

2021eko KUDEAKETA-PLANA



Debegesako Zuzendaritza Batzordeak eginda
Administrazioako Kontseluari aurkeztuta 2020ko azaroan

EDUKIA

SARRERA

2020-2022 MAPA ESTRATEGIKOA

AD EXTRA ILDO ESTRATEGIKOAK

AD INTRA ILDO ESTRATEGIKOAK

LAN ARLOKO ARAUDIA- KALENDARIOA

GASTU KORRONTE OSOAREN AURREKONTUA

SARRERA

Honako agiri hau DEBEGESaren hogeita hamaseigarren kudeaketa-plana da.

2020. urtean, Covid-19ak eragindako pandemia dela eta, Euskadin aurrekaririk gabeko egoera zaila bizi izan dugu, eta 2021eko ekitaldian pandemiak eragina izaten jarraituko du osasun publikoan, baita ekonomian ere.

Egoera zail honen aurrean, Debegesak enplegua eta industria-jarduerak berreskuratzea du helburu.

Aurreko Kudeaketa-planekin alderatuta, 2021.urtekoak formatu berria dauka. Helburua da agiriak aukezteko modu berrien erabilera eta ohituretara egokitzea, baita agiria modu errazago batean irakurtzea ere.

Edukiak Debegesaren ildo estrategikoetara egokitzen dira.



2020-2022 MAPA ESTRATEGIKOA



AD EXTRA

LE 1:
GOBERNANTZA-EREDU BERRI
BATERANTZ AURRERA EGITEA

LE 4:
HIRI-BERRONERATZE JASANGARRI ETA INTEGRATU BATERANTZ: ESKUALDEKO HIRI-
PAISAIA ETA ESPAZIO DEGRADATUEN BERRIKUNTZA SUSTATZEA

LE 2:
DEBABARRENA BERRINDUSTRIALIZATZEKO EREDUA. ENPRESA-SARE LEHIAKORRA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA, INDUSTRIA
LEHENETSIZ, DEBABARRENEKO APUSTU PARTEKATU GISA

LE 3:
DEBABARRENEAN KALITATEZKO ENPLEGUA
ETA AUKERA-BERDINTASUNA SUSTATZEA

LE 5:
DEBABARRENA PRODUKTU ANITZEKO ETA URTARAZ KANPOKO HELMUGA
TURISTIKO LEHIAKOR GISA INDARTZEA, ARLO PUBLIKOAREN ETA PRIBATUAREN
ARTEKO LANKIDETZA NAGUSI IZANDA

LE 6:
ENERGIA-ERAGINKORTASUNEAN ETA TOKIKO BALIABIDEEN
APROBETXAMENDUAN OINARRITUTAKO ENERGIA-EREDU
LEHIAKOR BATERANTZ AURRERA EGITEA

LE 8:
IBILGAILU PRIBATUEN ORDEZKO GARRAIOBIDEAK SUSTATZEA
KANPO ETA BARNEKO JOAN-ETORRIETAN

LE 7:
LEHENERATZE INTEGRALEAN AURRERA EGITEA, ESKUALDEAK
DITUEN BALIABIDE NATURAL GUZTIEI BALIOA EMANEZ ETA
HORIEK KUDEATUZ

LE 9:
ESKUALDEKO INGURUMEN-KALITATEARI BURUZKO EZAGUTZA
HANDITZEA, HAREN HOBEKUNTZAN AURRERA EGIN ETA
ARRISKUAK TXIKIAGOTZEA

AD INTRA

LE 20:
PARTE-HARTZEA ETA BERRIKUNTZA SUSTATUKO DITUEN
KUDEAKETA-EREDU BERRI BATERANTZ AURRERA
EGITEA

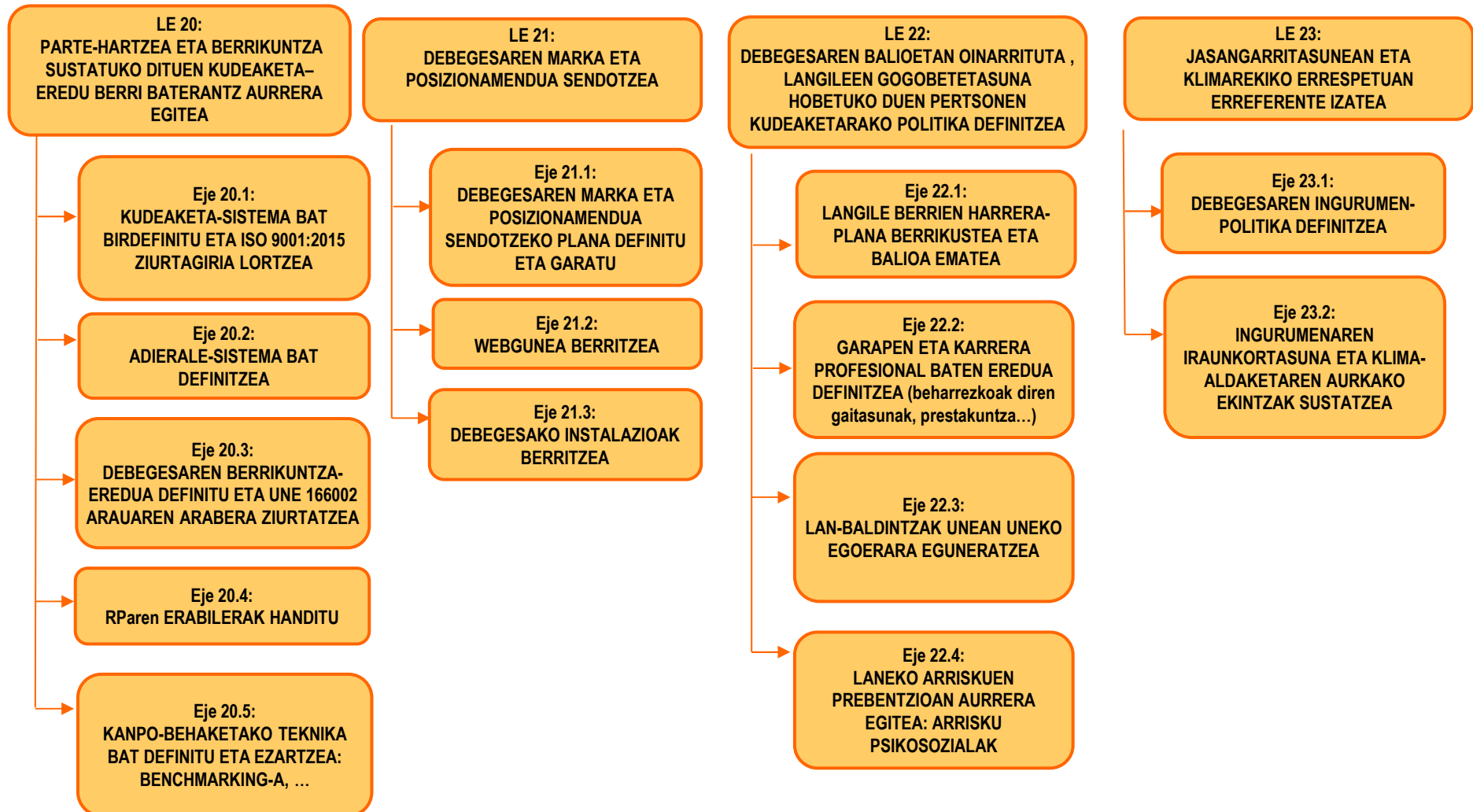
LE 22:
DEBEGESAREN BALIOETAN OINARRITUTA, LANGILEEN
GOGOBETETASUNA HOBETUKO DUEN PERTSONEN
KUDEAKETARAKO POLITIKA DEFINITZEA

