurralde kohesionatu eta inklusiboa

- **Debabarrenak benetako eskualde-ikuspegia eta -nortasuna eraikitzea lortu behar du**, kohesioa duen lurralde gisa, eskualde bateko estrategia bateratu eta partekatu batean parte hartzen duten udalerrien aktibo diferentzialei balioa emateko. Eskualdearen sentimendua eta gizarte kohesionatu batek partekatzen dituen balioak indartu behar dira.

- Debabarrenak arreta berezia jarri behar dio eskualdearen eta, bereziki, udalerri batzuen **izaera eta bokazio landatar eta lokalari**, eta landa-garapen iraunkorreko eredu bat bultzatu behar du, tokiko ekonomian eta kontsumo-zirkuluetan oinarritua. Horrez gain, tamaina txikia duten eta lehiakortasuna eta profesionalizazio-maila hobetzeko beharra duten lehen sektoreko enpresei laguntza ematen zaie, beren jarduera sendotzeko.

- **Arazo sozialak bere dimentsioetan lantzea** erronka garrantzitsua da Debabarrenarentzat. Alde horretatik, beharrezkoa da gizarteratzeko eta laneratzeko neurriak bultzatzea, udalerri batzuetako pobrezia- eta langabezia-tasa handiari eta etorkinen errealitateari erantzuteko. Komunitatearen eta gizartearen garapena bultzatu behar da, oinarrizko zerbitzu eta eskubideetarako (gizarte-zerbitzuak, etxebizitza…) sarbidea bermatuko duen ikuspegi zabal batetik.

- Aurrekoaz gain, **kalitateko enplegua eta aukera-berdintasuna sustatuko dira eskualdean**, eta zailtasun handienak dituzten kolektiboak laneratzen lagunduko da; horretarako, laneratzeko ibilbideak sustatuko dira, profil horien kualifikazio- eta gaikuntza-mailak egokitu eta hobetzeko. Azken finean, Debabarreneko gizarteratze eta laneratzearen aldeko apustua egitea.

- Era berean, **garrantzitsua da Debabarrenak jasaten duen biztanleria-zahartzeari aurre egitea**, erreferentzia-lurraldeak baino nabarmenagoa baita, eta biztanleria-segmentu hori eta haien ingurunea garatzea lortzen baita.

4. Helburu eraldatzaileak

1	Debabarrena Industria Distritua - BPTD
2	Debabarrena, eskualde ekintzaile eta berritzailea
3	Debabarrena, birgaitze eta berroneratze integrala birsortze eredua
4	Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea
5	Debabarrena Natura (Deba ibaia, lurraldearen ardatz egituratzailea)
6	Debabarrena, energia-eredu jasangarria
7	Debabarrena, sormen eskualdea
8	Debabarrena, zahartze aktibo eta osasungarria
9	“4. metropoli espazioa” marka eraikuntza
10	Debabarrena Talent

5. Helburu eraldatzaileak Garapen Jasangarriko helburuekin (GJH) lerrokatuta

1 Debabarrena Industria Distritua - BPTD

2 Debabarrena, Barruti ekintzaile eta berritzailea

3 Debabarrena, birgaitze eta berroneratze integrala birsortze eredua

4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea

5 Debabarrena Natura (Deba ibaia, lurraldearen ardatz egituratzailea)

6 Debabarrena, energia-eredu jasangarria

7 Debabarrena, sormen eskualdea

8 Debabarrena, zahartze aktibo eta osasungarria

9 “4º Metropoli espazioa” marka eraikuntza

10 Debabarrena Talent

2. Debabarrena Eraldatzeko Plana 2030

HE[1]1 Debabarrena industria distritua- Basque Precision Technology District

| **Dimentsioa: Debabarrena, industria- eta -ezagutza ekosistema**

Proiektu honen helburua da enpresa-ekosistemako eragileak mobilizatzea, ahaleginak bateratzeko eta nazioarteko proiekzioa duen fabrikazio aurreratuko enpresa-proiektu estrategiko handi bat erakartzeko, eta/edo bere ezagutza-eremuan aitzindari den erakunde zientifiko-teknologiko batekin lankidetzan aritzeko, proiektu handi bat garatzeko. Horretarako, aldez aurretik aztertu beharko lirateke eskualdeko indarguneak eta gaitasunak (azpiegiturak, konektibitatea, lurzoru industriala, etab.). Proiektu hori egungo egoerara nola egokitzen den ikusteko, prospektiba-lan bat egiteaz gain, aukera posibleak identifikatzeko, identifikatutako aukera-eremuetako balio-kateak aztertuz. Proiektu hau lankidetza publiko eta pribatuaren esparruan garatuko da (BPTD Elkartea, AFFD, EJ). **Fabrikazio aurreratua eta industria 4.0 eta IOT teknologia gaitzaileak dira aukerako sektoreak.**

Horrekin guztiarekin, Debabarrenak ekoizpen-inbertsio handia egingo du, eskualde hori **nazioarteko industria-eremuan posizionatzeko balioko duen**a, eta, gainera, enpresen lehiakortasuna hobetzeko eta ekonomia-jarduera berria sortzeko pizgarri izango dena.

Lehenetsitako esparruak bizkortzeko, **funtsezkoa da azpiegitura espezializatuak abian jartzea**. Eremu honetan, garapen-bektore argi batzuk fabrikazio bateratuaren eremuarekin lotutakoak dira -IMH Campus-ekin lotutako zentroa eta industria gaitzen duten teknologiekin lotutako zerbitzu aurreratuen sektorea 4.0-IOT estrategia eta zuntzaren hedapena. Proiektu horiek eskualdeko industria indarren arabera garatuko dira.

Egin beharreko jarduerak Debabarreneko Industria Lehiakortasunerako Planean (2022-2026) gauzatuko dira.

---

[1] HE: Helburu estrategikoa

LE [2] 1.1 Eskualdeko eta enpresetako lehiakortasuna sustatzea

1.1.1	Industria **Lehiakortasuneko Planaren ibilbide-orria martxan jartzea**
1.1.2	**Estrategia Eskola** abian jartzea (gazteen eta profesionalen gaikuntzari lotuta).
1.1.3	**BPTD sarea sendotzea** – Fabrikazio eta prestakuntza gaitasunak.
1.1.4	**Eskualdeko enpresa industrialei belaunaldi-erreleboko** prozesuetarako laguntza eskaintzea, **BPTD enpresa-elkartea** sendotzea eta enpresa arteko lankidetza, **enpresa txikiei arreta berezia eskainiz**, proiektu berriei lehiaz ekiteko adinako masa kritikoa sortzeko.
1.1.5	Enpresak birkokatzeko joera aurreikusi eta haren aprobetxamendua erraztuko duten ekintza espezifikoak definitzea, Debabarrena **“industria-hiriburu”** gisa kokatzeko.

LE 1.2 Industria-sektorearen digitalizazioa

1.2.1	**Industria-sektorearen eraldaketa digitalari** laguntzeko programa diseinatzea eta abian jartzea.
1.2.2	**Zerbitzu-sektorearen eraldaketa digitalerako** laguntza-programa bat diseinatzea eta abiaraztea (besteak beste, txikizkako merkataritza), merkataritza-federazioarekin, merkatarien elkartearekin eta abarrekin lankidetzan.

[2] LE: Lerro estrategikoa

LE 1.3 Industria-sektorearen trantsizio ekologikoan laguntzea

1.3.1	Debabarreneko **Ekonomia Zirkularraren Agenda** hedatzea: **Negozio-ikuspegiari lotutako puntuak identifikatzea, eta proiektu horiek elkarlanean diseinatu eta gauzatu ditzaketen enpresa eta erakundeen arteko lantaldeak eratzea.**

LE 1.4 Enpresak aukera-sektoreetara erakartzeko estrategia

1.4.1	Bere jakintza esparruan aitzindari den **erakunde zientifiko-teknologiko batekin lankidetzan proiektu bat garatzea** eskualdean proiektu handi bat garatzeko.
1.4.2	Nazioarteko proiekzioa duen **fabrikazio aurreratuko enpresa-proiektu estrategikoa lortzea**, enpresa-ekosistemako eragileen arteko lankidetzatik abiatuta.
1.4.3	**Zerbitzu aurreratuetako enpresak erakartzeko plana zehaztea**, 4.0-IOT Estrategia eta zuntzaren hedapena gaitzen dituzten teknologiekin lotutakoak, egungo azpiegitura espezializatuen potentziala aprobetxatuz, zehazki Ermuko IOT laborategia, IMH Campuseko fabrikazio aurreratuko zentroa. Gainera, eskualdeko gainontzeko ezagutzara bideratutako azpiegiturarekin, FP zentroekin eta unibertsitateekin lan egingo da.
1.4.4	**Akuikulturako gunea diseinatu eta garatu**, nekazaritzako elikagaien industriaren arloko berrikuntzarekin eta negozio aukerekin lotuta.
1.4.5	Eskualdeko industria sarearen potentziala ezagutzera eman komunikazio ekintza zehatzekin.

