

Debegesa

Sociedad para el Desarrollo Económico del Bajo Deba



**Estrategia de Desarrollo Sostenible 2020.
Plan de Acción 2006-2010**

✚ Julio ✚ 2006

ÍNDICE DE CONTENIDOS

1	PRESENTACIÓN	1
2	DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DE DEBABARRENA	3
2.1	Principales elementos de diagnóstico	3
2.1.1	<i>Necesidad de apostar por un desarrollo sostenible</i>	3
2.1.2	<i>Localización estratégica frente a las tres capitales de la CAPV</i>	5
2.1.3	<i>Débil sentimiento de identidad comarcal</i>	5
2.1.4	<i>Modelo urbanístico excensivamente denso</i>	6
2.1.5	<i>Importantes áreas naturales de elevado interés ambiental</i>	6
2.1.6	<i>Excesiva concentración de infraestructuras lineales</i>	7
2.1.7	<i>Actividad industrial especializada en tres sectores</i>	7
2.1.8	<i>Capital empresarial propio</i>	8
2.1.9	<i>Singular capital científico tecnológico</i>	8
2.1.10	<i>Peligro de pérdida de capital humano</i>	8
2.1.11	<i>Oportunidad de aprovechar el descenso de población para incrementar la calidad de vida</i>	9
2.2	Ideas fuerza que emergen del diagnóstico	10
2.2.1	<i>Articulación metropolitana del Bajo Deba y posicionamiento estratégico</i>	10
2.2.2	<i>Necesidad de un cambio cultural</i>	

	<i>respecto al medio ambiente</i>	10
2.2.3	<i>Recuperar e incorporar el río</i>	10
2.2.4	<i>Necesidad urgente de transformar el espacio urbano</i>	11
2.2.5	<i>Articular en red y poner en valor los espacios de mayor valor ecológico y paisajístico</i>	12
2.2.6	<i>Fuerte impulso a las políticas de transporte y movilidad sostenible</i>	12
2.2.7	<i>Posicionar ventajosamente a la comarca en el apartado energético</i>	13
2.2.8	<i>Aprovechar la red de agentes tecnológicos y el conocimiento generado en las universidades</i>	13
2.2.9	<i>Crear Clusters socio-industriales en torno al ocio y la cultura</i>	14
2.2.10	<i>Buscar un nicho de oportunidad en torno al turismo de costa y naturaleza</i>	15
2.2.11	<i>Dinamizar y ofrecer calidad a una sociedad que envejece</i>	15
3	ESCENARIOS: DEBABARRENA 2020	16
3.1	Escenario tendencial	16
3.2	Escenario hacia la sostenibilidad	19
3.3	Comparativa de escenarios	23
4	DEBABARRENA 2020: LA HORA DEL DESARROLLO SOSTENIBLE	25
4.1	Un proyecto de futuro para el corazón industrial del país vasco	25
4.2	Fortalecer el sentimiento de comarca. Base de una sociedad cohesionada que refuerza los valores de solidaridad, igualdad, creatividad e innovación	27
4.3	Impulsar la innovación y el emprendizaje. Llave de la competitividad del tejido empresarial	28

4.4	Disponer de personas excelentemente formadas. Los cimientos de Debabarrena en la sociedad del conocimiento.	30
4.5	Una comarca atractiva para vivir y desarrollarse como persona	31
4.6	Configurando un nuevo espacio metropolitano con el Alto Deba y el Duranguesado	33
5	PROYECTOS ESTRATÉGICOS	36
5.1	'Deba Business Forum'	37
5.2	Río Deba	44
5.3	Red Verde	49
5.4	Espacios de creatividad e innovación	53
5.5	Tranvía metropolitano y movilidad sostenible	58
5.6	DEBABARRENA: Energía positiva	62
5.7	Foro de alcaldes y alcaldesas	69
6	CONDICIONES NECESARIAS PARA EL CAMBIO	74
7	MODELO DE SEGUIMIENTO DEL PLAN	77
7.1	Objetivos	77
7.2	Herramientas para el seguimiento	77
7.3	Panel de indicadores	78
	BIBLIOGRAFÍA	84
	ANEXO 1: DOCUMENTO BASE PARA EL DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DE DEBABARRENA	87

ÍNDICE DE TABLAS Y GRÁFICOS

Gráfico 1. Debabarrena: Estrategia de desarrollo sostenible 2020. Plan de Acción 2006-2010	2
Mapa 1. Trazado del Tren de Alta Velocidad en la CAPV	17
Tabla 1. Comparativa de escenarios para Debabarrena 2020	24
Gráfico 2. Esquema general de Metas. Pilares básicos y Metas Transversales	26
Tabla 2. Síntesis de Metas y Objetivos Estratégicos (2020)	35
Gráfico 3. Proyectos estratégicos 2006-2020	37
Gráfico 4. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones. Proyecto ' <i>Deba Business Forum</i> '	44
Gráfico 5. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones. Proyecto ' <i>Río Deba</i> '	48
Gráfico 6. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones. Proyecto ' <i>Red Verde</i> '	53
Gráfico 7. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones. Proyecto ' <i>Espacios de creatividad e innovación</i> '	58
Gráfico 8. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones. Proyecto ' <i>Tranvía metropolitano</i> '	62
Gráfico 9. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones. Proyecto ' <i>Debabarrena: Energía positiva</i> '	69
Gráfico 10. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones. Proyecto ' <i>Foro de Alcaldes/as</i> '	73
Tabla 3. Tabla de propuesta de indicadores	79

1 PRESENTACIÓN

La **Estrategia para el Desarrollo Sostenible de Debabarrena, 2020. Plan de Acción 2006-2010** ha surgido como resultado de las reuniones mantenidas con el Consejo de Administración de Debegesa formado por los ocho alcaldes y alcaldesas de la comarca, el Consejo Asesor y el Equipo Técnico de Debegesa, así como la correspondiente reflexión interna por parte del equipo consultor.

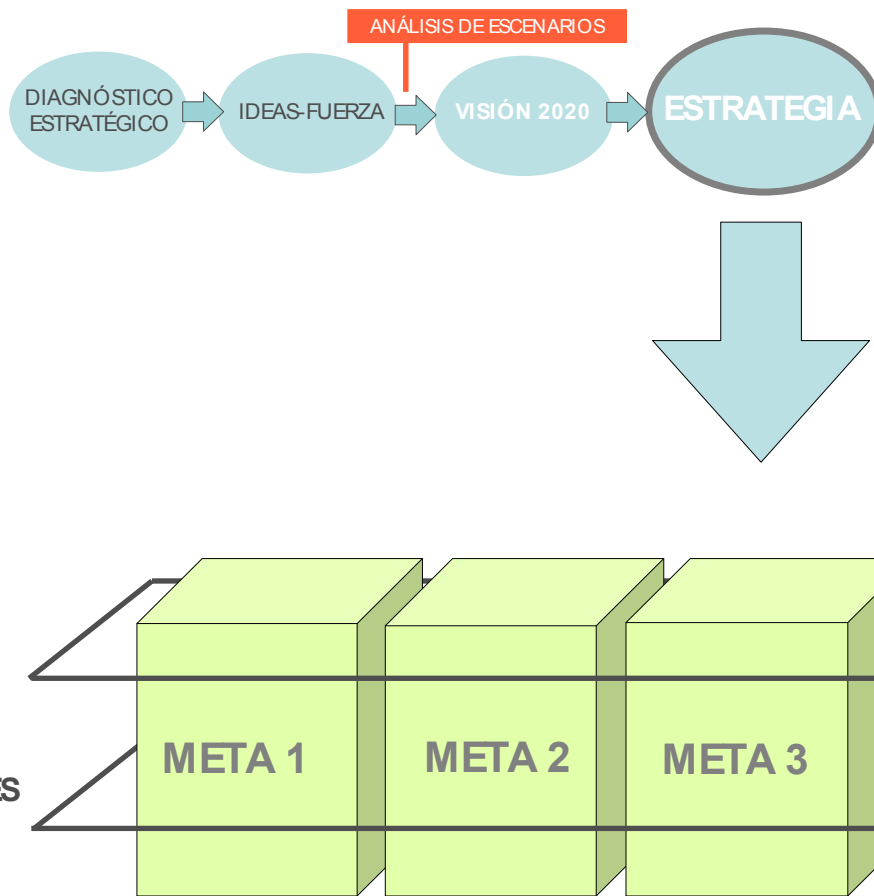
El estudio comienza con un **Diagnóstico Estratégico de la Comarca**, al que sigue un **Análisis de Escenarios** – tendencial frente al escenario de sostenibilidad. A partir de ahí, el documento articula una **Visión** para Debabarrena en 2020 en clave de sostenibilidad – es decir, incluye la cohesión social, la prosperidad económica y la preservación ambiental. Dicha visión surge como respuesta creativa a los retos identificados en la fase de diagnóstico, donde se han definido una serie de elementos críticos e ideas fuerza para el desarrollo de la comarca.