LE 21:
DEBEGESAREN MARKA ETA
POSIZIONAMENDUA SENDOTZEA

LE 23:
JASANGARRITASUNEAN ETA
KLIMAREKIKO ERRESPEKTUAN
ERREFERENTE IZATEA



“AD INTRA” ILDO ESTRATEGIKOAK



**LE 1:
GOBERNANTZA-EREDU BERRI BATERANTZ AURRERA EGITEA**

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
1.1 ESKUALDEAREN GARAPENAN ERAGILE SOZIAL ETA EKONOMIKOEN ERANTZUNKIDETASUNA ETA PARTE-HARTZE AKTIBOA SUSTATzea	Eskualde mailako nodo bat sortu eta abian jartzea, Eskualde Arteko Mahaiko lan-ildotik sortutako proiektuak eta Gipuzkoako Foru Aldundiarentzat garrantzi handia duten proiektu estrategikoak monitorizatzeko	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila-Otsaila	Barne-baliabideak
	Aurreko lankidetzeta-esparruan eraiki beharreko proiektuak identifikatzea	Saileko arduradunak	Otsaila-Martxo	Barne-baliabideak
	Parte-hartzaileak identifikatzea	Saileko arduradunak	Otsaila-Martxo	Barne-baliabideak
	Batzarren kronograma ezartzea	Saileko arduradunak	Otsaila-Martxo	Barne-baliabideak
	Eskualdeko balioak sustatzeko jardueren programa diseinatu eta ezartzea. Errespetua, integritatea, ekintzailtza eta lankidetzeta helburu dituen "Gure Balioak" programa garatzea. Parte hartzen duten eragileekin gogoeta egitea.	Enplegua / komunikazio departamentuak	Urtarrila- Martxo	Barne-baliabideak
	Eskualdeko Behatoki Sozioekonomikoa garatu eta sustatzea	Enplegu departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
1.2 BARNE-KOORDINAZIOA ETA ZEHARKAKOTASUNA SUSTATzea, DEBEGESAK BULTZATUTAKO EKIMENAK DISEINATU, BETEARAZI ETA HAIEN JARRAIPENA EGITERAKOAN	Saileko arduradunetz osatutako lantalde bat sortzea eta abian jartzea, sail desberdinetako proiektu estrategikoak koordinatzeko	Saileko arduradunak	Martxo	Barne-baliabideak
	Urte osoan zehar edo partzialki aurrera eraman daitezkeen proiektuak identifikatzea	Saileko arduradunak	Martxo- Abendua	Barne-baliabideak
	Interakzio-mapa egitea	Saileko arduradunak	Martxo- Abendua	Barne-baliabideak
	Hileroko batzarra, proiektu estrategikoetan egindako aurrerapenak taldekide guztiei azaltzeko	Saileko arduradunak	Martxo	Barne-baliabideak



LE 1: GOBERNANTZA-EREDU BERRI BATERANTZ AURRERA EGITEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
1.3 ESKUALDEKO UDALERRIEI TOKIKO IRAUNKORTASUN- POLITIKAK PLANIFIKATZEN ETA KUDEATZEN LAGUNTZEA	2018an egindako Plan Estrategikoaren berrikuspen-prozesuaren azterketa (jarduera proposamena 2022ra da)	Saileko arduradunak	Ekaina-Uztaila	Barne-baliabideak
	Berrikusteko egitura berrikustea: Administrazio Kontseilua, lehentasunak ezartzea eta udalekin urtero elkartzea(deialdi zabala nahi duten udalerrientzat)	Saileko arduradunak	Ekaina- Uztaila	Barne-baliabideak
	Debararreneko Behatoki Sozioekonomikoa: Kudeaketa eta hedapena, www.debegesa.eus webgunean eta udal webguneetan espazio bat sortuz	Enplegua / komunikazio departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak



**LE 2:
DEBABARRENA BERRINDUSTRIALIZATZEKO EREDUA. ENPRESA-SARE LEHIAKORRA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA, INDUSTRIA LEHENETSIZ,
DEBABARRENEKO APUSTU PARTEKATU GISA**

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
2.1 BPTD- ESKUALDEKO POSIZIONAMENDU- ESTRATEGIA GARATZEA	<p>BPTD-Eskualdeko posizionamendu-estrategia garatzea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kudeaketa-eredua definitzea • Egindako gogoeta estrategikoan jasotako jarduerak abian jartzea • Enpresen eta erakundeen leialtasuna lortzeko jardueren hedapena eta jarraipena • BPTDren Kanpoko irudia-posizionamendua lantzea (Euskaditik kanpo) • Lurraldea posizionatzeko estrategia berrikustea 	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak
	<p>BPTDren komunikazio-plana garatu eta betetzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • Webgunearen mantenu-lanak • Enpresek BPTDren logoari/irudiari ematen dioten erabilera monitorizatzea • Komunikazio-jarduera osagarriak 	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	<p>BPTDra industria-inbertsioak erakartzeko estrategia definitzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jarduera-plana definitzeko kanpo-aholkularitza hautatzea • Debabarrenera jarduera ekonomikoa erakartzeko plana definitzea • Planean zehaztutako ekintzak martxan jartzea 	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila-Abendua	Kanpo-baliabideak
2.2 DEBABARRENA BIZITZEKO LEKU INTERESGARRI BEZALA POSIZIONATZEA	LE4 ikusi	Hirigintza departamentua	LE4 ikusi	LE4 ikusi
2.3 ESKUALDEKO TALENTUA SUSTATZEA	LE3 ikusi	Enplegu departamentua	LE4 ikusi	LE4 ikusi



LE 2:
DEBABARRENA BERRINDUSTRIALIZATZEKO EREDUA. ENPRESA-SARE LEHIAKORRA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA, INDUSTRIA LEHENETSIZ, DEBABARRENEKO APUSTU PARTEKATU GISA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
2.4 JARDUERA EKONOMIKOA SORTZEKO LAGUNTZA	Eskualdeko ekintzailtza-foroaren kudeaketa eta dinamizazioa: udalekin eta eragile desberdinekin jarduerak koordinatzea, udal mailako jarduerak definitzen eta garatzen laguntzea eta, lankidetzan, eskualde mailako jarduerak martxan jartzea (ekintzaileei zuzendutako ikastaroa)	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Ekintzaileei enpresak sortzen laguntzea: ideia-fasetik negozioa finkatzeko faseraino laguntza eskaintzea: diru-laguntza eta finantzazio-iturrien informazioa, kudeaketa...	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Prozesuari balio erantsia ematen dioten eragileekin lankidetzak	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Eibarren kokatuta dagoen Inkubagailuaren kudeaketa	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Enpresei laguntza eta aholkularitza-zerbitzua eskaintzea, belaunaldi-txanda prozesuetan laguntza emanez eta enpresaren transmisio-prozesua erraztuz.	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Komunikazio-plana: enpresei buruzko berriak komunikatzea (produktu- zerbitzu berriak, merkatu berriak...) ekintzaileen esperientzien zabalkundea egitea, lankidetzak...	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak



LE 2:
DEBABARRENA BERRINDUSTRIALIZATZEKO EREDUA. ENPRESA-SARE LEHIAKORRA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA, INDUSTRIA LEHENETSIZ, DEBABARRENEKO APUSTU PARTEKATU GISA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
2.5. DEBABARRENEKO ENPRESEN LEHIAKORTASUNA BULTZATZEA (Industria-sektoreari lehentasuna emanez)	DEBABARRENEKO ENPRESA SAREAN DIGITALIZAZIOA BULTZATZEA <ul style="list-style-type: none"> • Industria 4.0 proiektuak finkatu eta garatzeko enpresei laguntza zerbitzua ematea: <ul style="list-style-type: none"> ✓ 1. fasea: Berrikuntzaren diagnostikoa egitea ✓ 2. fasea: Industria 4.0 teknologiek enpresetan duten eraginaren ebaluazioa ✓ 3. fasea : Industria 4.0 arloko proiektuak identifikatu eta garatzen laguntzea • Prestakuntza Industria 4.0 arloan • Izarra Centerreko IoT laborategiarekin lankidetzeta 	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	ENPRESEN DIBERTSIFIKAZIOARI LAGUNTZA Gure Market Gipuzkoako elikagai-industria <ul style="list-style-type: none"> • Kudeatzea, koordinatzea eta abiaraztea • Gure Market proiektua sare sozialetan aktibatzea • Eskualde arteko lankidetzeta sustatzea (Oarsoaldea eta Tolosaldea Garatzen agentziekin lankidetzan) • Baterako ikaskuntza sustatzea • Hedapena eta komunikazioa • Jarraipena, ebaluazioa eta itxiera Biztanleriaren zahartzearekin lotutako negozio-aukerak: <ul style="list-style-type: none"> • Eragile publiko eta pribatuen eskualdeko sarea sendotzea • Enpresa arloko berariazko erronkak eta horiek garatzeko eredia identifikatzea (Market Place). • Ekimena dinamizatzea eta enpresak erakartzea (BPTD ekimenarekin lotuta) • Lankidetzeta-sarearen bitartez zerbitzu bereizgarriak eskaintzea, enpresa-ekimen berriak garatzea lortzeko 	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak



LE 2:
DEBABARRENA BERRINDUSTRIALIZATZEKO EREDUA. ENPRESA-SARE LEHIAKORRA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA, INDUSTRIA LEHENETSIZ, DEBABARRENEKO APUSTU PARTEKATU GISA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
2.5. DEBABARRENEKO ENPRESEN LEHIAKORTASUNA BULTZATZEA (Industria-sektoreari lehenetasuna emanez)	EKONOMIA ZIRKULARRAREN GARAPENA DEBABARRENEAN <ul style="list-style-type: none"> Ekonomia Zirkularra agenda definitzea. II. fasea. Ekimen zehatzak garatzea (lurralde, udalerrri eta enpresen eremuan) Ekonomia Zirkularreko eredu baterantz bideratzeko gida zabaltzea eta eredu ekonomiko berri hori enpresetan sustatzeko laguntza ematea 	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Diru-laguntzak kudeatzeko eta laguntzeko zerbitzua	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Ostiralak Debegesan. Enpresentzako interesgarriak diren jardunaldi praktikoak	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Debabarreneko enpresen gaitasun zientifiko-teknologikoak zabaltzea: enpresa-gida osoa (www.debegesa.eus) eta doikuntza teknologikoen sektoreko enpresen gida (www.bptd.eus)	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Lehiakortasuna eta berrikuntza ez-teknologikoa hobetuko dituzten proiektuak identifikatu eta abian jartzeko laguntza: Hazzinoba programa	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak



LE 2:
DEBABARRENA BERRINDUSTRIALIZATZEKO EREDUA. ENPRESA-SARE LEHIAKORRA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA, INDUSTRIA LEHENETSIZ, DEBABARRENEKO APUSTU PARTEKATU GISA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
2.6. STEAM BOKAZIOEN SUSTAPENA	STEAM sarea sendotzea	Berrikuntza eta enpresa eta enplegu departamentuak	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak
	Lankidetzak eskualdeko ikastetxeekin: <ul style="list-style-type: none"> • Orientazio- eta sentsibilizazio-tailerak antolatu eta ematea (DBH-ikastetxeak) • Orientazio- eta sentsibilizazio-tailerak antolatu eta ematea (LH – ikastetxeak) (Inspira STEAM Debarrena) • STEAM hezkuntza ezagutarazteko eta zabaltzeko ekitaldia antolatu 	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	STEAM Debarrena emakumeen sarea sendotu eta indartzea <ul style="list-style-type: none"> • STEAM Debarrena emakumeen sarea kudeatzea eta dinamizatzea • STEAM Debarrena emakumeen sarea ezagutzera ematea (webgunea, bideoak, ekitaldiak, enpresen aintzatespena-saria...) 	Enplegu departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Industria-enpresek BPTD Makers estrategiari lotutako jardueren diseinuan eta hedapenean parte hartzea	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak
	BPTD Makers estrategiari lotutako jarduerak komunikatzea	Berrikuntza eta enpresa / Enplegua departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak



LE 2:
DEBABARRENA BERRINDUSTRIALIZATZEKO EREDUA. ENPRESA-SARE LEHIAKORRA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA, INDUSTRIA LEHENETSIZ, DEBABARRENEKO APUSTU PARTEKATU GISA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
2.7. ESKUALDEKO ENPRESEN, ERAKUNDEEN ETA ZENTRO TEKNOLOGIKOEN ARTEKO LANKIDETZA SUSTATZEA	Goi Eskola Politeknikoarekin landutako proiektua: Lan-inguruneak elkarlaneko ikaskuntza-ingurune bihurtzea, ezagutza barneratzeko gaitasuna garatuz eta unibertsitate eta enpresen arteko lankidetzaren bitartez	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Iraila	Barne-baliabideak
	BPTD elkarte eta estrategiarekin lotuta, Deusto Business Schoolekin lankidetz-hitzarmena egitea	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak
	BPTD Enpresa-elkartea planifikatzea eta koordinatzea. Besteak beste: kudeaketa-planaren diseinua, barne- eta kanpo-komunikazioa, Elkartearen Batzar Nagusiko bilerak antolatu eta koordinatzea, proiektuak kudeatzea, aliantzak sortzen laguntzea, diru-laguntzak bilatu eta eskatzea...	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
2.8. JARDUERA EKONOMIKOA FINKATZEKO, SORTZEKO ETA ERAKARTZEKO AZPIEGITUREI BALIOA EMATEA	Eibarko Inkubagailu berria diseinatu eta kudeatzea	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila - Abendua	Barne-baliabideak
	Lurralde-posizionamendurako eta garapen sozioekonomikorako proiektu estrategikoak bultzatuko dituzten espazioak identifikatzea eta diseinatzea	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak



LE 2:
DEBABARRENA BERRINDUSTRIALIZATZEKO EREDUA. ENPRESA-SARE LEHIAKORRA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA, INDUSTRIA LEHENETSIZ, DEBABARRENEKO APUSTU PARTEKATU GISA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
2.9. PERTSONEN PRESTAKUNTZA	<p>Debabarrena Talent: Talentua erakartzea</p> <p>BPTD Talent estrategia kontrastatzea eta ebaluatzea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pertsonen kudeaketako profesionalen foroa kudeatzea • BPTD Talent strategiara bideratutako bitartekaritza-metodologia diseinatu eta ezartzea • BPTD Talent strategiara bideratutako talentua erakartzea • Pertsonen beraien gaitasunak eta balio erantsia identifikatzen lagunduko dien tresna sortzea • BPTD Talent estrategia hedatzea eta finkatzea • Jarduerak garatzea eta lortutako emaitzak aztertzea 	Berrikuntza eta enpresa departamentua / enplegu departamentua	Urtarrila –Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
2.9 MIKRO-ENPRESEI ETA AUTONOMOEI LAGUNTZEKO PLANA (Autonomoen egoera Covid-19aren ondorioz)	Eskualdearen egoera aztertzea, DAFO eta PESTEL moduko tresnak erabiliz	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila –Abendua	Barne-baliabideak
	Enpleguari eta jarduera ekonomikoari dagokionez, eskualdearen bilakaera monitorizatzea (Ikusi 1.1)	Berrikuntza eta enpresa departamentua / Enplegu departamentua	Urtarrila –Abendua	Barne-baliabideak
	<p>Mikro-enpresa eta autonomoei laguntzeko plana, Covid-19ak sortutako egoeraren aurrean:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondragon Unibertsitatearekin elkarlanean, gogoetarako tresna garatzea (Hasierako fasea eta jarduteko proposamenen fasea) • Covid19 diru-laguntzei buruzko informazioa ematea (Europar Batasunekoak, Estatukoak, Lurraldekoak eta udaletakoak) • ELKARGIren maileguak kudeatzeko laguntza-zerbitzua ematea • COVID19ak eragindako egoeraren aurrean, eskualdean jarduera ekonomikoa sustatzea • Jarduera ekonomikoetarako lurzoru eta eraikinen eskaintza-erakaria laguntzea • Covid19aren ondorioz egoeraren aurrean, enpresen prozesuak berbideratzen laguntzea: negozio-eredua aztertu, merkatu-nitxoak identifikatu... 	Berrikuntza eta enpresa departamentua	Urtarrila –Abendua	Barne-baliabideak