LE 1.5 Inbertsio “adimendunak” erakartzeko eta garatzeko plana

1.5.1	Industria-sareari laguntzeko aktibo, gaitasun eta baliabideen **mapa analitikoa egin eta definitzea,** eskualdearen ikuspegitik eta lankidetza publiko eta pribatuak bultzatuta.
1.5.2	Debabarrenean **enpresa-inbertsio “adimendunak”** (jakintza eta berrikuntza sortzea) lortzeko **estrategia zehaztea** (izaera publikoa eta pribatua), Debabarrenean ezartzeko ahalmena duten **enpresak identifikatuz** (BPTD estrategiarekin lotuta) BPTD elkartearekin batera.
1.5.3	Berariazko proiektua: **Elgoibarko fabrikazio aurreratuko guneari laguntza** (IMH).

LE 1.6 Lurzoruaren eta azpiegituren eskaintza hobetzea jarduera ekonomikorako

1.6.1	Zeharkako **jarduerak**[3]: • Industria-inbertsioak erakartzeko plana egitea eta garatzea. • Ekintza bitartez jarduera ekonomiko estrategikoko lurzoru/partzelen eskaintza handitzea, berehala okupatzeko. • Industria lurzoruaren erabileren kudeaketa berrikustea eta eskualdeko lurzorua garatu eta kudeatzeko plana definitzea. • Poluituta egon daitezkeen lurzoruen kudeaketa. • Digitalizazioari laguntzeko azpiegiturak sustatzea: FTTH zuntz sareari balioa ematea 5G-ren bidez.
1.6.2	**Udal jarduerak**[4]: • Arriaga industrialdeko (Elgoibar) sarbidea (sarrera eta irteera) hobetzea. • Bihurguneen trazadura hobetzea Azitaingo industrialdean (Eibar).

[3] **Zeharkako jarduerak:** eskualdean modu orokor eta koordinatu baten aurrera eraman beharko diren ekintzak.

[4] **Udal jarduerak**: eskualdean eragiteko aukera duten ekintzak, baina udal jakinek aurrera eraman behar dituztenak.

- Itziarko Enpresa Parkeari balioa ematea eta sarbidea hobetzea (Deba-Itziar).
- Sigma inguruari balioa ematea (Elgoibar).
- Soraluzen jarduera ekonomikoa sortzeko erabilgarri dauden espazioak aktibatzeko plana egitea/garatzea.
- Mendaroko industrialdera eta etxebizitzetara sartzeko bigarren zubia egitea eta lurzoru industrial berria kalifikatzea.
- Mijoa industrialdeari balioa ematea, aukera eremuetan jarduera ekonomikoa sortzeko elementu gisa (Mutriku).
- Urtia eta Goitondo industrialdeetarako sarbidea hobetzea. Ermuako saihesbidearen bigarren fasea.
- Uretako lurzoru industrialaren garapena

HE2 Debabarrena, Barruti ekintzaile eta berritzailea

| Dimentsioa: **Industria- eta ezagutza-ekosistema - Hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua**

Hub BPTD ekimena garatzea (Debabarreneko Berreskuratze, Eraldaketa eta Erresilientzia Planean sartua), eskualdean enpresa-jarduera berria sortzeko eta eskualdeko espiritu ekintzailea berreskuratzeko. Horretarako, industria-arloan jarduera-hobi berriak sustatzen dituzten ekintzaileei laguntzeko berariazko ekintzak garatuko dira.

Horretarako, industria-, ezagutza- eta ekimen-ekosistemaren parte-hartzea aurreikusten da, eta proiektu zehatzak definitzen dira, lankidetza, berrikuntza, digitalizazioa, talentua eta industria-lehiakortasuna barne hartzen dituztenak, bai eta berrikuntzari eta ekintzailetzari laguntzeko azpiegiturekin lotutako eskualdeko sareak eta sinergiak sortzen dituztenak ere, lehendik daudenak zein berriak.

Bi garapen-ildo bereizten ditugu: fisikoa (industria-erabilera zaharreko eraikin bat birsortzeari lotua) eta birtuala (“metaverso” motako gune birtual bat konfiguratuz ezar daitezke sare eta lankidetza horiek; bertan, industria-enpresak eta enpresa osagarriak, azpiegiturak, ezagutzaren eragileak eta ekimenak agertzen dira, eta Industria Parke Birtual handia eratzen da).

Gune horrek enpresen arteko elkarreragina eta ekimen bateratuen esperimentazioa erraztuko ditu, eta berariazko zati bat izango du ekintzailetzarako (BPTD LAB – Elkarlaneko Laborategiak edo BPTD Seed – Inkubazioko Espazioak gisa aurreikusitako sareak eta BPTD ekimen-programa barne hartuta; horrez gain, sare berrien garapena sustatuko du). Gainera, ekonomia dibertsifikazioari lotuta, garapen ekonomiko jasangarria sustatuko da, lehenengo sektorekoa esate baterako.

LE 2.1 Hub BPTD

2.1.1	**Estrategia koordinatua garatzea** ekintzailetzako espazioak eta azpiegiturak kokatu eta kudeatzeko, Udalaren laguntzarekin.
2.1.2	**Hub BPTD diseinatzea eta haren edukia konfiguratzea**: BPTD elkartea, diseinu indu strialari lotutako gunea (ICCrekin lotua), enpresentzako erakustokia,sendotze fasean dauden enpresentzako gunea, digitalizazioarekin eta berrikuntzarekin lotutako prestakuntzarako gunea (besteak beste, Digital Academy), berariazko azpiegiturak behar dituzten proiektuetarako inkubagailuak martxan jartzea (laborategiak, instalazioak eta berariazko ekipamendua).
2.1.3	HUB BPTD hartzen duen **eraikin bat birsortzea eta hari balioa ematea** (3.2 atalean garatua).
2.1.4	**Erronka-programa bat diseinatu eta abian jartzea**, eskualde osora zabaldua, enpresen arteko lankidetzaren bidez irtenbide teknologikoak sortzeko.
2.1.5	**Foro digital bat garatzea ekosistemako eragile guztien topaleku gisa**, eta industria parke handi bat sortzen eta lankidetza-proiektuetan elkarrekin identifikatzen eta jarduten laguntzea/sustatzea.

LE 2.2 BPTD industria-ekintzailetzako programa

2.2.1	Debabarreneko **ekintzailetza-estrategia** eta haren Ekintza Plana diseinatu eta hedatzea.
2.2.2	**“Make IN!”** azelerazio industrialeko programa finkatzea (bekak eta laguntza ematea enpresek beren intereseko teknologiak erabil ditzaten).
2.2.3	Eskualde mailan, **pertsona ekintzaileentzako trebakuntza-eskaintza** bat zabaltzea.

2.2.4	Debabarreneko enpresak erakartzeko eta sustraitzeko laguntza-programa bat eratzea, ekintzailetzara eta barne-ekintzailetzara bideratuta.
2.2.5	Trebakuntza-programa bat abiaraztea, enpresek barne-ekintzailetzako proiektuak garatu ahal izateko. Gainera, proiektu horiek garatzeko kontratazioari laguntzeko ildo bat ere badu.
2.2.6	BPTD inbertsio-fondoa sortzea enpresa-proiektuak finantzatzeko laguntza gisa.

LE 2.3 Ekintzailetza-eta berrikuntza-guneak

2.3.1	**Eskualdeko sareak sortzea** (berariazko kudeaketa- eta estrategia-ereduarekin), egungo berrikuntzari eta ekintzailetzari laguntzeko azpiegiturekin lotuta.
2.3.2	Enpresak **inkubatzeko eta finkatzeko gune berriak sortzea** (Hub BPTDrekin lotuta).
2.3.3	**Jarduera ekonomikoa erakartzeko dauden ekintzailetza-espazioak eta -azpiegiturak aktibatzea** eta sustatzea (Izarra Centre gunea, Debegesako inkubagailua, Eibargunea enpresa-inkubagailua, Tekniker inkubagailu teknologikoa).