La visión se formula integrando cinco grandes **Metas** que, a su vez, se despliegan en un conjunto de **Objetivos a Largo Plazo** (2020). Para progresar hacia esos objetivos se han identificado un total de siete **Proyectos Estratégicos**. Dentro de ese marco conceptual el documento incluye un **Plan de Acción** formado por un conjunto de **Objetivos a 2010** y una serie de **Actuaciones** a desarrollar en el corto plazo.

El estudio y desarrollo en profundidad de los proyectos estratégicos será llevado a cabo por los **Grupos de Proyecto**. Estos grupos estarán constituidos por personal técnico de Debegesa y miembros del Consejo Asesor u otras personas de referencia en la comarca. El documento identifica una serie de **Condiciones para el Cambio**, relacionadas con la capacitación institucional y el liderazgo político necesarias para que el Bajo Deba pueda dar pasos sustanciales en dirección hacia la visión y las metas.

Finalmente se presenta un **Modelo de Seguimiento** basado en una serie de **Indicadores** que medirán el progreso realizado en dirección a los objetivos que se han fijado para 2010.

Con la intención de ofrecer una perspectiva global se muestra a continuación un esquema que recoge las etapas que vertebran el Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible de Debabarrena.



**Gráfico 1. Debabarrena: Estrategia de desarrollo sostenible 2020.
Plan de Acción 2006–2010**

Fuente: Elaboración propia.

2 DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DE DEBABARRENA

El Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible de Debabarrena requiere identificar, nombrar, en ocasiones cuantificar, los principales problemas en los ámbitos social, económico y ambiental, los nudos más importantes que se observan en la situación actual de la comarca. A ese análisis se ha denominado **Diagnóstico Estratégico**.

No se ha buscado realizar un diagnóstico exhaustivo de todos los aspectos económicos, ambientales y sociales de la comarca – existen ya ese tipo de informes –, sino de leer en el complejo texto del Bajo Deba aquellos aspectos que son nucleares, es decir aquellos elementos hacia los que hay que dirigir la mirada de las instituciones responsables, pues en ellos es donde están las claves del presente y, por tanto, del futuro. Esa es la ambición de este capítulo. Se ha procurado en consecuencia presentar un diagnóstico sintético y un conjunto de ideas fuerza que se desprenden de él.

El **“Documento Base para el Diagnóstico Estratégico de Debabarrena”**, presentado como Anexo 1, recoge una información más amplia sobre el estado de los factores ambientales, territoriales, sociales y económicos del Bajo Deba. Ese documento es el que ha servido para llegar a las conclusiones e ideas fuerza que aquí se muestran. En su elaboración se han utilizado numerosos trabajos, estudios e informes previamente existentes, así como la información recopilada a través de las entrevistas personales realizadas a los alcaldes y alcaldesas de la comarca, y las reuniones con los responsables y equipo técnico de la Agencia de Desarrollo.

2.1 PRINCIPALES ELEMENTOS DE DIAGNÓSTICO

2.1.1 Necesidad de apostar por un desarrollo sostenible

El Bajo Deba se ha caracterizado históricamente por una fortísima antropización del territorio y por una más que notable vocación industrial. El modelo de desarrollo económico que la comarca ha ido configurando a lo largo de muchas décadas y que llega hasta la actualidad se ha distinguido, por un lado, por una gran capacidad de emprendimiento empresarial-industrial, por una economía dinámica y muy activa. Por otro, por una escasa sensibilidad, en las empresas y en las instituciones, hacia el cuidado del medio ambiente, el territorio y el medio natural.

El desarrollo económico, los asentamientos humanos y las infraestructuras lineales de transporte han ocupado masiva y densamente los fondos del valle Deba, generando un territorio y unos paisajes urbanos necesitados de una fuerte regeneración en clave de sostenibilidad. Aunque es algo que está cambiando, todavía es frecuente encontrar talleres industriales inmersos en la trama urbana de algunos municipios.



Foto: Río Deba, a su paso por Elgoibar. Fuente: A. Olabe Ambiental S.L.

El Bajo Deba disfruta - al igual que el resto del País Vasco-, desde hace una década de una notable expansión económica, acompañada de unos niveles de empleo muy aceptables .- en la actualidad se puede hablar de pleno empleo entre los hombres, si bien no entre las mujeres. Este ciclo de prosperidad hubiese requerido dedicar más y mejores esfuerzos a la calidad ambiental y social del desarrollo, no sólo a la cantidad de crecimiento. El muy deficiente estado ecológico del río Deba, principal vertebrador natural de la propia comarca y a quien debe su nombre, es el ejemplo más evidente de esa falta de sensibilidad.

Entendemos que la situación ha comenzado a cambiar. La sociedad ha ido progresivamente integrando en su concepto de calidad de vida variables como aire no contaminado, pueblos no congestionados, el derecho a disfrutar de un río limpio y saludable, transporte público eficiente, etc. a añadir a las más tradicionales de prosperidad económica, empleo y cohesión social.

Fruto de esa demanda social las instituciones locales han empezado a reaccionar. En la actualidad, siete de los ocho municipios de Debabarrena forman parte de la Red Udalsarea de municipios por la sostenibilidad.

2.1.2 Localización estratégica frente a las tres capitales de la CAPV

Debabarrena se sitúa en una zona tensa de influencia cruzada entre las tres capitales vascas. Se aprecia una cierta dificultad para mantener el peso relativo en cuanto a prosperidad y desarrollo económico respecto al dinamismo y atracción ejercida por las tres capitales en las últimas décadas, así como para mantener la importancia económica relativa respecto al área del Alto Deba – comarca donde se asienta el grupo económico MCC.

En ese sentido, se considera que la elaboración y aprobación del Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible del Bajo Deba por parte de Debegesa es un buen momento para desarrollar una reflexión a medio y largo plazo en torno al posicionamiento del Debabarrena respecto a su articulación metropolitana con la comarca del Alto Deba y la del Duranguesado.

En esa reflexión es preciso tener en cuenta que previsiblemente la atraktividad de las tres capitales vascas va a aumentar en el horizonte del 2020, debido a su capacidad de captar fuertes inversiones públicas y privadas y al cambio importante que va a suponer la conexión de las tres ciudades por medio de un tren de velocidad alta. Es preciso tener también en cuenta que el Alto Deba va a seguir desarrollando a través de MCC una fuerte capacidad de innovación tecnológica y valor añadido industrial.

2.1.3 Débil sentimiento de identidad comarcal

El Bajo Deba tiene una identidad comarcal de bajo perfil. Hoy por hoy, el sentimiento de comarca entre la ciudadanía es débil. Entre los Ayuntamientos ha ido surgiendo un cierto sentimiento en los últimos años, gracias entre otras razones a la labor de la propia Agencia de Desarrollo Local. El hecho de existir una gran diversidad entre los núcleos del interior y de la costa, ya sea desde el punto de vista económico, urbanístico, como de configuración del territorio, no favorece la emergencia de ese sentimiento de comarca en la sociedad.

Sin embargo, los procesos de planificación requieren una perspectiva supramunicipal. Los equipamientos sanitarios, educativos, sociales, la dotación de suelo industrial, el transporte, la gestión de los residuos, etc. requieren una perspectiva de comarca. La dinámica económica internacional y a nivel del País Vasco, con la fuerte competencia que conlleva, va a demandar cada vez más incluso una visión supracomarcal, metropolitana.

Las instituciones locales y la propia Agencia de Desarrollo del Bajo Deba han de prestar una gran atención en los próximos años a la generación y potenciación del perfil comarcal, a su enraizamiento en la conciencia de la ciudadanía. Para ello, es

preciso identificar los ejes, motivos, eventos, proyectos, etc. que sirvan de peldaños en esa escala.

2.1.4 Modelo urbanístico excensivamente denso

La fuerte antropización del territorio ha ido acompañada de un elevado nivel de colmatación urbanística en la cabecera de la zona. Los asentamientos urbanos e industriales y las infraestructuras lineales de transporte encuentran un elevado nivel de concentración en el fondo del valle -Eibar, Ermua y en menor medida Elgoibar-.