LE 3: DEBABARRENEAN KALITATEZKO ENPLEGUA ETA AUKERA-BERDINTASUNA SUSTATZEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
3.1 PRESTAKUNTZA- MAILA TXIKIKO, ETA LAN MERKATUTIK URRUN ETA GIZARTE- BAZTERKERIKAKO ARRISKUAN DAUDEN KOLEKTIBOENTZAK O ENPLEGU- PROIEKTUAK ETA IBILBIDEAK (Laneratze-enpresak)	Eskualdeko eragile publiko eta pribatu guztien artean, gizarteratze- eta laneratze-sarea sortzeko proiektua: <ul style="list-style-type: none"> • Debabarreko gizarteratze- eta laneratze-sarea dinamizatzea eta koordinatzea: urteko bi Batzar eta Batzorde Iraunkorraren lau batzar, eta urteko Ekintza-plana diseinatzea, abian jartzea eta ebaluatzea • Eragileen ekimenak koordinatzea, lankidetzeta-proiektuak abian ipintzeko • 2 proiektu jakin aurrera eramateko eta garatzeko, lan-talde berriak martxan jartzea • Erakunde berriak sarera erakartzea • Webgunea eta informazioa kudeatzea; eragileen eskaintzak eta eskaerak bideratzea. 	Enplegu departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Enplegua sortzeko, Debabarrean gizarteratze- eta laneratze-enpresa berriak bultzatzea: <ul style="list-style-type: none"> • Gizarteratze- eta laneratze-enpresen eragile sustatzaileak identifikatzea • Sektoreko eragileekin batzarrak egitea, beharrak partekatzeko eta eragileok eskualdean errazago finka daitezen 	Enplegu / Enpresa eta berrikuntza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Herrietan, prestakuntzarako erabil daitezkeen espazio fisikoak aurkitu eta egokitzea (batez ere, Soraluzen eta Eibarren)	Enplegu departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Formakuntzarako programa praktikoa, formakuntza eta komunitateko beste erabilera batzuetarako espazioa birgaitzeko. <ul style="list-style-type: none"> • Esku-hartze sozioedukatiBORAKO formakuntza-programa baten bidez, arriskua edo bazterte arriskuan dauden persona taldeentzako formakuntza-ibilbideak garatzeko diseinatutako espazioa ahalbidetzea 	Enplegu departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak



LE 3:
DEBABARRENEAN KALITATEZKO ENPLEGUA ETA AUKERA-BERDINTASUNA SUSTATZEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
3.2 45 URTETIK GORAKO LANGABEEI LANERATZEN LAGUNTZEA	45 urtetik gorako langabeei laguntasuna eta orientazioa emateko proiektuak. 45+ esperientzia. Urtean gutxienez bi talde	Enplegu departamentua	Urtarrila- Abendua	Kanpo-baliabideak
3.3 LANGABEZIAN DAUDEN EMAKUMEEN GAITASUN PROFESIONALAK HOBETZEA	Bazterkeria- edo arrisku-egoeran dauden emakumeentzako prestakuntza- eta laguntza-programa <ul style="list-style-type: none"> Berariazko prestakuntza: taldekako eta banakako jarduerak, pertsonen gaitasun eta jarreraren garapena hobetzeko, parte-hartzea, integrazioa eta kultura artekotasuna indartuz. Soraluze, Eibar, Mutriku eta Deban 	Enplegu departamentua	Urtarrila- Abendua	Kanpo-baliabideak
	Prestakuntza txikiko emakumeak lan-merkatuan sartzeko prestatzea: <ul style="list-style-type: none"> Ikastetxe homologatuekin lankidetzan, ostalaritzarekin, sukaldaritzarekin, merkataritzarekin, pertsonen zaintzarekin eta antzeko sektoreekin lotutako ziurtagiri profesionalen prestakuntza sustatzea eta bultzatzea 	Enplegu departamentua	Urtarrila- Abendua	Kanpo-baliabideak
3.4 BAZTERKERIA- EDO ARRISKU-EGOERAN DAUDEN GAZTEAK LANERATZEN LAGUNTZEA	Gizarteratze- eta laneratze-sareko eragileekin lankidetzan, prestakuntza-maila txikiko eta langabezian dauden gazteak gizarteratu eta laneratzeko prestakuntza-programak garatzea eta ezartzea	Enplegu departamentua	Urtarrila- Abendua	Kanpo-baliabideak



**LE 3:
DEBABARRENEAN KALITATEZKO ENPLEGUA ETA AUKERA-BERDINTASUNA SUSTATZEA**

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
3.5 PRESTATUTAKO GAZTE LANGABETUAK LAN-MUNDURA HURBILTZEA	HAZILAN programa: Unibertsitateko edo Lanbide Heziketako ikasketak dituzten eta lanik gabe dauden gazteak (22 eta 44 urte bitarteko gazteak). Zeharkako gaitasunetan prestakuntza edo proiektu bat aurrera eraman nahi duten enpresetan gazte horiek txertatzea hainbat erataria (praktikak, proiektuen kudeaketa...)	Enplegu departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak
	HAZILAN EXPRESS: Zeharkako gaitasunetan eta automarketingeko tresnetan trebatzea. Prestatutako gazteen enplegarritasuna hobetzea.	Enplegu departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak
3.6 LAN- BITARTEKARITZA	Enplegu-aukera desberdinak aztertzea	Enplegu departamentua	Urtarrila-Abendua	Kanpo-baliabideak
	Lan-eskaintzak kudeatzea (Enplegu-agentzia eta bitartekaritza-zerbitzua- Lanbide eta BPTD talent)	Enplegu departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak
	LEHEN AUKERA beken kudeaketa	Enplegu departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
3.7 FERIA ABIAN	Eskualdean Lanbide Heziketa bultzatzeko enplegu-azoka egitea, bi urtean behin (birtuala)	Enplegu departamentua	Urtarrila- Martxoa	Barne- eta kanpo-baliabideak



LE 4:

HIRI-BERRONERATZE JASANGARRI ETA INTEGRATU BATERANTZ: ESKUALDEKO HIRI-PAISAIA ETA ESPAZIO DEGRADATUEN BERRIKUNTZA SUSTATZEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
4.1. HIRI-EREMUEN KALITATEA HOBETZEA, ETA HORIEN DINAMISMOA BULTZATZEA	<p>Hirigintza-antolamenduko tresnak bultzatu eta garatzea (Hiri-berrikuntzarako Plan Berezia, jarduera-programak, etab.), hiri-paisaia berritzeko, eraikuntzak zaharbertitzeko, hiri-lurzoruko pilaketak arintzeko, hirigunea berritzeko eta merkataritza-sarea suspertzeko.</p> <p>Mutriku eta Debako Udalekin lankidetzan, Deba ibaiaren Estuarioko Plan Berezia bultzatu eta garatzea, eremu hori Debarreneko hiri-espazio estrategiko gisa birsortzeko</p>	Hirigintza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	<p>Hiri-paisaia babestea eta hobetzea, Deba ibaiaren inguruari arreta berezia eskainita: espazio publiko eta pribatuaren jarduerak koordinatzea, eta mugikortasun jasangarriko espazioak berreskuratzea</p> <p>Ego ibaiaren ibai-espazioa birgaitzeko eta hobetzeko proiektua bultzatu eta garatzea, Eibar, Ermua eta Zaldibarko Udalekin batera</p>	Hirigintza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	<p>Debarreneko auzo behartsuen birgaitzea bultzatzea</p> <p>Eibarko Txonta auzoaren birgaitze integrala: Hiross4ALL (Home Integrated Renovation One-Stop-Shop for Vulnerable Districts) Proiektua-Opengela (HORIZON 2020) garatzea, Txonta auzoan monitorizatzen den etxebizitzak birgaitzeko zerbitzu integral berritzailea garatzen duen Opengela bulego-eredua definituta.</p>	Hirigintza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	<p>Udalerriko hirigintza-plangintza berrikusteko prozesuetan laguntzea, erabileren mistotasuna sustatzeko helburuz, garai batean industria-erabilera zuten hiri-inguruneetan batez ere.</p> <p>Eibarko HAPO berrikusteko prozesuan laguntzea</p>	Hirigintza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak



LE 4:

HIRI- BERRONERATZE JASANGARRI ETA INTEGRATU BATERANTZ: ESKUALDEKO HIRI-PAISAIA ETA ESPAZIO DEGRADATUEN BERRIKUNTZA SUSTATZEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
4.1. HIRI-EREMUEN KALITATEA HOBETZEA ETA HORIEN DINAMISMOA HOBETZEA	<p>Lurzoru erabilgarriari eta hutsik dauden pabiloiei balioa emateko jarduketak indartzea eta bultzatzea, eta jarduera ekonomikoko eremuak kudeatzea eta birsortzea, arlo publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzaren bitartez.</p> <p>Arlo publiko eta pribatuaren arteko lankidetzaren bitartez, eskualde mailan azpiegiturak hobetu eta birsorkuntzarekin lotutako jarduerak bultzatzea ondorengo eremuetan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Azitain-Erisondoko (Eibar) jarduera ekonomikoko eremua • Matsariako (Eibar) industria-gunea • Itziarko (Deba) enpresa-parkea 	Hirigintza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	<p>Hiri-paisaiaren kalitatea hobetzea eta natura-ingurunearekin uztartzeko jarduerak bultzatzea</p> <p>Deba ibaiaren eta ibaiertzaren paisaiarako ekintza-planak bultzatzea (Sasiola eta Astigarribiatik, Deba eta Mutrikuko estuarioraino)</p>	Hirigintza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	<p>Soraluzeko hiri-eraberritze jasangarri eta integratuari laguntza berezia ematea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Olaldea eremuaren berroneratzea • Hiri-berrikuntza: udalerraren goiko eremuetarako irisgarritasuna hobetzea, baita udalerraren iparraldeko sarbidearena ere • Jarduera ekonomikoa sortzeko erabilgarri dauden espazio eta lurzoruak identifikatzea • Jarduera ekonomikoarekin eta prestakuntzarekin lotutako espazioak egokitzea 	Hirigintza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak



LE 4:

HIRI-BERRONERATZE JASANGARRI ETA INTEGRATU BATERANTZ: ESKUALDEKO HIRI- PAISAIA ETA ESPAZIO DEGRADATUEN BERRIKUNTZA SUSTATZEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
4.2 ERAIKITAKO ONDAREAREN BIRGAITZE JASANGARRIA BULTZATZEA	<p>Birgaitze jasangarriko obrak sustatuko dituzten tresnak bultzatzea</p> <p>Europako TURNKEY RETROFIT (HORIZON 2020) proiektuaren Tokiko Ezarpen Taldean (ARI) parte hartzea, beste erakunde publiko eta pribatu batzuekin batera. Horien helburua da tresna berritzaileak lortzea, etxebizitza-erakinen birgaitze jasangarri eta integralaren eskaera handitzeko.</p>	Hirigintza departamentua	2019ko urria- 2021 abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	<p>Etxebizitzak zaharberritzeko laguntzak kudeatzea</p> <p>Etxebizitza-erakinen birgaitzeko zerbitzua garatzea, partikular eta jabekideen erkidego ororentzat</p>	Hirigintza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	<p>Obraren diseinu- eta egikaritze-fasean hainbat neurri bultzatu eta sustatzea (materialak, hondakinen kudeaketa...), birgaitze-lanak jasangarriagoak izan daitezen</p> <p>Zerbitzuak sentsibilizazio-lana egiten du, birgaitze-lan jasangarriari eta energia berriztagarriei buruzko fitxak banatuz</p>	Hirigintza departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	<p>Hirigune historikoetako ondare historiko-arkitektonikoari eta industria-ondareari balioa ematea.</p> <p>Made in Eibar proiektua bultzatu eta garatzea, turismoak eskaintzen dituen aukeren bidez Eibarko industria-ondareari balioa emateko (ikus 5. ildo estrategikoa).</p>	Hirigintza departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak



LE 4:
HIRI- BERRONERATZE JASANGARRI ETA INTEGRATU BATERANTZ: ESKUALDEKO HIRI-PAISAIA ETA ESPAZIO DEGRADATUEN BERRIKUNTZA SUSTATZEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
4.2 ERAIKITAKO ONDAREAREN BIRGAITZE JASANGARRIA BULTZATZEA	Hutsik dauden eraikin eta lurzoru industrialak berrerabiltzea: <ul style="list-style-type: none"> • Erabiltzen ez diren jarduera ekonomikoko eraikin eta lurzorueta jarduera ekonomikoko gune berriak sor daitezen sustatzea, eragile eta erakundeekin lankidetzan. • Debegesako taberna-jatetxe zaharra inkubagailu eta <i>coworking</i> gune gisa egokitzeko lanak egitea (ikus 2. ildo estrategikoa). • BPTDren webgunetik, lurzoruari eta jarduera ekonomikoko guneei buruzko informazio-zerbitzua ematea (ikus 2. ildo estrategikoa – BPTD estrategia) 	Hirigintza departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Udal eraikin eta zerbitzuen eraginkortasun energetikoa hobetzea. (ikus 6. ildo estrategikoa)	Hirigintza departamentua / Garapen Jasangarriko departamentua	Urtarrila-Abendua	Ikus LE6
4.3 LURRALDE-OREKA: ESKUALDE- MAILAN KOORDINAZIO HOBE BATI ETEKINA ATERA DIEZAIÖEKETEN LURRALDE-PROIEKTU ESTRATEGIKOEN ETA JARDUEREN GARAPENA BULTZATZEA	Metropoli-antolaketako neurriak eta hiru euskal hiriburuekiko posizionamendu estrategikoko neurriak bultzatzea Debabarrenean enplegua eta industria-jarduera berreskuratzeko plana abian jartzea Udalek lehenetsitako jarduera-ildoak eta proiektuak bultzatzea	Gerentzia	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Deba ibaia eskualdeko ardatz gisa berreskuratu eta finkatzea Deba eta Ego ibaien saneamendu integrala bultzatzea eta horren jarraipena egitea, Uraren Euskal Agentziarekin (URA) lankidetzan	Gerentzia	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak



LE 5:

DEBABARRENA PRODUKTU ANITZEKO ETA URTAROS KANPOKO HELMUGA TURISTIKO LEHIAKOR GISA INDARTZEA, ARLO PUBLIKOAREN ETA PRIBATUAREN ARTEKO LANKIDETZA NAGUSI IZANDA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
5.1. EZAGUPENEAN ETA ARLO PUBLIKO- PRIBATUA AURRERAPENEAN OINARRITUTAKO KUDEAKETA TURISTIKOA BULTZATZEA, ELKARLANERAKO FORMULAK EZARRIZ	Gobernantza-programa Debabarreneko turismoa kudeatzeko lurralde-ereduaren aplikazioa berrikustea. Horrekin batera: <ul style="list-style-type: none"> Tokiko estrategia turistikoei laguntzea: Udal proiektu eta eskaeren arabera, gai turistikoa lantzen dituzten mahai eta batzordeetan parte hartzea. Eskualdean: Debabarreneko turismo-eragile publikoen mahaia dinamizatu, kudeatu eta koordinatzea. Eskualdeaz gaindi: Turismo-lankidetzarako erakundea izanik (Euskal Kostaldea), Gipuzkoako Turismo Mahaian parte hartzea. Geoparkeko Zuzendaritza Batzordeko kide gisa, Euskal Kostaldeko Unesco eta eskualderako interesgarriak diren mahai sektorialetan parte hartzea (MICE...) 	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
	Aliantzak bultzatzea: Produktu turistikoa (Trikuharrien ibilbidea, Kilimon bidexka, etab.) Euskal Kostaldeko Unesco Geoparkearekin lotzea Basquetour- Turismo Industriala MICE batzordea- Gipuzkoako Foru Aldundia	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
5.2. ESKUALDEKO ESPAZIO TURISTIKOA HOBETZEA ETA ESKUALDEKO BALIABIDEI BALIOA EMATEA, JASANGARRITASUNA ETA KALITATEA KONTUAN HARTUTA	Ibilbide-sareak: Debabarrena eskualdeko ibilbide tematiko turistikoen interpretazioa garatzea eta posizionamendua hobetzea	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Geoparkearen Interpretazio-planearan identifikatutako bi poloak garatzen laguntzea: <ul style="list-style-type: none"> Debaren historiaurreko egitasmoa garatzen laguntzea (Kartsa eta gizakia) Mutriku euskaldunen itsasoan 	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Turismo-bulegoen, turismo-baliabideen eta sektore pribatuaren arteko lankidetzaren egitasmoak sortzea	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Turismo-enpresak finkatu eta abian jartzeko bultzada ematea	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak



LE 5:

DEBABARRENA PRODUKTU ANITZEKO ETA URTAROKOZ KANPOKO HELMUGA TURISTIKO LEHIAKOR GISA INDARTZEA, ARLO PUBLIKOAREN ETA PRIBATUAREN ARTEKO LANKIDETZA NAGUSI IZANDA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
5.3. BALIABIDEAK HOBETZEA, ETA TURISMO-PRODUKTU ESKAINZTA GARATZEA	Dolmenen Ibilbidearen Proiektua indartzea	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Industriari lotutako ondareari balioa ematea	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Industria-turismoari lotuta, euren produktuak, esperientziak eta bisitak diseinatzeko azterketa	Turismo departamentua	Urria- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Turismo-aukera handiak dituzten eskualdeko ibilbideak identifikatzea eta horiei balioa ematea. Aldi berean, BPTDren inguruko hausnarketa egingo da.	Turismo departamentua	Urtarrila- Ekaina	Barne- eta kanpo-baliabideak
	MICE turismoa dinamizatzea	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Itsasertzeko pasealekuaren interpretazio-plana	Turismo departamentua	Urtarrila - Ekaina	Barne- eta kanpo-baliabideak
5.4. URTAROKOA IZATEARI AURRE EGITEA ETA BIZTANLERIA TURISMO- JARDUEREKIN LOTZEA	Debabarreko Klub Gastronomikoa dinamizatzea. Tripontziak ekimena garatzea	Turismo departamentua	Iraila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Urteko Marketing-plana zehaztea Ekoturismoan posizionatzea	Turismo departamentua	Urtarrila- Martxoa	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Turismo-azoketan parte hartzea, <i>blogtrip</i> direlakoak antolatzea....	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak



LE 5:
DEBABARRENA PRODUKTU ANITZEKO ETA URTAROS KANPOKO HELMUGA TURISTIKO LEHIAKOR GISA INDARTZEA, ARLO PUBLIKOAREN ETA PRIBATUAREN ARTEKO LANKIDETZA NAGUSI IZANDA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
5.4. URTAROKOA IZATEARI AURRE EGITEA ETA BIZTANLERIA TURISMO- JARDUERAKIN LOTZEA	Eskualdeko turismoa promozionatzeko ekintzen azterketa eta horiek hobetzeko proposamena egitea	Turismo departamentua	Urtarrila- Martxoa	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Webgunea eguneratzea, produktu turistikoei balioa emateko	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak
5.5 ENPRESA-SARE LEHIAKORRA, PROFESIONALA ETA BEZEROARI BIDERATUTAKOAK GARATZEA, BIKAINASUNA, BEZEROAREN GOGOBEKETASUNA ETA LEIALTASUNA HELBURU	Familia-turismoan, Basquetour-ekin lan egitea, turismo-enpresa berriak programa honetara erakartzeko eta egun dauden ekintzak egokitzeko. Eskualdeko baliabideak aztertzea eta familia-turismoaren beharretara egokitzea.	Turismo departamentua	Urtarrila- Martxoa	Barne-baliabideak
	Debabarreneko barne-produktu eta zerbitzu turistikoei eskaintzeko barneko Preskriptoreen programa abian jartzea: gida diseinatu, prestakuntza...	Turismo departamentua	Urtarrila- Ekaina	Barne-baliabideak
	Basquetour-ekin elkarlanean, ingurumenaren kalitatea ziurtatzeko, berritzeko eta hobetzeko programak garatzea	Turismo departamentua	Iraila-Abendua	Barne-baliabideak
	<i>Networking</i> jardunaldiak antolatzea	Turismo departamentua	Urtarrila- Martxoa	Barne-baliabideak
	Sektoreko enpresei zuzendutako hiruhileko buletina argitaratzea eta diru-laguntzak kudeatzen laguntzeko zerbitzua ematea	Turismo departamentua	Urtarrila- Abendua	Barne-baliabideak



LE 6:

ENERGIA-ERAGINKORTASUNEAN ETA TOKIKO BALIABIDEEN APROBETXAMENDUAN OINARRITUTAKO ENERGIA-EREDU LEHIAKOR BATERANTZ AURRERA EGITEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
6.1. DESZENTRALIZAZIOAN, GEHIENEZKO APROBETXAMENDUAN ETA ERAKUNDEEN ARTEKO LANKIDETZAN OINARRITUTAKO ESKUALDEKO ENERGIA-EREDUA DISEINATZEA	Debabarreneko energiaren lan-mahaia dinamizatzea	Garapen Jasangarriko departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Eraikin publikoetan energia berriztagarriak instalatzeko proiektuen jarraipena egitea	Garapen Jasangarriko departamentua	Urtarrila-Martxoa	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Eraikin publikoetan energia berriztagarriak sustatzea	Garapen Jasangarriko departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Eskualdeko udalei Energiaren Ekintza Planak eta/edo PACEak definitzen laguntzea	Garapen Jasangarriko departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
	Udalak bultzatzea, energia hobetzeko ekintza ereduak susta ditzaten	Garapen Jasangarriko departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
6.2. ALOR GUZTIETAN ERAGINKORTASUN ENERGETIKOA BULTZATZEA	Energia-eraginkortasunaren sustapena birgaitze-obretan	Garapen Jasangarriko departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak
6.3. ENERGIAREN ERABILERA ETA KUDEAKETAN SENTSIBILIZATZEA	Energia-kultura berria, funtsezko eragileak sentibilizatzea (enpresak, kudeatzaileak...)	Garapen Jasangarriko departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak



LE 8:
IBILGAILU PRIBATUEN ORDEZKO GARRAIOBIDEAK SUSTATZEA KANPOKO ETA BARNEKO JOAN- ETORRIETAN

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
8.1. PERTSONEN ETA SALGAIEN MUGIKORTASUN JASANGARRIA SUSTATZEKO BALDINTZA FISIKOEN GARAPENA BULTZATZEA	Gipuzkoako bidegorrien mahaian parte hartzea. Eskualdeko bidegorrien sarea eta tokiko bidegorrien oinarritzko sarearen proposamenak sustatzea.	Garapen Jasangarria / Gerentzia departamentuak	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak



LE 9:

ESKUALDEKO INGURUMEN-KALITATEA HOBETO EZAGUTZEA, KALITATE HORI HOBETZEKO BIDEAN AURRERA EGITEA ETA ARRISKUAK MURRIZTEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
9.1. ESKUALDEKO INGURUMEN- KALITATEAREN EZAGUTZA AZTERTU ETA HOBETZEKO NEURRIAK HARTZEA	Agenda 2030 proiektua Debabarreneko ikastetxeetan <ul style="list-style-type: none"> • 2020-2021 agenda amaitu • 2021-2022 agenda abian ipini 	Garapen Jasangarriko departamentua	Urtarrila- Ekaina eta Iraila- Abendua	Barne- eta kanpo-baliabideak



LE 20:
PARTE-HARTZEA ETA BERRIKUNTZA SUSTATUKO DITUEN KUDEAKETA-EREDU BERRI BATERANTZ AURRERA EGITEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
20.1 KUDEAKETA-SISTEMA BAT BIRDEFINITU ETA ISO 9001:2015 ZIURTAGIRIA LORTZEA	Barne-auditoriak eta zuzenketak egitea	Kalitate departamentua	2020ko Abendua- 2021eko urtarrila	Barne-baliabideak
	Kanpo-auditoriak egitea	Kalitate departamentua	Otsaila-Martxo	Barne-baliabideak
20.2 ADIERAZLEEN SISTEMA BAT DEFINITZEA	Adierazleak neurtzea	Zuzendaritza Batzordea	Ekaina eta abendua	Barne-baliabideak
	“Udalsarea” plataforman adierazleak sartzea	Garapen Jasangarria/ Administrazioa departamentuak	Urtarrila-Martxo	Barne-baliabideak
20.4: RParen ERABILERA BIRDISEINATZEA/AREAGOT ZEA	RPan aldaketak/hobekuntzak egitea	Kalitate departamentua	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak
20.5: KANPO-BEHAKETAKO TEKNIKA BAT DEFINITU ETA EZARTZEA: BENCHMARKING-A, ...	Kanpo-behaketarako plana definitu eta abian ipintzea	Zuzendaritza Batzordea	Urtarrila-Ekaina	Barne-baliabideak