LE 2.4 Lehen sektorea suspertzeko programa

2.4.1	Sektorearen egoerari **buruzko hausnarketa eta diagnostikoa egitea,** Debemenekin lankidetzan.
2.4.2	**Landa ingurunea eta nekazaritza inguruneko zerbitzu ekosistemikoak babestea**, berariazko laguntza ekintzen bidez.

2.4.3	**Lehenengo sektoreko jarduera ekonomikoari eusteko laguntza ematea**, tokiko ekonomia eta kontsumoa baloratuz, eta lehenengo sektorean jarduera ekonomiko berria sortzea sustatzea, errelebo-ekimenak eta ekimena sustatzeko ekimenak bultzatuz.
2.4.4	Lehen **sektoreko enpresak hobetzeko eta profesionalizatzeko jarduerak bultzatzea** (digitalizazioa, prestakuntza, etab.)

HE3 Debabarrena, birgaitze eta berroneratze integrala birsortze eredua

| **Dimentsioak: Industria-eta ezagutza-ekosistema - Hiri birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua**

Proiektu honen bidez, eskualdeko hiri eta bizitegi ingurunearen kalitatea hobetu nahi da, eta, horretarako, hiriaren birgaitzea eta leheneratzea bultzatu nahi da, ikuspegi jasangarri eta esparru guztietan integratuta (auzoak, etxebizitzak, hiriko berdeguneak, azpiegiturak eta ekipamenduak, etab.), eta Debabarreneko hiri- eta gizarte -habitata duindu. Hori guztia, eskualdea erakargarriagoa eta kohesionatuagoa izan dadin, ingurumen - eta hiri -erronka nagusiak gainditu eta herritarrak etorkizuneko proiektu bateratu batean sar daitezen. Horretarako, hiri-birgaitze eta -birsorkuntzako jarduerak sustatuko dituen lan -ildo handi bat planteatzen da, ahal den neurrian tokiko baliabideak erabiliz eta sustatuz, bai eta industria - erabilera zaharreko eraikinen birgaitze eredugarrirako ekimen pilotuak garatzea ere, besteak beste, prestakuntza-zentro bat abian jartzea gauzatzeko.

1. Debabarreneko (baita bertako baliabide turistikoentzako, naturalentzako, hiritarrentzako, sozialentzako…) **hiri-birgaitze eta -leheneratze jasangarria eta integratua bultzatzen duten jarduerak egitea**, Debabarreneko udalerrien hiri-kalitatea handitzeko eta hobetzeko.

2. **Industria-erabilera zaharreko eta hiri-inguruneko eraikinen birgaitze eredugarrirako ekimen pilotuak garatzea**, etxebizitza eta erabilera mistoetarako, garapen ekonomikorako eta prestakuntzarako.

3. Prestakuntzaren ikuspuntutik**, aurreko lan ildoen eskakizunetara egokitutako kalitateko prestakuntza maila beharko da**. Horretarako, eraikuntza-/errehabilitazio-prestakuntzako zentro bat jarri nahi da martxan, eraikuntzaren eta birgaitzearen arloan prestakuntza dualeko eredu bat garatuz, langabezian dauden edo lan bila dabiltzan **biztanleak kualifikatzeko eta lan-aukera bat eskaintzeko.**

Proiektu honekin batera **komunikazio ekintza bat aurkeztuko da**, eskualdearen eraldaketa ikusarazten lagunduko duena, hiri birsorkuntza eta eraldaketa jasangarrian arrakasta eta praktika onak izan dituen kasu gisa. Horretarako, eraldaketa horren osagaiak eta faseak azalduko dituzten artikuluak prestatzea aurreikusten da, eta, ondoren, prestigioko rankingetan, Foroetan edo argitalpen espezializatuetan eta erreferentziakoetan argitaratzea.

LE 3.1 Debabarreneko hiri-birgaitze iraunkor eta integraturantz

3.1.1	**Zeharkako** jarduerak: • Eraikinen birgaitze integralerako programa egitea eta ezartzea. • Hiri-paisaia hobetzeko eta birgaitze jasangarria lortzeko jarduerak garatzea, aisialdirako eta sakabanaketarako guneak sortzea sustatuz. • Udalerrien birgaitze integrala bultzatzea, esku hartzeko lehentasunen plana ezarriz, auzo ahulenei eta behartsuenei arreta berezia eskainiz Opengela auzo-bulego ereduaren bitartez. • Hiri-birgaitze eta -leheneratze jasangarria sustatzea, Debabarreneko Birgaitzeko Hirigintza Elkarte eta Eusko Jaurlaritzaren bulego gisa, laguntzen eta diru-laguntzen berri emanez eta izapideak egiten lagunduz.
3.1.2	**Udal** jarduerak: • Soraluzeko hiri-birsorkuntzarako talka-plana egitea/ezartzea.

LE 3.2 Industria-erabilera zaharreko eraikinen birgaitze eredugarrirako ekimen pilotua

3.2.1	**Zeharkako** jarduerak: • Industria-erabilera zaharreko eraikinak eta hiri-ingurunekoak zaharberritzea, etxebizitzarako edota erabilera mistoetarako, garapen ekonomikorako eta eskualdeko proiektu estrategikoen araberako prestakuntzarako: Hub BPTD, Prestakuntza/errehabilitazio zentroa, etxebizitza, KSIak, etab.
3.2.2	**Udal** jarduerak**:** • Hiri eremuetako leheneratzea lehenestea eta antolatzea.

LE 3.3 Eraikuntza/birgaitze iraunkorreko prestakuntza-zentro dual berria

3.3.1	Eraikuntza/birgaitze iraunkorreko prestakuntza-zentro bat abian jartzea, eraikuntzaren eta birgaitzearen arloan prestakuntza dualeko eredu bat garatuz, langabetuak kualifikatzeko.

LE 3.4 Turismo sektorea sustatzea, erakargarritasuna sustatzen duten jarduerak eta zerbitzuak garatuz.

3.4.1	Eskualdeko **baliabide turistikoei balioa ematea**, batik bat Euskal Kostaldeko UNESCOren Munduko Geoparkeari, eta produktu turistikoen eskaintzaren garapena.
3.4.2	**Ostatuko azpiegiturak, eskura dagoen edukiera eta zerbitzu turistikoak berrik usi eta egokitzea**, bisitarientzako eskaintza erakargarria eta kalitatezkoa izan dadin.
3.4.3	Ingurunea errespetatzen duen **turismo jasangarria sustatzen duten jarduerak g aratzea**.
3.4.4	Eskualdeko **turismoaren komunikaziorako eta kokapenerako estrategia definit zea.**

HE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea

| Dimentsioak: **Hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua - Eredu ekonomiko jasangarria**

Mugikortasun iraunkorreko eredu bat sortzea, intermodalitatean, azpiegitura berdeetan eta herritarren beharrei erantzungo dieten garraio publikoko zerbitzuen bermean oinarritua. Trenbideak funtsezko zeregina izango du eskualdeko eta eskualde arteko mugikortasunean, eta hiri-tranbia metropolitar bat (aipatutako hiru eskualdeak) eratzeko bidean aurrera egingo du. Tranbia hori Euskotrenen egungo saretik abiatuta eratuko da.

Eredu horrek behin betiko bultzatuko ditu **hiri-metropoliko tranbiaren proiektua** (Ermua-Deba), hiri-barruko eta hiriarteko bidegorrien sarea indartzea (Soraluze) eta inguruko eskualdeekin (Debagoiena, Durangaldea eta Lea-Artibai), mugikortasun iraunkorreko hiriarteko sarea eratuz. Horrekin guztiarekin batera, **zerbitzu publikoak eta tren eta autobus bidezko konexioak** hobetu dira.

Jarduera horiek gutxieneko zerbitzuak eta baldintzak bermatzen dituen ikuspegitik egingo dira, Alemaniako Baden Württemberg eskualdeko “mugikortasunaren bermearen” filosofiari jarraituz. Hau da, udalerrien eta eskualdeen arteko kokapenen arteko lotura erreala eskaintzen du, bai eta gutxieneko ordutegiak eta beharretara egokituak dituen zerbitzua ere. Horrela, herritarrek eskualdeko mugikortasun egokia izan dezakete. Mugikortasuna funtsezko alderdia da herritarren ongizatean, bizi-kalitatean eta gaitasun sozioekonomikoan.