El continuo Eibar-Ermua concentra la mayoría de la población del Bajo Deba. Ese núcleo se caracteriza por disponer de una malla urbana muy densa, propia de un desarrollo urbanístico de los años sesenta y setenta del siglo XX, orientado a la generación de viviendas para satisfacer la fuerte demanda de una economía industrial muy próspera.

Los municipios de Ermua, Eibar, Soraluze y en menor medida Elgoibar se enfrentan con el notable reto de reconducir a medio y largo plazo el modelo urbanístico hacia unos parámetros más acordes con lo que demanda la sociedad del siglo XXI. Han de realizar una apuesta estratégica decidida por incrementar de manera cualitativa la atractividad urbanística de sus municipios en los próximos años. Hay que repensar esas ciudades desde la demanda de calidad urbana que van a requerir las ciudadanas y ciudadanos en 2020. Ese es el reto.

Entendemos que la capacidad de atracción del hábitat urbano es una condición imprescindible no sólo para aspirar a que el Bajo Deba pueda servir de lugar de residencia para profesionales y técnicos de otras zonas del País Vasco, sino para evitar que los y las jóvenes mejor formados de Debabarrena opten por ir a otras zonas una vez iniciadas sus carreras profesionales.

2.1.5 Importantes áreas naturales de elevado interés ambiental y paisajístico

Debabarrena cuenta con amplias zonas de interés naturalístico y paisajístico que hasta el momento no han sido suficientemente puestas en valor. Enclaves como el macizo de Arno y el de Izarraitz, la rasa mareal de Deba- el Gobierno Vasco ha propuesto recientemente su designación como Biotopo por su elevado valor geológico -, el valle de Lastur, la costa de Mutriku, el propio río Deba desde Elgoibar hasta el mar, las faldas de Kalamua y la silueta magnífica de Urko, el monte Oiz, el cordal Karakate-Irukurutzeta, Akondia y Arrate... conforman un capital natural extraordinario que es preciso conservar y poner en valor. Es necesario incorporar esta riqueza natural a la identidad comarcal como un factor decisivo que mejore su atractividad.

2.1.6 Excesiva concentración de infraestructuras lineales

Las infraestructuras lineales de transporte han generado un fortísimo impacto sobre el territorio del Bajo Deba. Pocas comarcas del País Vasco presentan un nivel de concentración de tales infraestructuras en un espacio tan reducido como el angosto valle del Deba – Autopista A-8, N-634, Autopista Maltzaga-Urbina, vías de EuskoTren (Bilbao-Donosti), la red de carreteras locales.

Tras las recientes obras de la autopista a Vitoria-Gasteiz la zona de Maltzaga – entre Eibar y Elgoibar - en particular, se ha convertido en un espacio hiper-denso en cuanto a infraestructuras de transporte. La incidencia de tales estructuras sobre el territorio y el paisaje es irreversible. Convendría que hacia el futuro Debabarrena se vuelva mucho más exigente y escrupulosa que en el pasado a la hora de permitir que se siga artificializando su territorio con nuevas carreteras y autopistas.

En Ermua, Eibar, Elgoibar, Mendaro y Deba las infraestructuras lineales de transporte generan un importante efecto barrera, al atravesar y dividir sus núcleos urbanos, obstaculizando de el tránsito de los ciudadanos/as.

2.1.7 Actividad industrial especializada en tres sectores

Desde el punto de vista industrial Debabarrena se ha especializado tradicionalmente en tres sectores. Metalurgia y fabricación de productos metálicos, construcción de maquinaria y equipo mecánico y fabricación de material de transporte. El peso de estas industrias es clave, tanto desde el punto de vista económico como del empleo.

Se trata de sectores donde la competencia internacional es fuerte y cada vez más cualificada. Es obvio que la gran especialización en esos sectores considerados maduros supone una amenaza. Se impone, en consecuencia, una línea estratégica de futuro que apueste por un cambio cualitativo, bien avanzando en la cadena de valor (con el apoyo de una mayor inversión en I+D+i), bien creando nuevas empresas o reorientando las existentes hacia nichos de oportunidad tecnológicamente más intensivos en conocimiento.

La diversificación del tejido productivo, la formación continua de los trabajadores y trabajadoras, la creación de nuevas empresas en sectores tecnológicamente avanzados, son elementos básicos con los que se debe tratar de reconducir esa situación.

2.1.8 Capital empresarial propio

La industria del Bajo Deba se caracteriza asimismo por ser de capital propio. Las empresas son de tamaño pequeño o mediano, con capacidades financieras limitadas. A ello se suman, en ocasiones, dudas respecto a la viabilidad de las empresas debido a los necesarios relevos generacionales, lo que complica la apuesta por saltos cualitativos de cara al futuro.

Se trata de asegurar que este tipo de empresas consoliden su viabilidad a largo plazo, facilitando el necesario relevo generacional que permita dar estabilidad al empleo y a la generación de riqueza. Entre los elementos que pueden favorecer ese relevo estarían la cooperación empresarial y el impulso del espíritu emprendedor entre los jóvenes.

2.1.9 Singular capital científico tecnológico

El Bajo Deba acoge a un número importante de centros de investigación tecnológica vinculados a la industria- TEKNIKER, IDEKO y CIC MARGUNE.

El reto de la comarca es “anclar” esos centros de investigación al territorio evitando su deslocalización (ya prevista en el caso de Fatronik). Aprovechar su capacidad de liderazgo y relaciones con el tejido empresarial, así como su potencial para impulsar la creación de nuevas empresas y productos, favoreciendo, si cabe, una mayor orientación al mercado y al sector industrial de Debabarrena.

Se trata de generar conocimiento en esos centros y de crear los medios (intermediarios) para poner ese ‘input’ en manos de emprendedores y emprendedoras, así como, buscar la financiación (fondos de capital-riesgo) necesaria para asegurar la puesta en marcha de nuevos proyectos empresariales.

2.1.10 Peligro de pérdida de capital humano

En el ámbito social, el elemento más preocupante del diagnóstico es la pérdida de talento o abandono del Bajo Deba por parte de gente joven bien formada y/o profesionales que se establecen en otras comarcas o en las capitales, donde perciben más calidad de vida. El problema del envejecimiento de la población, no es sustancialmente diferente respecto al del resto de la CAPV.

Las instituciones del Bajo Deba han de ser conscientes de que en los próximos años van a tener que luchar duro por conservar a los y las jóvenes técnicos, profesionales, pequeños empresarios en su territorio.

En una sociedad altamente comunicada e interconectada las personas van a elegir sus lugares de residencia cada vez más en función de la atractividad que les ofrezcan los diferentes

municipios. Distancias de 30 minutos en tren-tranvía o en coche al trabajo desde el lugar de residencia son y serán plenamente asumibles. Las personas “votan con los pies”, cambiando su lugar de residencia hacia los municipios que mejor se adapten a sus demandas de calidad de vida. Los municipios de la costa parten en ese sentido con una ventaja competitiva por su posición en la curva de preferencias ciudadanas. Los municipios del interior – especialmente Ermua, Eibar y Sorluze - se enfrentan con el reto de mejorar su atractividad.

2.1.11 Oportunidad de aprovechar el descenso de población para incrementar la calidad de vida

En nuestra opinión, la pérdida de población que ha conocido la comarca a lo largo de las últimas dos décadas - especialmente notable en la capital funcional Eibar – no ha de valorarse como un problema. Al contrario, ha de ser visto como una oportunidad para adecuar de manera más equilibrada el ecosistema urbano a su capacidad de acogida.

La orografía del valle a su paso por Ermua y Eibar sugiere ciudades con bastante menos población que la que alcanzaron antaño, fruto de una mala planificación urbana frente a un desarrollo industrial vertiginoso. En ese sentido, tanto Eibar como Ermua han de saber convertir la pérdida de población derivada de los saldos migratorios negativos que han conocido en las décadas de los ochenta y noventa en una oportunidad para reordenar con criterios de sostenibilidad sus trama urbana hacia el futuro, esponjando las ciudades, ablandando su malla, permeabilizándola, haciéndolas más integradas y abiertas hacia el medio natural que las rodea.