**LE 21:
DEBEGESAREN MARKA ETA POSIZIONAMENDUA SENDOTZEA**

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
21.1: DEBEGESAREN MARKA ETA POSIZIONAMENDUA SENDOTZEKO PLANA DEFINITU ETA GARATZEA	Debegesaren marka eta posizionamendua sendotzeko plana definitu eta garatzea	Zuzendaritza Batzordea	Urtarrila-Abendua	Barne-baliabideak
21.2: WEBGUNEA BERRITZEA	Webgunea berritzea	Komunikazio departamentua	Urtarrila-Uztaila	Barne-baliabideak



LE 22:
DEBEGESAREN BALIOETAN OINARRITUTA, LANGILEEN GOGOBETETASUNA HOBETUKO DUEN PERTSONEN KUDEAKETARAKO POLITIKA DEFINITZEA

PROGRAMA	EKINTZAK	ARDURADUNA	EPEA	BALIABIDEAK
22.1: LANGILE BERRIEN HARRERA-PLANA BERRIKUSI ETA BALIOESTE	Debegesako harrera-planaren edukia zehaztu eta garatzea	Komunikazio departamentua / Administrazio departamentua	Urtarrila-Uztaila	Barne-baliabideak
22.3: LAN-BALDINTZAK UNEAN UNEKO EGOERARA EGUNERATZEA	Lan-baldintzak aztertzea	Gerentzia	Urtarriletik aurrera	Barne-baliabideak
22.4: LANEKO ARRISKUEN PREBENTZIOAN AURRERA EGITEA: ARRISKU PSIKOSOZIALAK	Prebentzio-zirkuluak abian jartzea: lan-taldeak abian ipintzea, lan-baldintzen inguruko gaien inguruko prebentzio-neurriak eztabaidatzeko	Gerentzia	Urtarrila-Uztaila	Barne-baliabideak



LAN ARAUDIA

2018ko abenduan, lan arloko ituna edo hitzarmena sinatu zuen enpresak langile guztiakin, 2022ko abenduaren 31ra arteko indarraldia duena.

DEBEGESA erakunde konplexua da helburuei dagokienez, baina egitura sinplea du. Hala ere, helburuen konplexutasuna dela eta, zaila izaten da emaitzak baloratzea.

a. Ondoriozko antolaketa- egituraren ezaugarriak:

- ✓ Prozesuen arabeko egitura (Udalak, Herritaren Dinamizazioa, Enpresak, Pertsonak, Kalitatearen eta Sistemaren Kudeaketa, Marketina eta Komunikazioa), nahiz eta arlo funtzional operatiboen arabera banatzen den.
- ✓ Sinergia guztiak aprobetxatuz
- ✓ Zentralizatua, empresa-estategiei dagokienez
- ✓ Prozesuka eta arloka, autonomia operatiboa du
- ✓ Malgua eta moldakorra

b. Errealitate horrek ondorengo **ezaugarriak** dituen profesional-tipologia bat eskatzen du:

- ✓ Lantalde tekniko dinamiko eta gaitua sail bakoitzean.
- ✓ Beren lan-arloetan beraiazko ezagutzak dituenak
- ✓ Gaitasun anitzeko teknikariak, orotariko gaitasunak dituztenak
- ✓ Taldean lan egiteko gaitasuna eta elkarlanerako jarrera dutenak

c) Hauexek dira balorazio horren orientazioa zehazten duten irizpideak:

- ✓ Pertsonalizatua izatea, eta etengabe ebaluatzea
- ✓ Malgutasuna eta aldakortasun handia ahalbideratzea
- ✓ Pertsonak lortutako emaitzetan inplikatzeko
- ✓ Debegesan ordainsari-politika bat sortzea



LAN ARAUDIA

Araudi honetan jasotako osagaiek osatuko dute langileen **ordainsaria**, sinatutako enpresako itunean jasotakoari, langileen estatuari eta alor horretan indarrean dagoen araudiari jarraiki.

Ondorengoak dira ordainsariekin lotutako kontzeptuak:

- ✓ Lanpostuaren garrantzi erlatiboa, antolaketa-egiturako gainerako lanpostuekiko
- ✓ Langileak bere eginkizunetan duen errendimendua eta eraginkoratasuna
- ✓ Antzintasuna edo erakundean doan denbora

Pertsona batek enpresan egindako egonaldia **antzintasun plusaren** bidez ordainduko da.

1670 ordukoa izango da 2021rako urteko lan-ordu kopurua.

Nahitaezko presentziaren salbuespenak langileek beren lana egiteko dituzten beharren arabera izanen dira.

Edozein irteera pribatutarako denbora hartzeko, beharrezko izango da **aldez aurretik** DEBEGESAko arduradunari jakinaraztea eta bisitatutako pertsonak edo erakundeak emandako egiaztagiria aurkeztea: galdutako denbora hori egunean bertan edo ondorengo egunetan berreskuratu beharko da (irteera pribaturako erabilitako ordu kopuruaren arabera). Irteera pribatutzat jotzen dira:

- ✓ Medikuaengana joateko egindakoak, bajarik hartu gabe
- ✓ Edozein eratako gai partikularretarako egindakoak
- ✓ Aurrez jaso ez direnak eta lanpostuan nahitaez eta behar bezala justifikatuta falta izatea dakartenak
- ✓ Ondorio hauetarako, enpresa-itunean jasota dagoena hartuko da kontuan

Kilometroa 2.021ean eta urtarrilaren 1etik aurrera 0,456 € ordainduko da enpresako langileentzat eta 0,318 € bekadunentzat eta kanpoko lanetarako.



LAN ARAUDIA

JAI EGUNAK

Urte Berri Eguna	1 de enero
Errege Eguna	06 de enero
San Jose eguna	19 de marzo
Aste Santua	Apirilak 1, 2 eta 5
Langileen eguna	Maiatzak 1
San Joan eguna	Ekainak 24 eta 25
San Inazio	Uztailak 31
Arrateko eguna	Irailak 8
Jai Nazionala	Urriak 12
Santu Guztien eguna	Azaroak 1
San Andres eguna	Azaroak 30
Konstituzio eguna	Abenduak 6
Andra Mari eguna	Abenduak 8
Gabonak	Abenduak 24tik 31ra

ZUBIAK

Urriak 11
Azaroak 29
Abenduak 7

VACACIONES

Abuztua: 30 egun natural



CALENDARIO LABORAL

<u>EGUTEGIA</u>	<u>8,00 ordu</u>	<u>7,00 ordu</u>	<u>ORDUAK GUZTIRA</u>
Urtarrila	15	4	148,00
Otsaila	16	4	156,00
Martxoa	19	3	173,00
Apirila	15	4	148,00
Maiatza	17	4	164,00
Ekaina	17	3	157,00
Uztaila	0	22	154,00
Abuztua	OPORRAK		
Iraila	17	4	164,00
Urria	14	5	147,00
Azaroa	15	4	150,00
Abendua	11	3	109,00
	156	60	1670

Egutegi hau **erreferentziakoa** da. Orduen erregulazio eta kontrola banakakoa izango da, gainerako departamentuekin eta Zuzendaritzarekin adostua. Azaldutako egutegiaz kanpo beste egunen bat jai hartu nahi bada, beharrezko izango da Zuzendaritzari gutxienez 15 egun lehenago proposatzea, eta hark hartuko du erabakia, dagoen lan-kargaren eta enpresaren beharren arabera.