LE 4.1 Bidegorri sarearen errefortzua

4.1.1	**Zeharkako** jarduerak: • Azpiegitura berdeak indartzea garraioari dagokionez (bidegorriak), hiriguneak eta hiriartekoak eta industrialdeak elkarrekin lotzeko. • Debagoiena-Debabarrena lotura egitea. • Debabarrena - Lea Artibai lotura egitea. • Debabarrena - Durangaldea lotura egitea. • Bidegorrien sare autonomikoa amaitzea. Deba-n -Elgoibar, Soraluze-Maltzaga eta Ermua-Eibar.
4.1.2	**Udal** jarduerak: • Tokiko bidegorrien **sarea eratzea eta hobetzea.**

LE 4.2 Garraio publikoa sustatzea

4.2.1	**Hiriko eta metropoliko tranbia bat sortzea** (Durango-Ermua-Deba), **Mallabian** estazio bat sortuz—–10 minutuz behin zerbitzua lortzea Durango-Mallabia-Ermua-Eibar-Elgoibar-Mendaro-Deba artean.
4.2.2	Hiri-metropoliko tranbiarekin lotutako **lehentasunak planifikatu eta ezartzea.**
4.2.3	**Eskualdeko proiektu intermodala** garatu eta abian jartzea.
4.2.4	**Azpiegitura osagarri eta lagungarrien sarea sortzea**, hala nola oinezkoentzako eremuak, bidegorriak, aparkalekuak, etab.
4.2.5	**Garraio publikoaren eskaera egokia kudeatzeko sistema garatzea** (adibidez, garraio pribatua ez erabiltzeko neurriak, garraio publikoaren aukera onak daudenean, etab.)
4.2.6	**Mugikortasunaren bermea sustatzea**: garraio publikoaren eta errepidearen arteko lotura bermatzea, herritarren beharrei egokitutako gutxieneko zerbitzuak eta maiztasuna bermatuz.

LE4.3 Ingurumena hobetzeko ekintzen garapenean herritarrak arduradun bihurtzea

4.3.1	**Natur baliabideei balioa eman** eta **eskualdeko nortasun sentimendua** indartuko duten ekintzak eta ekitaldiak abiaraztea.

HE5 Debabarrena natura (Deba ibaia, lurraldearen ardatz egituratzailea)

| Dimentsioak: **Hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua**

Planifikatutako proiektuak bultzatzea, **ibaiaren saneamendua eta haren balioa bermatzeko**. Proiektu horietan sartzen dira saneamendu-plana, estuarioa leheneratzea, ibai-parkea garatzea (Eibar–Ermua) eta udalerrietan zehar igarotzean ibaiaren egoera hobetzeko proiektuak garatzea.

Era berean, **toki eta eskualde garapeneko proiektuak bultzatuko dira Deba ibaiaren inguruan**, eskualdea egituratu, bateratu eta lotzeko ardatz gisa. Natur baliabideei balioa eman eta eskualdeko nortasun sentimendu hori sendotzen duten ekintzak edo ekitaldiak sartuko dira (lasterketak, bizikleta-ibilaldiak, herri-bazkariak, ibaiaren inguruko jarduerak, ibaiaren jaitsiera, etab.). Helburua da eskualdea "Deba ibaiari begira" bizitzea eta natura-gunea, hiri-paisaia, aisiarako, entretenimendurako eta kirolerako toki izan litekeena bultzatzea.

LE 5.1 Ibaiaren ondoko espazioak berreskuratzea

5.1.1

Zeharkako jarduerak:

- Deba ibaia lehengoratzeko plana: Deba ibaia eskualdeko ardatz egituratzaile eta **baliabide natural eta turistiko potentzial gisa aurkeztu eta planean aurreikusitako jarduketak garatu eta gauzatzea.**
- Hondakinen tratamenduarekin, saneamendu sarearekin eta uholde-arriskuarekin **lotutako ingurumenzerbitzuen kudeaketa hobetzeko ekintza espezifikoak g tzea,** besteak beste. Adibidez: **Deba ibaiaren hondakinak birziklatzea edo ekonom zirkularreko aukerak bilatzea.**
- **Estuarioko Plan Berezia** abian jartzea.
- **Sasiola ingurua** lehengoratzea.
- Eibar-Ermua ibai-parkea habian jartzea
- Deba eta Ego ibaiak eta Mijoa errekak osoki saneatzea, eta uholdeekin lot utako arazoak **konpontzea: Gipuzkoako URAK-URA.**

5.1.2

Udal jarduerak:

- Deba ibaia birnaturalizatzea, birgaitzea eta hobetzea Elgoibarren.
- Soraluzen uholdeak saihesteko ekintzak gauzatzea.

LE 5.2 Deba ibaiari eta bere inguruari buruzko sentsibilizazioa sustatzea

5.2.1

Deba ibaiari eta bere inguruari buruzko sentsibilizazioa sustatzea, herri ekitaldiak eta jarduerak antolatuz (lasterketak, bizikletetako ibilaldiak, herri bazkariak, ibaiaren inguruko jarduerak, ibaiaren jaitsiera, etab.).

5.2.2

Ibaiaren ondoko herriak kontzientziatzea baterako jarduketek ibaian eta haren inguruan duten eraginari buruz erantzukizun erkidea dutela.

HE6 Debabarrena, energia-eredu jasangarria

| Dimentsioak: **Hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua - Eredu ekonomiko jasangarria**

Energia lehiakortasun- eta gizarte-ongizaterako faktore bihurtu da, eta, beraz, beharrezkotzat jotzen da eskualdeko energia-eredu bat definitzea, honako hauetan oinarritua: **eragimenean eta energia aurrezpenean, hurbileko energia berriztagarrien sorreran**, eta **eragile publiko eta pribatuen artean aurrera eramandako sorkuntzan eta inplikazioan, hiria birgaitzeko eta birsortzeko eta bizi-kalitatea hobetzeko.** Toki-administrazioek (udalek) funtsezko zeregina izango dute eredu hori taxutzeko, lurralde-plangintzaren, araudien, inbertsioen, zerga-politiken eta pizgarrien eta kontzientziazioaren ikuspegitik.

Energia-ereduak energia-eraginkortasuna bultzatu behar du eremu guztietan (eraikinak eta etxebizitzak, enpresa-sarea, garraioa, tokiko ekonomia…). Halaber, ereduaren definizioari esker**, energia-trantsizioko olatuari lotutako merkatu-nitxo berriak hauteman ahal izango dira**, eta birgaitze-beharretatik eta energia-eraginkortasunetik eratorritako aukerak aprobetxatu ahal izango dira.

Proiektu honekin lortu nahi diren helburuak, besteak beste, eta aipatutakoei gehituta, hauek dira: tokiko energia ekoiztea, efizientzia energetikoaren inguruko gizarte-pedagogia sustatzea eta Debabarreneko herritarrak arlo horretan gaitzea eta ahalduntzea.

Trantsizio energetikoak gertuko energia berriztagarriekin sortutako sorkuntza-gaitasunaren hazkundean eragin beharko du. Itsas energia berriztagarria sortzeko eta eraikitako azalerak (poligonoak) eguzki-plaka fotovoltaikoekin okupatzeko aukerak nabarmentzen dira, baita haize-energia eta udalerri mailako bero sareak ere (etxebizitzekin lotutako bero ponpak).

LE 6.1 Energia berriztagarria sortzea

6.1.1	**Eskualdeko energia sare bat sortzea,** toki eta eskualde mailan energiaren ekoizpena sustatzeko neurri nagusiak zehaztuko dituena.
6.1.2	**Energia-trantsizioko olatuari lotutako merkatu-nitxo berriak atzematea**: itsas energia sortzeko proiektu pilotu bat abian jartzeko azterketa eta proposamena.
6.1.3	**Birgaitze-beharren eta energia-eraginkortasunaren** ondoriozko aukerak aprobetxatzea: • Energia berriztagarrietarako energia-trantsizioan parte-hartze aktiboa sustatzea autokontsumorako eredu berrien bidez. • Ekoizpen-ahalmen handiko estalkietan eguzki-energia fotovoltaikoaren instalazioa sustatuko duen proiektua abiaraztea. • Energia eolikoaz baliatzeko aukerak aztertzea, edota udalerri mailan bero sareak ezartzekoa (etxebizitzekin konektatutako bero ponpak).