2.2 IDEAS FUERZA QUE EMERGEN DEL DIAGNÓSTICO

2.2.1 Articulación metropolitana del Bajo Deba y posicionamiento estratégico respecto a las tres capitales vascas

El Bajo Deba tiene la oportunidad de liderar un proceso de mayor interrelación entre las tres comarcas adyacentes. Uniendo las fortalezas de esos territorios se configura un espacio compartido que puede aspirar a enfrentarse con más y mejores capacidades a los grandes retos de los próximos años.

2.2.2 Necesidad de un cambio cultural respecto al medio ambiente

El Bajo Deba ha de dejar definitivamente atrás una época en la que el desarrollo económico se ha realizado a expensas y a costa del capital natural de la comarca. Es imprescindible un cambio profundo en el conjunto de la sociedad y muy especialmente en las instituciones locales en la manera de ver, percibir, valorar, el patrimonio natural del Bajo Deba. En ese sentido, hay que realizar un gran esfuerzo por poner al día el pasivo ambiental heredado del pasado, de manera que no siga condicionando la calidad de vida del presente.

2.2.3 Recuperar e incorporar el río Deba como eje vertebrador de la comarca

La fuerte presión urbanística de los años 60 y lo abrupto del territorio, hizo que la zona del valle fuera intensamente ocupada, en ocasiones invadiendo y modificando el cauce fluvial. Los vertidos industriales hicieron que la población diera la espalda a un río que no se mostraba saludable. Ahora existe la oportunidad de integrarlo en la trama urbana y de crear un extraordinario corredor ecológico que vertebre la comarca.

Se trata de ver y valorar al río Deba como uno de los grandes activos naturales de la zona. Presenta un gran potencial como espacio natural, paisaje urbano, lugar de ocio, entretenimiento y deporte. Se trata de hacer del río en los próximos años un elemento fundamental del paisaje natural, de la identidad y atraktividad de Debabarrena, un componente importante en la calidad de vida de las personas.



Foto: Desembocadura Río Deba. Fuente: A. Olabe Ambiental S.L.

2.2.4 Necesidad de transformar el espacio urbano

Se requiere transformar, recuperar y renovar las densas áreas urbanas existentes, especialmente en el continuo Ermua-Eibar. La comarca requiere una escena urbana mejorada mediante la puesta en valor de sus valores naturales y un urbanismo de mayor calidad que en el pasado. Los procesos de renovación en curso y los que hayan de acometerse en los próximos años han de permitir la eliminación de construcciones e instalaciones inadecuadas u obsoletas y la recuperación de esos espacios para un urbanismo sostenible.

En términos de diseño urbano, se trata de imaginar y luchar por unas ciudades atractivas para vivir, trabajar y relacionarse, que mantengan su identidad, su patrimonio cultural, la disposición tradicional de sus calles y cascos urbanos. Que desarrollen de manera mucho más ambiciosa que en el pasado los espacios naturales urbanos, las zonas verdes periurbanas, los corredores naturales que unan a ambos y los conecten ecológicamente con el medio natural que rodea los municipios de Debabarrena.



Foto: Solar de Alfa en Eibar. Fuente: A. Olabe Ambiental S.L.

Esa transformación del espacio urbano en clave de sostenibilidad ha de incorporar también una perspectiva de género. Si se piensa y diseña la ciudad desde las necesidades y aspiraciones de la mujer ¿Qué cambios requiere esa perspectiva? Asimismo, es fundamental que el urbanismo dé respuesta a las necesidades concretas de una población con más personas mayores. La movilidad hacia los barrios, la disponibilidad de lugares adecuados para pasear, los problemas de la congestión y el ruido, la calidad del aire, los espacios para el encuentro y la vida social...

2.2.5 Articular en red y poner en valor los espacios de mayor valor ecológico y paisajístico

La puesta en valor de los elementos naturales del entorno es una pieza clave para avanzar en la sostenibilidad de la comarca. El entorno natural próximo a la ciudad aumenta el valor paisajístico, actúa a modo de filtro verde, pone accesibles áreas para el disfrute de la ciudadanía, el aprendizaje, la sensibilización y en definitiva, el respeto al medio ambiente. En los próximos años hay que crear y poner en valor una red que conecte e integre todos los lugares ecológica y paisajísticamente más valiosos del territorio. Asimismo, se deberían crear espacios de interpretación que divulguen el valor naturalístico y paisajístico del territorio y el de su biodiversidad.

2.2.6 Fuerte impulso a las políticas de transporte y movilidad sostenible

Es preciso que las instituciones tomen conciencia del problema que se plantea con la movilidad y actúen en consecuencia. Se trata de un aspecto fundamental, ya que una gran parte del bienestar de la población y de la capacidad socioeconómica del territorio pasa por contar con esquemas de movilidad coherentes y acordes con las expectativas de la población. Por otro lado, tanto el Plan de Movilidad Sostenible como el proceso de Agenda 21 comarcal ponen de manifiesto la necesidad de incidir en la movilidad como uno de los principales elementos generadores del deterioro medioambiental.

La comarca cuenta con infraestructuras ferroviarias que deben ser potenciadas. El actual servicio de ferrocarril como medio de transporte colectivo de gran capacidad y más sostenible respecto al transporte por carretera, debe ser potenciado y ligado a servicios e infraestructuras que garanticen la permeabilidad del territorio y el acceso al mayor número de lugares posible.

2.2.7 Posicionar ventajosamente a la comarca en el apartado energético

Si el Bajo Deba quiere mantenerse fiel a su notable tradición emprendedora, a su espíritu muchas veces pionero y audaz ha de saber leer el signo de los tiempos. En los próximos tres lustros el mundo económicamente desarrollado va conocer un importante reposicionamiento en el tema energético. La confluencia de aspectos estructurales como el cambio climático debido a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), el gran encarecimiento del precio del petróleo debido a las tensiones en los mercados para satisfacer la demanda y la situación de inestabilidad geoestratégica en el Oriente Medio – donde se concentran las principales reservas de crudo del mundo –, va a hacer que la energía ocupe un lugar fundamental en las agendas políticas de los próximos años.

En el tema de la energía – motor decisivo de la economía – hemos entrado en un nuevo ciclo de largo recorrido. El sistema económico no va poder seguir asentándose en la disponibilidad abundante, barata y ambientalmente no problemática de los combustibles fósiles. Estamos en las primeras rampas de una economía que va a orientarse cada vez más hacia contenidos bajos en carbono. Esos son los tiempos a los que hay que prepararse.

Como consecuencia de ese escenario, todo lo relacionado con la eficiencia energética de la industria y los hogares, la contención de emisiones de GEI y las energías renovables va a ocupar un papel fundamental. El Bajo Deba debería posicionarse proactivamente desde ahora ante ese panorama, asumiendo un papel de liderazgo entre las comarcas del País Vasco y del conjunto del Estado en dos aspectos cruciales relacionados con el tema de la energía:

- Eficiencia energética, industrial y residencial.
- Eficiencia energética y transporte. Apuesta por la movilidad sostenible.

2.2.8 Aprovechar la red de agentes tecnológicos y el conocimiento generado en las universidades para desarrollar nuevo tejido empresarial

La presencia en la comarca de notables capacidades científico tecnológicas es un gran activo de futuro que debe ser aprovechado. En primer lugar, para potenciar la provisión de servicios de valor añadido y de promoción de la innovación a las empre-

sas. En segundo lugar, para generar ideas y conocimiento que sirva para generar nuevas empresas innovadoras, intensivas en conocimiento y con elevado potencial de crecimiento. En esta apuesta de futuro, la creación de condiciones de entorno adecuadas y elevados estándares de calidad de vida es una condición necesaria para evitar amenazas de deslocalización o, incluso, para fijar la mano de obra de más cualificación al territorio del Bajo Deba.

El desarrollo de nuevo tejido productivo intensivo en conocimiento no es sólo una cuestión de ideas. Requiere la conjunción de una serie de capacidades económicas y sociales entre las que destacan el emprendizaje, la formación universitaria avanzada y la disponibilidad de instrumentos adecuados de financiación de empresas de alto riesgo. Los nuevos negocios que surgen de la conexión de los 'centros tecnológicos-emprendedores', necesitan de fuerte apoyo social e institucional, así como de infraestructuras avanzadas (en la propia comarca o en colaboración con otras) para maximizar su viabilidad futura.

En este apartado, se habrán de tener presentes las oportunidades que surgen del programa de investigación estratégica del Gobierno Vasco en el campo del manufacturing y electrónica para el transporte inteligente.