ORDUTEGIA

Astelehenetik ostegunera: 08h00etatik 16h00etara

Ostiraletan: 08h00etatik 15h00etara

Uztaila: 08h00etatik 15h00etara

Oporrak

30 egun izango dira oporretarako egunak (2,5 egun natural, lan egindako hilabete bakoitzeko)



FORMAKUNTZA IKASTAROAK

Enpresa honen helburua da langile guztien artean sustatzea eta erraztea beharrezko prestakuntza eta birziklatze-ikastaroak, horretarako lanorduak, bidaia-dietak eta egin daitezkeen isastaroak buruzko informazioa eskainiz. Gai hori arrazionalizatzeko helburuz, sor daitezkeen zenbait kasu azalduko ditugu:

Ikastaroa, enpresak eskatuta:

- Enpresaren kontu izango dira ikastaroari eskainitako orduen %60; kanpo geratzen dira bidaia-orduak, horiek kilometroen bitartez ordainduta daude
- Bidaia-orduak eta ikastaroaren orduen gainerako %40ak berreskuratu egin beharko ditu langileak
- Enpresak ordainduko du matrikula, hala badagokio

Enpresarekin zerikusia duen ikastaroa, langileak eskatuta:

- Langilearen kontura izango dira ikastaroari eskainitako orduen %50
- Langilearen kontura izango dira bidaia-orduak ere, eta enpresaren kontura joan-etorriaren kostua

Enpresarekin zerikusirik ez duen ikastaroa:

- Oro har, ez da ordainduko, ez ordurik ez kilometrorik. Langileak berreskuratu beharko ditu egin ez dituen orduak
- Kasu bakoitza banan-banan aztertuko du Departamentuko Arduradunak

Hizkuntza-ikastaroak:

- Lanorduetan: enpresak jarriko ditu orduak, eta langileak irakaslearen kostua
- Ikastaroa lanorduetatik kanpo egiten bada, enpresak jarriko du irakaslea
- Kolektibo handietarako, eta kontuan izanda hizkuntzak tresna garrantzitsua direla enpresarako eta langilearentzako, beste aukera batzuk aztertuko dira



GASTU KORRONTE OSOAREN AURREKONTUA

	<u>2021.urtea</u>	<u>2020.urtea</u>	<u>2020arekiko aldea</u>
LANGILE GASTUAK	731.491,07	735.170,32	-0,51 %
Soldatak eta ordainsariak	561.821	561.821	0,00 %
Geroa	827,40	827,40	0,00 %
Antzintasunagatiko igoera	2471,28	2471,28	0,00 %
Bidaia-gastuak	25.000	28.751,25	-13,05 %
Gizarte Segurantza	136.211,30	136.211,30	0,00 %
Langileen prestakuntza	5.088,10	5.088,10	0,00 %
FINANTZA GASTUAK	300,00	1.173	-74,42 %
Bermeengatiko interesak eta beste batzu	300,00	1.173	-74,42 %
TSSE	400.108,74	771.485,60	-48,14 %
Alkilerak	18.533,58	18.533,58	0,00 %
Konpontze eta kontserbazio gastuak	12.000	7.420,49	61,71 %
Ura	1.742,85	1.742,85	0,00 %
Argindarra	7.000	11.128,55	-37,10 %
Beste enpresa batzuen lanak	342.000	708.728,78	-51,74 %
Aseguru primak	15.000	17.745,27	-15,47 %
Gasa	3.832,31	6.186,08	-38,05 %
ZERGAK	1.826,55	1.826,55	0,00 %
GUZTIZKO PARTZIALA	1.133.654,37 €	1.508.842,47 €	-24,99 %



2021eko KUDEAKETA-PLANA

GASTU KORRONTE OSOAREN AURREKONTUA

	<u>2021.urtea</u>	<u>2020.urtea</u>	<u>2020.Arekiko aldea</u>
GARRAIOAK	100	651,70	-84,66 %
HAINBAT GASTU	63.810,26	74.236,55	-4,16 %
Inprimaki eta paperak	1.500	7.095,53	-78,86 %
Bulegoko materiala	9.382,98	9.382,98	0,00 %
Liburu eta aldizkariak	510,00	510,00	0,00 %
Posta gastuak	1.103,13	1.103,13	0,00 %
Telefono gastuak	7.972,96	7.972,96	0,00 %
Ordezkaritza gastuak	1.620,53	1.620,53	0,00 %
Aholkularitza zerbitzuak	16.912,50	16.912,50	0,00 %
Garbiketa zerbitzuak	9.696,50	9.696,50	0,00 %
Zerbitzu osagarriak	2.659,65	2.659,65	0,00 %
Beste gastuak	13.792,34	13.792,34	0,00 %
Garapen	6.000	3.490,43	71,90 %
INBERTSIOA LAPen	2.531,71	2.531,71	0,00 %
INBERTSIA BERRKUNTZAN	2.693,19	2.693,19	0,00 %
AMORTIZAZIO GASTUAK	9.918,66	9.918,66	0,00 %
BEZ GASTUAK	65.237,77	65.237,77	0,00 %
GUZTIZKO PARTZIALA	151.631,70	90.683,51	-----
GUZTIRA	1.285.286,10	1.664.924,85	-22,80%



GASTU KORRONTE OSOAREN AURREKONTUA

	<u>Año 2021</u>	<u>Año 2020</u>	<u>S/2020</u>
LANGILE GASTUAK	731.419,07	735.170,32	-0,50 %
FINANTZA GASTUAK	300	1.173,00	-74,42 %
TSSE	400.108,74	771.485,60	-48,14 %
ZERGAK	1.826,55	1.826,55	0,00 %
GARRAIO GASTUAK	100	651,700	-84,66 %
HAINBAT GASTU	71.150,59	74.236,55	-4,16 %
INBERTSIOA LAPen	2.531,71	2.531,71	0,00 %
INBERTSIOA BERRIKUNTZAN	2.693,19	2.693,19	0,00 %
AMORTIZAZIOA	9.918,66	9.918,66	0,00 %
BEZ GASTUAK	65.237,77	65.237,77	0,00 %
GUZTIRA	1.285.286,10 €	1.664.924,85 €	-22,80 %



UDALEN EKARPENA

UDALAK	Biztanleria 2020/01/01	%	Udalen ekarpena gastu orokorretako	Aisialdia eta Turismoa	Tokiko agenda	Guztira 2021.urtean	2021/2020
DEBA	5472	7,49 %	41.436,37 €	11.424,33 €	2.246,46 €	55.107,16 €	0,18%
EIBAR	27790	38,03 %	210.438,01 €	10.036,84 €	11.408,83 €	231.883,67 €	0,45 %
ELGOIBAR	11575	15,84 %	87.650,95 €	4.180,51 €	4.751,97 €	96.583,43 €	-0,53 %
ERMUA	15861	21,71 %	120.106,41 €	5.728,47 €	6.511,53 €	132.346,42 €	-0,36 %
MALLABIA	1173	1,61 %	8.882,47 €	423,65 €	481,56 €	9.787,68 €	1,09 %
MENDARO	1976	2,70 %	14.963,13 €	713,67 €	811,22 €	16.488,02 €	-1,35 %
MUTRIKU	5305	7,26 %	40.171,78 €	11.075,67 €	2.177,90 €	53.425,35 €	-0,68 %
SORALUZE	3923	5,37 %	29.706,67 €	1.416,86 €	1.610,54 €	32.734,06 €	0,80 %
TOTAL	73.075	100 %	553.355,79 €	45.000,00 €	30.000,00 €	628.355,79 €	0,00 %



DIRUAREN JATORRIA ETA APLIKAZIOA

ORIGEN		APLICACIÓN	
Udalak Kudeaketa Planaren bidez	628.355,79 €	Udalen prozesua	668.912,47 €
Gipuzkoako Foru Aldundia	349.418,04 €	Herritren prozesua	109.864,16 €
Eusko Jaurlaritza	104.553,40 €	Pertsonen prozesua	170.659,18 €
Europar Batasuna (Europako programak)	134.864,16 €	Enpresen prozesua	335.850,29 €
Enpresa eta beste batzuk	68.094,71 €		
GUZTIRA	1.285.286,10 €	GUZTIRA	1.285.286,10 €