LE 6.2 Herritarren parte-hartzea eskualdeko energia-trantsizioan

6.2.1	**Energia efizientzia eta jasangarritasunaren inguruko onurei buruz** herritarrak sentsibilizatzeko eta kontzientziatzeko ekintzak definitzea.
6.2.2	**Eskualdeko energia-pobreziaren diagnostikoa egitea** eta kaltetutako familiak eta etxeak aurkitzea.
6.2.3	**Garapen iraunkorreko estrategiak eraginkortasunez nola integratu azaltzea**: mapa birtual eta parte-hartzailea sortzea, energia-pobreziari buruz sentsibilizatzeko eta energia aurrezteko neurrietarako eta energia-eraginkortasuna bultzatzeko proiektu eta politiketarako informazio-tresna gisa balioko duena.

HE7 Debabarrena, sormen eskualdea

| **Dimentsioak: Lurralde kohesionatu eta inklusiboa - Hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua**

Kultura- eta sorkuntza-industrien (KSI) esparruan estrategia zehatz bat diseinatu eta garatzea, gizartearen kohesioa, balioak eta integrazio soziokulturala bultzatzeko duen ahalmena aprobetxatuz, eta, gainera, jarduera ekonomikoa sortzeko iturri berritzailea dela kontuan hartuta. Besteak beste, sormen- eta berrikuntza-espazioak sortu nahi dira, kultura- eta aisia-erabilerak eta enpresa-jarduera berritzaileak bateratuko dituztenak. Estrategia hori eskualdeko eragile publiko eta pribatuekin elkarlanean diseinatuko da. Horrez gain, proiektuari gehitu dakizkiokeen eskualdeko gaindiko erakundeekin lankidetza-hitzarmenak egitea ahalbidetuko da.

Ekintza-planak kulturarekin eta sormenarekin lotutako ekimenak edo proiektu berriak aurkezteko eta/edo “Living Lab Kulturala” sortzeko udalerriei zuzendutako programa bat izan lezake. Programa horretan, eremuko ekimena sustatuko da, lehendik dauden azpiegiturak edo erabilera industrialeko eraikinak aprobetxatuz. Euskadi sektore horren aldeko apustua egiten ari da, eta BDCC (Euskadiko Kultura- eta Sormen-barrutia) eta antzeko tresnak ditu, esparru horretan hainbat laguntza eskaintzen dituzten jarduerak sustatzeko. Gainera, KSIak industria- eta turismo arloan lehiakortasuna eta berrikuntza sustatzeko dituzten loturak aztertuko dira.

Balizko erreferentzia bat “Pueblos Creativos” izeneko Kanarietako proiektua da, landa-udalerrietan sormena eta kultura sustatzera bideratua, kulturaren “deszentralizazioa” bultzatuz, eta garatu beharreko lan-ildoak planteatuz eta sortzen diren esperientzia arrakastatsuak ezagutuz.

Era berean, indartu egingo litzateke Debabarreneko 2020ko Garapen Jasangarrirako Estrategian “sormen- eta berrikuntza-guneei” buruz zehaztutako proiektua, eta hainbat erabilera dituzten espazioak identifikatu eta sortuko lirateke, horietan kultura eta sormena nagusi izanik.

LE 7.1 Debabarrena KSI estrategiaren diseinua

7.1.1	KSIen estrategia diseinatzea Debabarrenean**, dinamizazio sozial eta ekonomikoaren eta talentuari eustearen bektore gisa.** Debabarrena markarekin lotura: • KSIek udalerriak **dinamizatzeko dituzten aukerak identifikatzea.** • **Debabarreneko KSIen sarea sortzea.** • **Eskualdeko ekintza-planaren definitzea eta martxan jartzea** • Inguruko **KSIen sektorearekin zerikusia duen talentua sortzea, erakartzea eta atxikitzea,** proposamen sortzailea duten pertsonei laguntzeko eta zabaltzeko plataforma gisa balioko duen azpiegitura eskainiz. • **Jarduera ekonomikoa sortzen laguntzea** (ekimena) eta lehendik dauden enpresen lehiakortasuna hobetzea. Berariazko diru-laguntzen programa bat eratzea. • **Industria-erabilera zaharreko eremu bat birgaitzea**, ekimen pilotu bat garatzeko kultura- eta sorkuntza-industrien eremuan, erabilerak nahasiz espazioak sortuz eta ekimena bultzatuz (“Living Lab kulturala”)

HE8 Debabarrena, zahartze aktibo eta osasungarria

| **Dimentsioak:** **Lurralde kohesionatu eta inklusibo - Hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua**

Adin-piramideak, halaber, prozesu horrek eta jaiotza-tasa txikiak belaunaldi-aldaketarako eta lan-merkaturako ekarriko dituzten zailtasunak islatzen ditu. Horregatik proposatzen da **eskualde mailako proiektu berritzaile bat diseinatu eta abian jartzea**, eraldaketa demografikoaren eta zahartze aktiboaren erronkari begira, eskualdeko udalerri batzuetako esperientzia arrakastatsuen ikaskuntzak bilduko dituena. Proiektu horrek bi garapen-bektore handi izango lituzke:

1. **Zahartze aktibo eta osasungarria sustatzeko proiektuak**, honako helburu hauek lortzeko ekintzak: orientazioa, ahalduntzea, bizitza aktibo eta osasungarria, kirola, kultura eta adineko pertsonen eta haien zainketan parte hartzen duten pertsonen eta ingurunearen gizarte eta komunitate mailako parte-hartzea.

2. **Espazioak eraldatzea**, "erretiratuen etxeen" formatu tradizionaletik "adinekoen gizarte zentroak" formatura aldatuz.

LE 8.1 Zahartze aktibo eta osasungarrirako eskualdeko plana diseinatzea

8.1.1	Eskualdeko hausnarketa-prozesua abian jartzea, parte hartzen duten eta eskualdean jarduten duten eragile guztien artean: • **Zahartze aktiboa:** esperientziak biltzea eta eskualde mailako zahartze aktibo eta osasungarria sustatzeko eredu bat diseinatzea. • **Zaintza ereduari buruzko eskualdeko plan estrategiko** baten diagnostikoa, definizioa eta diseinua: Zaintza Herri Lab ekimena (GFAri lotua). • Gizartean baztertuak izateko arriskuan dauden **kolektiboen ezaugarrien eta haien behar espezifikoen azterketa.**
8.1.2	Biztanleriaren zahartzearen erronka demografikoak dakartzan ondorioak behar bezala kudeatzeko mekanismoak diseinatzea. lotutako aukerak aprobetxatzea (*Silver Economy*).

LE 8.2 Zahartze aktibo eta osasungarriko proiektuak

8.2.1	**Zahartze aktiboa eta osasungarria sustatzeko proiektuak abian jartzea,** orientazioa, ahalduntzea, bizitza aktiboa eta osasungarria, kirola, kultura eta adinekoen partaidetza soziala eta komunitarioa bultzatzeko ekintzekin (adibidez, Adineko pertsonei zahartze aktiboa eta haren onurak zabaltzen eta ulertzen laguntzea, “Adineko bidaiak”, adinekoentzako unibertsitatea, “Barrutik museoa”…)
8.2.2	Debabarreneko **Esperientzia Eskola indartzea**.
8.2.3	**Etxe digitalizatuak**: egoera zaurgarrian dauden adinekoei laguntza emateko proiektu berritzailea garatzea, askotariko soluzio teknologikoak erabiliz.

LE 8.3 “Erretiratuen egoitzatik” “Adinekoen gizarte-zentrora”

8.3.1	Udalerri bakoitzeko egoera aztertu, eta, horren ondorioz, espazioak eraldatzeko prozesu bat sortu, **“erretiratuen egoitza” formatu tradizionaletik “adinekoen zentro sozial” aktiboetara eboluzionatuz.** “Zabaltzen helduak” ekimena, EJ.