2.2.9 Crear Clusters socio-industriales en torno al ocio y la cultura

La idea consiste en generar nueva actividad en torno al ocio y cultura. Promover un cluster de actividades sociales y económico-productivas que potencie el atractivo de la comarca y constituya un activo en la promoción de la imagen del Bajo Deba.

Esta iniciativa se articula en base al desarrollo de actividades deportivas tanto de base como de élite, y espectáculos con atraktividad metropolitana y regional. La creación o puesta en valor de infraestructuras de ocio y cultura juega, en este sentido, un papel importante como marco apropiado de evolución de esas actividades.

Se trata también de impulsar las actividades productivas (clusters de empresas y actividades ligadas a estos sectores), mediante la tecnología y la I+D, infraestructuras especializadas (ensayos, incubadoras), desarrollo de capacidades (formación especializada) e impulso del emprendizaje en estas áreas.

Un elemento complementario de esta idea podría ser la potenciación del uso de la bicicleta como vehículo sostenible y el aprovechamiento de su demanda para la potenciación de la red de bidegorris en la comarca, especialmente en las zonas de ribera del río.

2.2.10 Buscar un nicho de oportunidad en torno al turismo de costa y naturaleza

Debabarrena y los municipios que la forman deben aprovechar la ventaja de esta característica diferencial. Esto significa apostar por Deba y Mutriku como principales centros de atracción de visitantes, y generar oferta complementaria en el resto de municipios.

Esta oferta se debe basar en el trabajo conjunto y, muy especialmente, en la innovación para ser capaces de diferenciarse y posicionarse, alcanzando cierta notoriedad a nivel del País Vasco.

Eso no significa que se deba dejar a un lado otro tipo de iniciativas enmarcadas en el “turismo de negocios” o el “turismo industrial”, sino que deben ser potenciadas en el marco de una política turística comarcal integral.

2.2.11 Dinamizar y ofrecer calidad a una sociedad que envejece

En el ámbito social Debabarrena debería aspirar a posicionarse como comarca líder en cuanto a dinamismo/ formación/ participación de la gente mayor en las dinámicas sociales.

Al igual que se ha mencionado el cambio de fondo en el tema energético, asistimos a un cambio de fondo en la estructura social. En pocos años, una de cada cuatro personas del Bajo Deba – y del País Vasco - va a ser mayor de 65 años. Personas con una capacidad de renta nada desdeñable, con mejor salud que en el pasado, con mayor esperanza de vida, con demandas crecientes respecto al ocio, la cultura, la movilidad, la socialización. Con vocación creciente de hacer oír su voz en las decisiones sociales, de participar en los asuntos de la vida pública.

El Bajo Deba tiene la oportunidad por tradición y sensibilidad de posicionarse en este tema, convirtiendo el envejecimiento de la población en una oportunidad de modernización y progreso social.

3 ESCENARIOS: DEBABARRENA 2020

Entre el diagnóstico de la situación y la visión de futuro de la comarca en clave de sostenibilidad, se requiere un paso intermedio, un puente de conexión: el análisis de escenarios. Por medio de este análisis se trata de prever cómo será el desarrollo del Bajo Deba en 2020 si las tendencias identificadas en el diagnóstico se mantienen básicamente inalteradas y confrontar esa situación respecto al que surge de una apuesta decidida por un modelo de sostenibilidad.

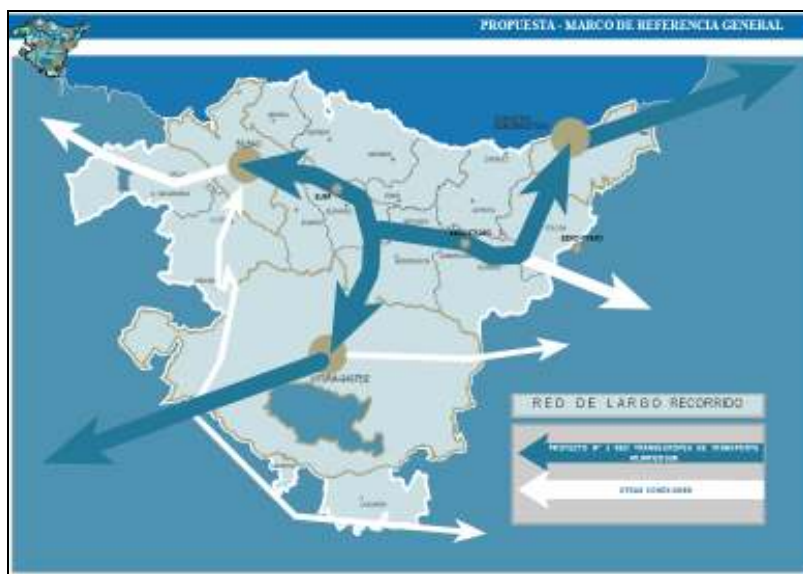
3.1 ESCENARIO TENDENCIAL

3.1.1 Economía

- La imagen que continua proyectando el Bajo Deba es la de una comarca que disfrutó de una gran prosperidad industrial en los años 50 y 60 del pasado siglo XX, pero que en términos relativos ha ido declinando respecto a las capitales de la CAPV y a las comarcas más prósperas del país.
- En la actualidad, la comarca tiene una situación económica y de empleo francamente buena, si bien esa situación no tiene que ocultar las amenazas que se perciben en el horizonte de 2020. Entre las amenazas ante las que se deben tomar medidas anticipatorias se encuentra la influencia progresiva de la competencia de países emergentes, tanto de Europa del Este como de Asia, así como los riesgos de deslocalización de actividades productivas hacia estos países, merced a su mayor competitividad en actividades intensivas en mano de obra. Estos riesgos se manifiestan en los tres sectores industriales clave de la comarca: metalurgia, auxiliar de automoción y máquina-herramienta.
- En lo que respecta al emprendizaje, se percibe la necesidad de un salto cualitativo que logre recuperar este valor, de fuerte tradición en Debabarrena.
- En lo que al sector terciario se refiere, se espera que el continuo Eibar-Ermua se consolide como el centro de la actividad comercial de la comarca, impulsado todavía más con las nuevas instalaciones de 'El Corte Inglés'. El resto de municipios debe apostar por la especialización, así como, por la innovación y las nuevas tecnologías, aprovechando las ventajas de un comercio de proximidad.

3.1.2 Ordenación del Territorio y Urbanismo

- Es necesario pensar en una Euskadi polinuclear, con el Tren de Alta Velocidad (TAV) conectando las tres capitales vascas, dotadas de todo tipo de servicios, con gran capacidad de atraer a la población y de concentrar la demanda de servicios en detrimento de los núcleos más pequeños. También es previsible que el Alto Deba siga posicionándose como una comarca dinámica y próspera.



Mapa 1. Trazado del Tren de Alta Velocidad en la CAPV

Fuente: Plan Territorial Parcial de la Red Ferroviaria de la CAPV. Dpto. de Transporte y Obras Públicas del Gobierno Vasco, 2001.

- En Debabarrena se perfilan dos líneas de desarrollo urbanístico. Por un lado, los dos municipios de la costa, Deba y Mutriku gozan de un mayor atractivo debido a sus características físicas y la proximidad del mar. Seguirán una política orientada a crear un entorno atractivo para el turismo, proporcionando espacios de esparcimiento, estéticamente agradables, con gran oferta deportiva, servicios de hostelería, etc. Por otro lado, el resto de la comarca dispondrá de un espacio urbano no excesivamente atractivo, donde la falta de suelo llano y la constante demanda del mismo por la presión urbanística e industrial fuerza a realizar procesos de rehabilitación y recalificación urbana para nueva construcción de viviendas en un territorio ya colmatado –Eibar, Ermua y Sorluze- o densamente edificado.
- En cuanto al transporte por carretera, con la finalización de las variantes que bordean los núcleos urbanos (Eibar, Ermua, Sorluze, Elgoibar, Mutriku) se observará una

moderada disminución de la densidad del tráfico dentro de los núcleos urbanos, pero se encontrarán dificultades para dar respuesta a la excesiva circulación automovilística interior. No es impensable que se llegue a vivir una situación de colapso de la red viaria debido al escaso impulso llevado a cabo desde las administraciones por promover el transporte público, compartir el vehículo privado o llegar a acuerdos con compañías de transporte para ofrecer un servicio a los centros de trabajo. Siguiendo la política actual se proyectarán más parkings en un territorio saturado.

- En ambas zonas, costera y de interior, según la planificación actual se aumentará la superficie de espacio peatonal.

3.1.3 Sociedad

- Al igual que en el resto de la CAPV se continuará con el proceso de envejecimiento de la población. Esta situación exigirá aumentar los gastos sociales para responder a las demandas sanitarias y asistenciales y suponen una carga de trabajo para las familias que les prestan los cuidados.
- Ante la escasa atractividad que ofrece la comarca, se asistirá a una continua marcha de gente joven bien preparada y con iniciativa (pérdida de talento) a otras comarcas donde la calidad de vida se percibe como superior.

3.1.4 Medio Ambiente

- Se producirá una paulatina mejora de los aspectos medioambientales, acorde con la aplicación de la normativa ambiental, como por ejemplo, el saneamiento del río, la recuperación de suelos contaminados, etc.
- La demanda de transporte seguirá aumentando. El tráfico por carretera y el uso del vehículo privado continuará la tendencia de años pasados, aunque se verá ligeramente contenida por el encarecimiento de los combustibles fósiles. La elevada densidad de tráfico, además de provocar problemas relacionados con la confortabilidad de las mallas urbanas, hará que con sus emisiones la comarca contribuya al cambio climático.
- A nivel individual se llevarán a cabo algunos proyectos aislados de instalación de placas solares fotovoltaicas y térmicas para producción de energía renovable.

3.2 ESCENARIO HACIA LA SOSTENIBILIDAD

Es necesario pensar en términos de unidad comarcal para configurar un territorio, una economía y un estilo de vida acorde a las necesidades y expectativas de la población y al contexto europeo del 2020.

3.2.1 Economía

- La comarca ha logrado encauzar su actividad hacia sectores intensivos en conocimiento y tecnología, reduciendo la dependencia de aquellos sectores en los que estaba especializada, como Metalurgia, auxiliar de Automoción y Máquina-herramienta. Además, en estos años ha conseguido avanzar en la cadena de valor, especializándose en las actividades de I+D e innovación, mientras que la producción o montaje se realiza en países del Este o Asia.
- Debabarrena se ha desarrollado como sociedad emprendedora. Este valor ha logrado impulsar la diversificación de la estructura económica hacia sectores intensivos en tecnología, conocimiento e innovación.
- Ha crecido el sector comercial en el ámbito de Ermua-Eibar, se ha impulsado una actividad económica en nuevos nichos de mercado (deporte, tercera edad, etc.) y la zona costera se ha convertido en un destino turístico valorado por la amplia oferta de servicios: turismo rural, turismo activo, deportes acuáticos, playa, actividades culturales, etc.
- Las redes de colaboración y planes de choque conjuntos emprendidos por las administraciones y empresas tanto del Bajo-Deba, como del Alto Deba y Duranguesado han dado sus frutos, convirtiéndolo esta área en una de las más dinámicas y avanzadas del País Vasco.

3.2.2 Ordenación del Territorio y Urbanismo

- Existe un equilibrio territorial, basado en la visión integral de la comarca. Esto se traduce en que la ubicación de los equipamientos e infraestructuras es fruto de una profunda reflexión acerca de las capacidades del territorio y las necesidades de la sociedad, desde un punto de vista comarcal, que busca la máxima eficiencia y reduce al máximo el impacto sobre el medio ambiente. Los posibles nuevos polígonos industriales se ubicarán con una perspectiva comarcal e incluso supracomarcal, aprovechando para ello al máximo los terrenos ya calificados y evitando el sacrificar suelo natural. Las instalaciones de carácter deportivo, sanitario, educativo, etc. se planificarán teniendo siempre en cuenta las

posibilidades de comunicación mediante transporte público.

Urbanismo

- Los espacios surgidos en los núcleos urbanos resultado del traslado o fin de la actividad de instalaciones industriales, habrán sido aprovechados para transformar la estética urbana, crear espacios verdes, zonas recreativas de disfrute, en especial, para niños y personas mayores. De esta manera, se conseguirá una densidad de viviendas razonable en zonas que antes estaban colmatadas.
- Los pueblos de la comarca favorecerán un modelo urbano caracterizado por favorecer la integración del medio natural circundante hacia los centros históricos, a través de corredores, parques, zonas verdes. En ese nuevo modelo destacará por su vitalidad y valor paisajístico el río Deba y sus afluentes que habrán sido totalmente recuperados. Existirá un equilibrio entre los espacios pavimentados y ajardinados para favorecer la infiltración del agua en el suelo.
- Las normas urbanísticas promoverán una construcción en base a criterios de sostenibilidad, en la que se favorecerá la eficiencia energética, el uso de sistemas para el ahorro de agua, la accesibilidad para las personas mayores y discapacitados, etc.
- Las infraestructuras de comunicación no supondrán una barrera al tránsito de los peatones en los centros urbanos, ya que se habrá minimizado su impacto.

Transporte

- La comarca dispondrá de una red de transporte público integral con un servicio ferroviario ampliamente utilizado, que permitirá a la población desplazarse tanto a las zonas comerciales como a los centros de trabajo de manera sostenible. En esa dirección, la comarca contará con una línea ferroviaria tipo tranvía urbano que conectará Ermua-Eibar-Elgoibar-Mendaro- Deba con una frecuencia de 10 minutos. Los núcleos de Mutriku, Soraluze y Mallabia conectarán mediante microbuses con dicha línea tranviaria con una frecuencia de 10 minutos.
- El acceso a los núcleos urbanos de los ocho municipios de Debabarrena en vehículo privado se verá grabado por una tasa. Se facilitarán amplias zonas de parking disuasorios en las zonas limítrofes de la comarca para favorecer el cambio modal en el acceso a la misma.
- La existencia de una red excelente de transporte público interno junto a la aplicación de instrumentos económicos

destinados a la internalización de los costes ambientales hoy día socializados a costa del conjunto de la ciudadanía, hará disminuir de manera sustancial las emisiones contaminantes provenientes del tráfico rodado, así como las emisiones de gases de efecto invernadero.

- En paralelo, la planificación urbanística se realizará en base a criterios de movilidad sostenible.

3.2.3 Sociedad

- Fortalecimiento del sentimiento de pertenencia a Debabarrena motivado por la satisfacción de vivir en una comarca dinámica y atractiva, que habrá dejado atrás la imagen de territorio deteriorado ambientalmente. El sentimiento de comarca se manifestará y fortalecerá a través de los eventos deportivos, culturales, los servicios de transporte comarcal, etc.
- Fruto de una buena oferta de calidad de vida y trabajo en la comarca, la mayor atractividad de la misma hará que los y las jóvenes expresen sus preferencias quedándose a vivir en su entorno original. Al mismo tiempo, la comarca atraerá a vivir a sectores profesionales dinámicos que trabajen en comarcas adyacentes a Debabarrena
- La comarca contará con una gran proporción de personas mayores activas. Se favorecerá su participación en todos los ámbitos de la actividad social: formación, asociación, participación política, voluntariado, acceso a la cultura y a las nuevas tecnologías, etc. Se llevarán a cabo políticas de rehabilitación integral de las viviendas para facilitar su autonomía y se destinarán recursos para ayudar a las personas que cuidan de los ancianos y ancianas.

3.2.4 Medio Ambiente

- Fruto del interés de la administración y la sociedad por poner en valor el entorno natural y regenerar el río y sus riberas, la comarca disfrutará de un entorno natural y urbano muy mejorado respecto al pasado. La riqueza biológica de la zona se preservará con esmero. Los Lugares de Interés Comunitario y las zonas de interés paisajístico serán cuidadosamente gestionadas.
- Se recuperará la vegetación de ribera, se aumentará la superficie de especies autóctonas y la actividad forestal se realizará mediante técnicas no agresivas con el medio. En consecuencia, se minimizarán los procesos de erosión, la pérdida de suelo y la alteración de los sistemas de drenaje natural. Todo ello, contribuirá a preservar y mejorar el capital natural de la comarca y sus paisajes.

- Desde las administraciones comarcales se impulsarán proyectos punteros e innovadores que situarán al Bajo Deba como comarca aventajada en relación a medidas contra el cambio climático, el autoabastecimiento a través de energías renovables, la bioconstrucción, etc.
- Los y las visitantes y habitantes del Bajo Deba contarán con una red de bidegorris que atravesará la comarca, desde el Alto Deba hasta Zumaia, dirección Donosti. Los ocho municipios estarán integrados entre sí y con la comarcas adyacentes por medio de la red.