LE 8.4 Bitartekaritza-zerbitzua abian jartzea

8.4.1	**Adinekoei laguntza ematen dieten pertsonak behar dituzten familiak eta langabezian dauden pertsonak elkarrekin lotzeko, eskualdeko informazio eta bitartekaritza zerbitzua sortzea.**
8.4.2	Adineko eta mendekotasuna duten pertsonen **zaintzaileentzako laguntza zerbitzuak definitu eta sustatzea** (adibidez, : zainketa-baldintza duinak, eremu komunak, lan-taldeak, prestakuntza eta abar bermatzea (“Zaintzailearentzako zainketak”).

LE 8.5 Adinberrirekin lotura

8.5.1	**Eskualdeko industria sektorearen ahalmenekin lotutako negozio aukerak identifikatu eta abian jartzea**, zahartze aktibo eta osasungarriaren esparruan.

HE9 “4. metropoli espazioa” marka eraikuntza

| Dimentsioak: **Debabarrena, Euskadiko 4. Metropolia**

“4. Metropoli Espazioa” marka eraikitzeko prozesua, marka osatzen duten ezaugarri berezi eta bereizgarrien identifikaziotik eta definiziotik abiatuta, eta eskualde-identitatea agerian utzi eta barneratzeko diskurtso partekatua landuz.

Eskualdearen sentimendua, partaidetza eta nortasuna indartzeko lan egin beharko da, kohesio, zaintza eta motibazio handiko gizarte bateratua sortu ahal izateko. Horrekin batera, komunikazio- eta hedapen-plan bat egin da, markaren posizionamendua eta herritarrei transmititu beharreko kontzeptua indartzeko ekintza zehatzekin.

“4. Metropoli Espazioaren” kontzeptualizazioa ikuspegi zabalarekin planteatzen da, eta, era berean, Debagoieneko eta Durangaldeko eskualde mugakideekin batera gune handi bat eratzeko bidean aurrera egitea ahalbidetuko du, EAEko 3 hiriburuen aldean estrategikoki kokatzeko. Horrela, lurraldeen arteko oreka-eredu kolaboratiboa eta erakundeen artekoa sustatuko da.

LE 9.1 Debabarrena 4. Metropoli Eremu gisa posizionatzeko estrategia diseinatzea eta gauzatzea

9.1.1	• **Lurralde-markaren marketin-estrategia diseinatzea.** • Debabarrenak eskualde gisa duen **posizionamendu buruzko hausnarketa,** marka osatzen duten ezaugarri berezi eta diferentzial nagusiak identifikatuz eta diskurtso partekatua eginez. • Metropoli Espazioa garatzeko Ekintza Planaren **definizioa eta gauzatzea,** eskualdeko nortasuna zabaltzeko udalerri bakoitzean **jarduerak garatuz eta koordinatuz** • Eskualdeko nortasunaren eta posizionamenduari berri emateko eta zabaltzeko plana prestatzea, bai barnean, bai kanpoan, lurralde-markako marketinaren estrategiaren barruan. • Aliantza kudeaketa 4. metropoli espazioaren eraikuntza sustatzeko: **Diziplina anitzeko lantalde egonkorra sortu aukerak identifikatu eta eta proiektu estrategikoak abian jartzeko.**

HE10 Debabarrena Talent

| **Dimentsioak: DEBABARRENA, Euskadiko 4. Metropoli Espazioa - Hiri-birsorkuntzaren eta -kalitatearen eredua - Eredu ekonomiko jasangarria**

Debabarrena desabantaila-egoeran dago, biztanleen eskaera, zahartzea, langabezia eta udalerri batzuen egoera sozioekonomikoa direla eta. Ezaugarri horiek erronka handia izango dira belaunaldi-aldaketarako eta lan-merkaturako, kualifikazio gutxiko populazio atzerritarra gero eta handiagoa da eta.

Erronka horri aurre egiteko, ezinbestekoa da eskualdean **talentua sortzea, atxikitzea eta erakartzea,** ekonomia-sarearekin eta eskualdeko beharrekin zerikusia duten gaitasunetan talentu endogenoa garatzea erraztuz; zaurgarritasun-egoeran dauden pertsonen talentuari berariazko laguntza emanez; eta eskualdeko enpresa-ekosistemaren potentziala ikusaraziz.

Horrekin guztiarekin lortu nahi da **gizarte-kohesioa eta zailtasunak dituzten pertsonen enplegagarritasuna handitzea** eta eskualdeko enpresei talentua duten pertsonak eskaintzea.

LE 10.1 Talentua sortzea

10.1.1	**Debabarreneko gizarteratze eta laneratzearen aldeko sarea indartzea:** eskualdean enplegu, prestakuntza eta gizarteratze publikoko eragile pribatuenartean sortutako kooperatiben eta lankidetzaren eredua bultzatu eta indartzea. • Gizarteratzeko eta laneratzeko prestakuntza- eta orientazio proiektuak eta ibilbideak diseinatzea (elkarrekin sortzea) eta abian jartzea, kolektibo bakoitzerako atzemandako beharrei erantzuteko. Horretarako zaurgarritasun edo bazterketa egoeran dauden pertsonen egoerari buruzko urteroko diagnostiko partekatuak egingo dira. • Arriskuan eta/edo baztertuta dauden emakumeei zuzendutako ahalduntze-, orientazio-, prestakuntza- eta enplegu-programak abian jartzea eta indartzea. • Etorkin jatorria duten eta egoera zaurgarrian dauden pertsonen gizarteratzea bultzatzea, haien bizi proiektuei laguntzeko prestakuntza eta laguntza programen bidez.
10.1.2	**Gaitasun digitalei eta programazioari buruzko prestakuntza sustatzea**: Digitalizazio Eskola/Debabarrena Digital Academy abian jartzea.
10.1.3	**Eraikuntzaren sektorean birgaitze jasangarrirako prestakuntza sustatzea**: Eraikuntza eta birgaitze iraunkorreko eskola.
10.1.4	Prestakuntza duala eskaintzen duten lanbide heziketako zentroak bultzatzea.
10.1.5	Unibertsitateak eskualdean presentzia indartzea
10.1.6	Emakumeentzako **azpikontratatazio industrialaren sektorean laneratzeko enpresa bat abiaraztea**.
10.1.7	**STEAM bokazioak** sustatzea gazteen artean, nesken artean batez ere.

LE 10.2 Talentua atxikitzea eta erakartzea

10.2.1	**BPTD TALENT:** eskualdeko enpresei balioa ematea, beren proiektuen, aukeren eta balioen berri ematea eta zabaltzea. Enplegu-markaren sorrera.
10.2.2	**Enpresen eta talentua eta kualifikazio handiko pertsonen arteko komunikazio-bideak sortzea,** bai egoiliarrentzat bai atzerritik itzuli nahi duten pertsonentzat.
10.2.3	**Laneratzeko orientazio- eta laguntza programak sustatzea**, kualifikazioa duten langabeentzat.
10.2.4	**KSIekin lotutako jarduerak aprobetxatzea**, talentua atxikitzeko elementu gisa.

ERANSKINAK

1. PLAN ESTRATEGIKOAREN GOBERNANTZA EREDUA

Planaren Gobernantzaren Ereduaren helburua da Planaren segimendua egiteko mekanismoak eta sistematika ezartzea, aurreikusitako jarduerak abian jarri direla kontrolatzeko, izan daitezkeen desbideratzeak identifikatzeko eta, hala badagokio, neurri egokienak proposatzeko.