3.3 COMPARATIVA DE ESCENARIOS

ESCENARIOS PARA DEBABARRENA 2020		
Elementos de Análisis	ESC. TENDENCIAL	ESC. HACIA SOSTENIBILIDAD
Económicos		
Posicionamiento de la comarca en la CAPV	Pérdida de peso específico.	Buen posicionamiento, cabecera de servicios y buena oferta turística.
Actividad económica	Deslocalización y declive del sector de la máquina-herramienta...	Nuevas actividades económicas relacionadas con el deporte, tercera edad, etc. Oferta de un turismo de calidad.
Territoriales		
Enfoque territorial desde la administración	Municipal.	Comarcal. Permite un equilibrio territorial.
Densidad trama urbana Mejora de la calidad ambiental de los sistemas urbanos. Atractividad.	Colmatación. Los nuevos espacios surgidos por la reconversión de antiguas empresas situadas en el núcleo urbano, son aprovechados para construcción de viviendas. La malla urbana se desarrolla prácticamente al margen de su entorno natural.	Calidad urbana, densidad de viviendas adecuada. Nuevos espacios surgidos por la reconversión de antiguas empresas situadas en el núcleo urbano, aprovechados para crear espacios verdes y de esparcimiento. Integración de la naturaleza y biodiversidad en la malla urbana. El río Deba es el gran corredor ecológico que vertebra y aporta identidad a la comarca
Construcción sostenible	Se mejorarán los criterios de eficiencia energética en las nuevas construcciones como resultado de las exigencias provenientes de ámbitos políticos superiores (UE, Estado, Gobierno Vasco).	Aprobación de normativa que obliga a utilizar criterios de construcción sostenible. Posición ejemplar de la comarca.
Sociales		
Sentimiento de comarca	Apenas existe sentimiento de comarca, prima el municipio.	Ciudadanos/as satisfechos de pertenecer a la Comarca de Debarrena, y transmisores de sus valores naturales, culturales, etc.
Pérdida relativa de talento	Comarca que ha dejado escapar a la población mejor formada por no resultar suficientemente atractiva.	Comarca atractiva que ha sido capaz de retener al colectivo de jóvenes bien formados, con iniciativa empresarial y dinamizadores de la comarca.
Bienestar personas mayores	Importancia de las políticas sociales. Gran número de personas mayores que gozan de buena salud y sufren una carencia de atención por parte de la administración y la sociedad.	Integración de las personas mayores en las actividades formativas y culturales. Aprovechamiento de su experiencia y sabiduría.
Igualdad de género	Paro femenino superior al masculino y punto de partida de la mujer en desventaja respecto a la situación profesional.	Equilibrio femenino/masculino en la población activa. La mujer activa con posibilidades de promocionarse.

Elementos de Análisis	ESC. TENDENCIAL	ESC. HACIA SOSTENIBILIDAD
Medioambientales		
Recuperación del entorno natural y biodiversidad	Mantenimiento de una paulatina mejora de la calidad medioambiental y paisajística. Entorno natural desvalorizado.	Entorno natural revalorizado, a disposición del disfrute de todos los ciudadanos/as, considerado como un elemento potenciador de la atraktividad de la comarca. Aumento de la masa forestal autóctona.
Mejora de la calidad de las masas de agua	Cumplimiento de la normativa. No se llega a aprovechar totalmente el potencial del río como elemento que favorece la calidad del tejido urbano.	Se alcanza una buena calidad ecológica en todos los tramos del río Deba. Integración de la red hídrica en la malla urbana y uso colectivo-recreativo del río y su ribera.
Movilidad sostenible	Mejoras incrementales, no sustanciales, en el transporte sostenible. Mejora del transporte público pero el vehículo privado sigue dominando los espacios públicos de los pueblos de la comarca. El énfasis en la mejora de gestión sigue estando en proporcionar más parkings. Se aumentan las zonas peatonales.	Cambio sustancial, cualitativo, en el modelo de transporte. Transporte público excelente al crearse un servicio ferroviario tipo tranvía urbano que conecta con frecuencia de 10 minutos el eje Ermua, Eibar, Elgoibar, Mendaro, Deba. Disminución de los niveles de ruido y de contaminación atmosférica. Se generaliza la transformación de las zonas centrales de los núcleos urbanos en espacios peatonales.
Suelos contaminados	Cumplimiento de la normativa.	Las administraciones adoptan una actitud proactiva e impulsan una campaña de sensibilización al respecto, tomando desde los ayuntamientos la iniciativa. Ventaja frente a otras comarcas de la CAPV.
Generación de energía renovable	Proyectos de energía renovable aislados.	Todos los centros municipales de la comarca se abastecen a través de energía renovable.
ATRACTIVIDAD	MEDIA	ALTA

Tabla 1. Comparativa de escenarios para Debabarrena 2020

Fuente: Elaboración propia.

4 DEBABARRENA 2020: LA HORA DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

4.1 UN PROYECTO DE FUTURO PARA EL CORAZÓN INDUSTRIAL DEL PAÍS VASCO

La Visión de Debabarrena a 2020 formulada en clave de sostenibilidad es la siguiente:

Conseguir que el Bajo Deba cuente con una sociedad ilusionada que se identifica con su comarca en base a la integración de todas las personas en un proyecto común basado en reforzar sus tradicionales valores de solidaridad, igualdad, creatividad y emprendizaje.

Una sociedad cuya prosperidad se ancla en el dinamismo empresarial e industrial que le caracteriza y que se proyecta al futuro mediante la innovación y la creación de nuevas empresas y sectores más intensivos en conocimiento y tecnología, diversificando el tejido empresarial más allá de las actividades metálicas, de máquina herramienta y de automoción.

Un tejido social constituido por personas excelentemente formadas que proporcionan los cimientos para la integración de Debabarrena en la sociedad del conocimiento. Todo ello en el marco de un territorio atractivo, que ha superado sus principales problemas ambientales y que se orienta hacia la configuración de un espacio metropolitano conjunto con el Alto Deba y el Duranguesado.

Esta visión sintetiza las nuevas apuestas estratégicas de la comarca para los próximos 14 años, con el objeto de imprimir un nuevo ritmo y velocidad de adaptación al necesario cambio estructural que precisa. Debabarrena tiene que recuperar su posicionamiento respecto a las capitales vascas. Tiene que fortalecer su tejido productivo. Debe iniciar nuevas líneas de negocio, avanzar en la innovación tecnológica de las empresas y mejorar la calidad de vida de la ciudadanía. Asimismo, tiene que recuperar sus pasivos ambientales y aprovechar su entorno natural como elemento de identidad y atraktividad, volcando y activando nuevas formas de crear empleo cualificado y de calidad.

Tanto los retos como las capacidades son elementos que deben ser tenidos en cuenta a la hora de conformar una estrategia sólida y continua en el tiempo, que logre el consenso y liderazgo necesarios para hacerla realidad. El papel de Debegesa, como entidad que integra a todos los municipios de la comarca, es crucial a la hora de aglutinar esfuerzos y sinergias y lo-

grar apoyos suficientes, así como para coadyuvar al liderazgo social requerido.

La visión se despliega en cinco metas de largo plazo, a alcanzar en el horizonte 2020. Concretamente, tres pilares básicos y dos metas transversales, que son las condiciones básicas para que los mismos pilares tengan éxito.

Pilares básicos

- 1. Fortalecer el sentimiento de comarca. Base de una sociedad cohesionada que refuerza los valores de solidaridad, igualdad, creatividad y emprendizaje.**
- 2. Impulsar la innovación. Llave de la competitividad del tejido empresarial.**
- 3. Disponer de personas excelentemente formadas. Ellas proporcionan los cimientos sobre los que Debabarrena avanzará hacia la sociedad del conocimiento.**

Metas transversales

- 4. Configurar un territorio atractivo y un medio ambiente renovado. Los nuevos fundamentos de la calidad de vida de las personas.**
- 5. Fortalecer los lazos de Debabarrena y sus vecinos. Una realidad metropolitana a explorar y construir.**

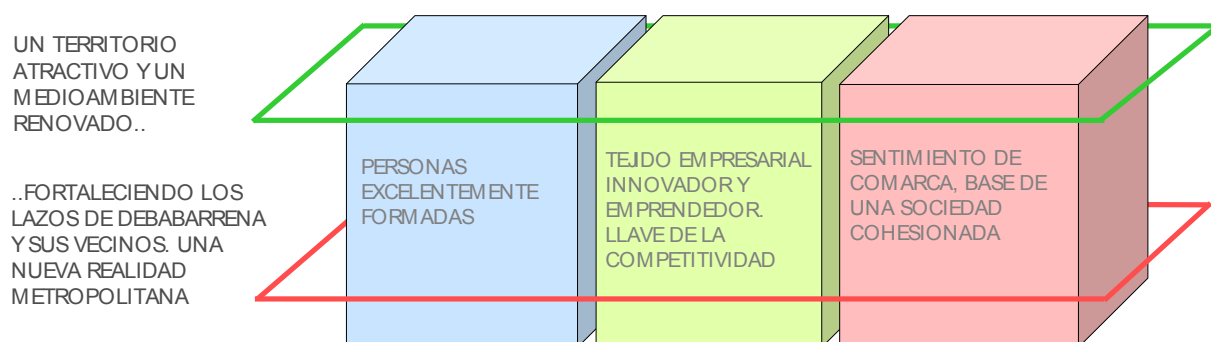


Gráfico 2. Esquema general de Metas. Pilares básicos y Metas Transversales

Fuente: Elaboración propia.