Funtsezko elementuak:

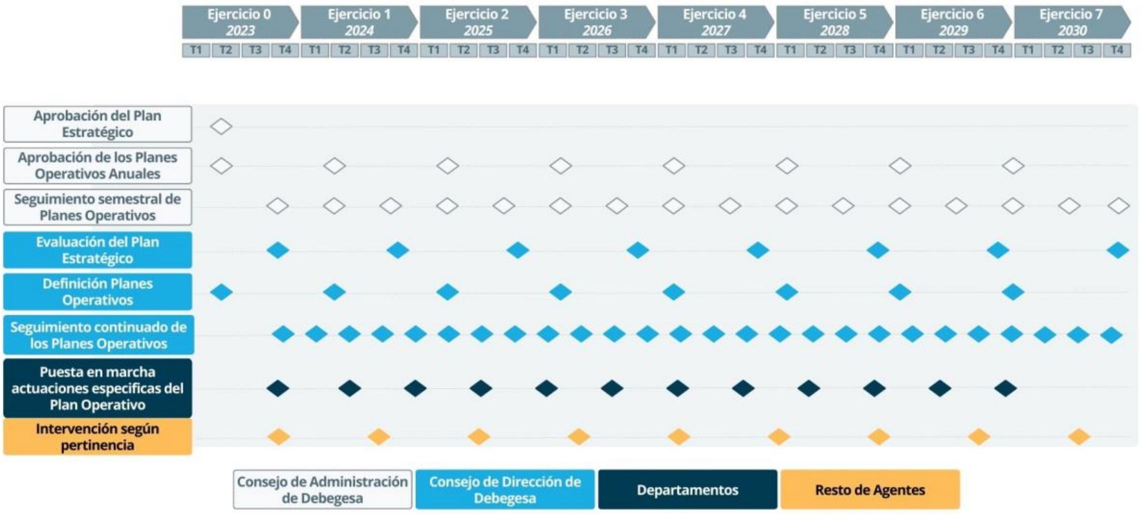
- Egitura egonkorra.
- Proiektu eraldatzaileak eta ekimenak zabaltzea, urteko plan operatiboak definituz.
- Plan Operatiboen sei hilean behingo jarraipena.
- Plan Estrategikoaren ezarpenaren ebaluazioa.
- Planaren aurrerapen nagusiak eta egin beharreko aldaketak eta/edo eguneratzeak bateratzeko urteko saioa.
- Esku-hartzea, komunikazio-bideak, eragile nagusien parte-hartzea eta herritarren parte hartzea bermatzeko.

Gobernantza-ereduaren zabalkundea

- Plan Estrategikoa dinamikoa da, eta funtsezkoa da hura berrikustea eta etengabe ebaluatzea, proiektu eraldatzaileak eta haren ekintzak Debabarrenaren testuingurura egokitzeko.
- Eginkizun hori bete ahal izateko, urteko plan operatiboak sortu beharko dira, ezarritako helburuak betetzen direla bermatzeko, bai eta helburu horien jarraipena eta neurri egokiak ere.
- Kudeaketa-organoak Administrazio Kontseilua, Kontseilu Aholku-emailea eta Zuzendaritza Kontseilua dira.
- Administrazioa eskualdeko zortzi alkatek osatzen dute. 2030eko Debabarreneko Estrategia eta Urteko Plan Operatiboak onartzea eta bideratzea da bere eginkizuna.
- Aholku Batzordea eskualdeko 8 udaletan alkateak dituzten alderdi politikoen ordezkariek osatzen dute.
- Zuzendaritza Kontseilua, non lan-arlo guztietako arduradunek parte hartzen duten eta, zuzendari nagusiarekin batera, erakundearen kudeaketaren gai estrategikoak lantzen diren. Urteko Plan Operatiboen definizioaren arduraduna izango da.
- Eskualdeko ekosisteman giltzarri diren agenteen eta lan-taldeen parte-hartzea, egoki iritzitako prozesuetan zeregin, laguntza edo esku-hartzaile jakin batzuk egiteko.

Gobernantza-ereduaren laburpena

Gobernantza-ereduan definitutako jarraipen eta egiturak/arduraduna kontuan hartuta, eskema grafiko hau planteatzen da Plana indarrean dagoen bitartean jarraipena hedatzeko.



2. LERRO ESTRATEGIKOAK, GJH ETA LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACTUACIÓN Y ODSs

Helburu estrategikoa (HE)	Lerro estrategikoa (LE)	GJH	GJHri lotutako helburuak
1 Debabarrena industria Distritua, BPTD	Eskualdeko eta enpresetako lehiakortasuna sustatzea		8.2-Produktibitate ekonomiko handiagoa lortzea dibertsifikazioaren, modernizazio teknologikoaren eta berrikuntzaren bidez, besteak beste, balio erantsi handiko eta eskulanaren erabilera intentsiboko sektoreetan arreta jarriz.
	Industria-sektorearen digitalizazioa		9.5-Ikerketa zientifikoa handitzea eta herrialde guztietako industria-sektoreen gaitasun teknologikoa hobetzea, batez ere garapen-bidean dauden herrialdeena, besteak beste, berrikuntza sustatuz eta, hemendik 2030era, milioi bat biztanleko ikerkuntzan eta garapenean lan egiten duten

Helburu estrategikoa (HE)	Lerro estrategikoa (LE)	GJH	GJHri lotutako helburuak
			pertsonen kopurua eta sektore publiko eta pribatuen gastuak nabarmen handituz.
	Industria-sektorearen trantsizio ekologikoan laguntzea	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	9.4-Hemendik 2030era, azpiegitura modernizatzea eta industriak birmoldatzea jasangarriak izan daitezen, baliabideak eraginkortasun handiagoz erabiliz eta industria-teknologia eta -prozesu garbiak eta ingurumenaren aldetik arrazoizkoak har daitezen sustatuz, eta herrialde guztiek beren gaitasunen araberako neurriak har ditzaten lortzea.
	Enpresak aukera-sektoreetara erakartzeko estrategia	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	9.1-Azpiegitura fidagarriak, jasangarriak, erresilienteak eta kalitatekoak garatzea, eskualdeko eta mugaz gaindiko azpiegiturak barne, garapen ekonomikoari eta giza ongizateari laguntzeko, bereziki guztiontzako eskuragarritasun eskuragarria eta bidezkoa azpimarratuz.
	Inbertsio “adimendunak” erakartzeko eta garatzeko plana	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	9.5-Ikerketa zientifikoa handitzea eta herrialde guztietako industria-sektoreen gaitasun teknologikoa hobetzea, batez ere garapen-bidean dauden herrialdeena, besteak beste, berrikuntza sustatuz eta, hemendik 2030era, milioi bat biztanleko ikerkuntzan eta garapenean lan egiten duten pertsonen kopurua eta sektore publiko eta pribatuen gastuak nabarmen handituz.
	Lurzoruaren eta azpiegituren eskaintza hobetzea jarduera ekonomikorako	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	9.1-Azpiegitura fidagarriak, jasangarriak, erresilienteak eta kalitatekoak garatzea, eskualdeko eta mugaz gaindiko azpiegiturak barne, garapen ekonomikoari eta giza ongizateari laguntzeko, bereziki guztiontzako eskuragarritasun eskuragarria eta bidezkoa azpimarratuz.

Helburu estrategikoa (HE)	Lerro estrategikoa (LE)	GJH	GJHri lotutako helburuak
2 Debabarrena, Barruti ekintzaile eta berritzailea	Hub BPTD	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	9.1-Azpiegitura fidagarriak, jasangarriak, erresilienteak eta kalitatekoak garatzea, eskualdeko eta mugaz gaindiko azpiegiturak barne, garapen ekonomikoari eta giza ongizateari laguntzeko, bereziki guztiontzako eskuragarritasun eskuragarria eta bidezkoa azpimarratuz.
	BPTD industria-ekintzailetzako pro grama	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	8.3-Ekoizpen-jarduerak, lanpostu egokiak sortzea, ekimena, sormena eta berrikuntza bultzatzeko politikak sustatzea, eta mikroenpresen eta enpresa txiki eta ertainen formalizazioa eta hazkundea sustatzea, baita finantza-zerbitzuak eskuratuta ere.
	Ekintzailetza- eta berrikuntza-guneak	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	8.3-Ekoizpen-jarduerak, lanpostu egokiak sortzea, ekimena, sormena eta berrikuntza bultzatzeko politikak sustatzea, eta mikroenpresen eta enpresa txiki eta ertainen formalizazioa eta hazkundea sustatzea, baita finantza-zerbitzuak eskuratuta ere.
	Lehen sektorea suspertzeko programa	2 HAMBRE CERO	2.3-Azpiegitura fidagarriak, jasangarriak, erresilienteak eta kalitatekoak garatzea, eskualdeko eta mugaz gaindiko azpiegiturak barne, garapen ekonomikoari eta giza ongizateari laguntzeko, bereziki guztiontzako eskuragarritasun eskuragarria eta bidezkoa azpimarratuz.
3 Debabarrena, birgaitze eta berroneratze integrala birsortze eredua	Debabarreneko hiri-birgaitze iraunkor eta integraturantz	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	11.1 Hemendik 2030era, pertsona guztiek etxebizitza eta oinarrizko zerbitzu egokiak, seguruak eta eskuragarriak izateko aukera bermatzea eta auzo marjinalak hobetzea. 11.3-Hemendik 2030era, urbanizazio inklusiboa eta iraunkorra handitzea, eta herrialde guztietako giza kokalekuen

Helburu estrategikoa (HE)	Lerro estrategikoa (LE)	GJH	GJHri lotutako helburuak
			planifikazio eta kudeaketa parte-hartzailerako, integraturako eta jasangarrirako gaitasuna handitzea. 11.4 Munduko kultura- eta natura-ondarea babesteko eta babesteko ahaleginak areagotzea 11.7 Hemendik 2030era, sarbide unibertsala ematea berdegune eta espazio publiko seguru, inklusibo eta irisgarrietara, bereziki emakume eta haurrentzat, adinekoentzat eta ezgaitasuna duten pertsonentzat.
	Industria-erabilera zaharreko eraikinen birgaitze eredugarrirako ekimen pilotua	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	11.3-Hemendik 2030era, urbanizazio inklusiboa eta iraunkorra handitzea, eta herrialde guztietako giza kokalekuen planifikazio eta kudeaketa parte-hartzailerako, integraturako eta jasangarrirako gaitasuna handitzea. 11.4 Munduko kultura- eta natura-ondarea babesteko eta babesteko ahaleginak areagotzea
	Eraikuntza/birgaitze iraunkorreko prestakuntza-zentro dual berria	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	4.4-Hemendik 2030era, behar diren gaitasunak dituzten gazte eta helduen kopurua nabarmen handitzea, bereziki teknikoak eta profesionalak, enplegua, lan duina eta ekimena lortzeko.
	Turismo sektorea sustatzea, erakargarritasuna sustatzen duten jarduerak eta zerbitzuak garatuz	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	12b-Garapen iraunkorraren ondorioak zaintzeko tresnak prestatu eta aplikatzea, lanpostuak sortu eta tokiko kultura eta produktuak sustatuko dituen turismo jasangarria lortzeko.
4 Debabarrena berdez mugitzen da! Euskadiko mugikortasun iraunkorreko lehen hiriarteko sarea	Bidegorri sarearen errefortzua	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	11.2-Hemendik 2030era, guztientzako garraio-sistema seguruak, eskuragarriak, irisgarriak eta jasangarriak lortzea, eta bide-segurtasuna hobetzea, bereziki garraio publikoa zabalduz, arreta berezia jarriz zaurgarritasun-egoeran

Helburu estrategikoa (HE)	Lerro estrategikoa (LE)	GJH	GJHri lotutako helburuak
			dauden pertsonen, emakumeen, haurren, ezgaitasuna duten pertsonen eta adindunen beharrei.
	Garraio publikoa sustatzea	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	11.2-Hemendik 2030era, guztientzako garraio-sistema seguruak, eskuragarriak, irisgarriak eta jasangarriak lortzea, eta bide-segurtasuna hobetzea, bereziki garraio publikoa zabalduz, arreta berezia jarriz zaurgarritasun-egoeran dauden pertsonen, emakumeen, haurren, ezgaitasuna duten pertsonen eta adindunen beharrei.
	Ingurumena hobetzeko ekintzen garapenean herritarrak arduradun bihurtzea	13 ACCIÓN POR EL CLIMA	13.3-Hezkuntza, sentsibilizazioa eta giza eta erakunde-gaitasuna hobetzea, klima-aldaketa arintzeari, klima-aldaketara egokitzeari, haren ondorioak murrizteari eta alerta goiztiarrari dagokienez.
5 Debabarrena natura (Deba ibaia, lurraldearen ardatz egituratzailea)	Ibaiaren ondoko espazioak berreskuratzea	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	15.1-2030erako, lurreko ekosistemen eta ur gezako barne-ekosistemen kontserbazioa, berrezarpena eta erabilera jasangarria zaintzea, eta, bereziki, basoek, hezeguneek, mendiek eta eremu idorrek ematen dituzten zerbitzuak, nazioarteko hitzarmenen bidez hartutako betebeharrekin bat etorriz.
	Deba ibaiari eta bere inguruari buruzko sentsibilizazioa sustatzea	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	15a-Iturri guztietatik datozen finantza-baliabideak nabarmen mobilizatzea eta gehitzea, aniztasun biologikoa eta ekosistemak modu iraunkorrean kontserbatu eta erabiltzeko.
6 Debabarrena, energia-eredu jasangarria	Energia berriztagarria sortzea	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	7.2-Hemendik 2030era, energia-iturri guztietan energia berriztagarriaren proportzioa nabarmen handitzea

Helburu estrategikoa (HE)	Lerro estrategikoa (LE)	GJH	GJHri lotutako helburuak
	Herritarren parte-hartzea eskualdeko energia-trantsizioan	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	7.3-Hemendik 2030era, energia-eraginkortasuna hobetzeko munduko tasa bikoiztea
7 Debabarrena, sormen eskualdea	Debabarrena KSI estrategiaren diseinua	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	8.3-Ekoizpen-jarduerak, lanpostu egokiak sortzea, ekimena, sormena eta berrikuntza bultzatzeko politikak sustatzea, eta mikroenpresen eta enpresa txiki eta ertainen formalizazioa eta hazkundea sustatzea, baita finantza-zerbitzuak eskuratuta ere.
8 Debabarrena, zahartze aktibo eta osasungarria	Zahartze aktibo eta osasungarrirako eskualdeko plana diseinatzea	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	10.2 Hemendik 2030era, pertsona guztien gizarteratzea, ekonomia eta politika sustatzea, haien adina, sexua, ezgaitasuna, arraza, etnia, jatorria, erlijioa edo egoera ekonomikoa edo beste edozein baldintza edozein dela ere.
	Zahartze aktibo eta osasungarriko proiektuak	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	10.2 Hemendik 2030era, pertsona guztien gizarteratzea, ekonomia eta politika sustatzea, haien adina, sexua, ezgaitasuna, arraza, etnia, jatorria, erlijioa edo egoera ekonomikoa edo beste edozein baldintza edozein dela ere.
	“Erretiratuen egoitzatik” “Adinekoen gizarte-zentrora”	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	10.2 Hemendik 2030era, pertsona guztien gizarteratzea, ekonomia eta politika sustatzea, haien adina, sexua, ezgaitasuna, arraza, etnia, jatorria, erlijioa edo egoera ekonomikoa edo beste edozein baldintza edozein dela ere.
	Bitartekaritza-zerbitzua abian jartzea	1 FIN DE LA POBREZA	1.3- Guztientzako gizarte-babeserako sistema eta neurri egokiak praktikan jartzea estatuan, eta, 2030erako, pobreen eta ahulenen estaldura zabala lortzea.

Helburu estrategikoa (HE)	Lerro estrategikoa (LE)	GJH	GJHri lotutako helburuak
	Adinberrirekin lotura		8.3-Ekoizpen-jarduerak, lanpostu egokiak sortzea, ekimena, sormena eta berrikuntza bultzatzeko politikak sustatzea, eta mikroenpresen eta enpresa txiki eta ertainen formalizazioa eta hazkundea sustatzea, baita finantza-zerbitzuak eskuratuta ere.
9 “4. metropoli espazioa” marka eraikuntza	Debabarrena 4. Metropoli Eremu gisa posizionatzeko estrategia diseinatzea eta gauzatzea		11a-Hiri-, hiri- eta landa-eremuen arteko ekonomia-, gizarte- eta ingurumen-lotura positiboei laguntzea, nazio- eta eskualde-garapenaren plangintza indartuz.
10 Debabarrena Talent	Talentua sustatzea		10.2 Hemendik 2030era, pertsona guztien gizarteratzea, ekonomia eta politika sustatzea, haien adina, sexua, ezgaitasuna, arraza, etnia, jatorria, erlijioa edo egoera ekonomikoa edo beste edozein baldintza edozein dela ere. 4.3 Hemendik 2030era, gizon eta emakume guztiek kalitatezko prestakuntza teknikoa, profesionala eta goi-mailakoa izateko aukera berdintasuna bermatzea, unibertsitateko irakaskuntza barne.
	Talentua atxikitzea eta erakartzea		8.5 Hemendik 2030era, enplegu osoa eta produktiboa lortzea, eta emakume eta gizon guztientzat, gazteak eta ezgaitasunak dituzten pertsonak barne, lan duina lortzea, bai eta balio bereko lanagatik ordainsari berdintasuna lortzea ere.