4.2 FORTALECER EL SENTIMIENTO DE COMARCA. BASE DE UNA SOCIEDAD COHESIONADA QUE REFUERZA LOS VALORES DE SOLIDARIDAD, IGUALDAD, CREATIVIDAD Y EMPRENDIZAJE

Fortalecer el sentimiento de comarca, con un proyecto común que integre a todas las personas y a todos los municipios, los más urbanos y los más rurales, los de la costa y los del interior, los más grandes y los más pequeños... Todos, parte fundamental de una realidad comarcal común.

El sentimiento de pertenencia a la comarca es un aspecto fundamental para el futuro. Crear un proyecto compartido sólo es posible si los ciudadanos y ciudadanas, instituciones y empresas lo asumen como algo propio y se sienten parte de algo común que refuerza y potencia su sentido de identidad municipal. El sentido de pertenencia tiene que facilitar y permitir aprovechar las ventajas que ofrece una mayor dimensión para poner en marcha proyectos ambiciosos e ilusionantes, que en la mayoría de los casos escapan del ámbito estrictamente municipal.

Avanzar en la constitución de una sociedad altamente cohesionada, celosamente cuidadora y motivadora de sus sectores más vulnerables – infancia, juventud, gente mayor. Hacer del Bajo Deba una comarca ejemplar en la igualdad de género y en la integración de los inmigrantes.

Los municipios del Bajo Deba han experimentado numerosas transformaciones a lo largo de su historia, pasando de una economía agraria a otra industrial y de servicios. A lo largo del tiempo el Bajo Deba ha mostrado una gran capacidad de superación. Los valores de cohesión y solidaridad son la guía y fundamento de una sociedad que quiere cambiar, que pretende dar un salto estratégico para situar Debabarrena en el nuevo escenario de sostenibilidad.

Promover la creatividad, la igualdad, la innovación y el emprendizaje desde la convicción de que es la sociedad del Bajo Deba la que asume en sus propias manos la generación de prosperidad y bienestar.

El espíritu emprendedor de sus gentes ha permitido al Bajo Deba reinventarse y salir con éxito de múltiples crisis, creando talleres y empresas que han vertebrado la generación de prosperidad. En la actualidad, los y las jóvenes tienen que coger el testigo y poner a prueba su creatividad, su fuerza innovadora y sus ganas para construir el futuro, superando las incertidumbres y enfrentando las amenazas existentes en el panorama económico, social y medioambiental.

4.3 IMPULSAR LA INNOVACIÓN Y EL EMPRENDIZAJE. LLAVE DE LA COMPETITIVIDAD DEL TEJIDO EMPRESARIAL

Sensibilizar a la sociedad y al tejido empresarial en torno a la importancia de la innovación.

La creciente competencia internacional a la que se enfrenta buena parte del tejido industrial, enfrenta a Debabarrena con un gran reto de competitividad. Tradicionalmente, las ventajas comparativas del Bajo Deba se han basado en el saber hacer, la mejora de la calidad y la eficiencia operativa. Parece difícil, sin embargo, que la explotación de estas ventajas pueda seguir proporcionando un elemento diferencial que garantice la presencia en los mercados de las empresas de la comarca.

Debabarrena tiene que dar un impulso a su actividad económica, para situarla en los parámetros de la transformación que propone el “Escenario de Sostenibilidad”: la configuración de un tejido productivo volcado en la innovación, capaz de avanzar en la cadena de valor y presentarse en los mercados con productos más competitivos. La ventaja se encuentra en factores intangibles ligados con el conocimiento y la aportación diferencial de las personas.

La innovación es la vía, la nueva palanca de competitividad. Las empresas tienen que ser capaces de transformar sus procesos, productos y modos de gestionar las personas y su modos de venta para ganar ventajas en los mercados.

Desarrollar un sistema de soporte público a la innovación, basado en la proactividad, la flexibilidad y la coordinación de los agentes.

El primer paso es que las empresas sean conscientes de la importancia de la innovación como fuente de competitividad. Además del reto individual, la comarca tiene que realizar un esfuerzo colectivo y apoyar de un modo sistemático y decidido a las empresas en su itinerario de innovación. En esa búsqueda de avance en la cadena de valor, así como de nuevos sectores industriales hacia donde enfocar la actividad de las empresas, las capacidades existentes en Debabarrena serán claves.

La totalidad de agentes que operan en la comarca tienen un papel fundamental. Los centros de formación profesional, los centros tecnológicos (Tekniker, Ideko, CIC Margune), la Universidad del País Vasco con su centro de Ingeniería Técnica Industrial, y el resto de Universidades, especialmente la Mondragón Unibertsitatea, son agentes singulares con los que cuentan las empresas de Debabarrena.

Otros como el BIC Berrilan, BAI Agencia de Innovación (Diputación Foral de Bizkaia) y la propia Diputación Foral de Gipuz-

koa cuentan con instrumentos de apoyo a la innovación que habrá que aprovechar y poner en valor adecuadamente. En esa tarea, Debegesa jugará un papel clave de coordinación y de creación e impulso de nuevos servicios de apoyo a la innovación empresarial que lleguen de un modo real y efectivo a las empresas.

Conocer, coordinar, aprovechar y transferir el conocimiento.

El sistema de ciencia y tecnología vasco y, en particular, los agentes localizados o con más relación con la comarca del Bajo Deba tienen que ser una pieza clave para generar conocimiento y desarrollar tecnologías que lleguen a las empresas en forma de nuevos productos y tecnologías competitivas. Es necesario aproximar las funciones de investigación y desarrollo tecnológico a las empresas y establecer puentes entre los dos mundos para facilitar el intercambio de ideas y soluciones.

Fortalecer la cultura emprendedora.

Además de fortalecer los sectores existentes, avanzando en la cadena de valor de los mismos con nuevos productos y procesos mejorados, Debabarrena necesita preparar su futuro con la creación de nuevas empresas y nuevos sectores que diversifiquen su tejido productivo. La creación de este nuevo tejido empresarial tiene que basarse en:

- La capacidad de emprender de sus gentes. En el pasado han mostrado una más que notable capacidad para reinventar el futuro y rehacer las formas de generar riqueza.
- La capacidad de los centros de conocimiento y tecnológicos existentes en el entorno de la comarca. Aprovechar y poner en valor sus capacidades intelectuales en forma de nuevas empresas intensivas en conocimiento.
- La capacidad de las empresas para generar otras nuevas en nichos de negocio diferentes, a los que aportan su saber hacer como empresarios/as.

Pero no se trata únicamente de aprovechar lo que hay, sino de generar una nueva cultura del emprendizaje que permita configurar nuevas actitudes y capacidades que multipliquen la generación de ideas.

Desarrollar la estructura de apoyo integral a los emprendedores y emprendedoras y promover una actitud proactiva en materia de creación de nuevas empresas por parte de Instituciones, empresas, centros educativos y de I+D.

Emprender es una tarea compleja que une la aparición de la idea con el desarrollo y ejecución de múltiples etapas de análisis, prueba de la tecnología, conocimiento de los competidores

etc. hasta llegar a la puesta a punto y desarrollo de la empresa propiamente dicha.

Generar un sistema dinámico, flexible y coordinado de apoyo a los emprendedores es una función básica en la que la comarca tiene que dar grandes pasos, aglutinando servicios (asesoramiento, análisis, ubicación, financiación) que sean competitivos y diferenciales para el promotor.

Favorecer una transmisión exitosa de las empresas, que redunde en un crecimiento y nivel de bienestar elevado.

Las empresas de la comarca, en su mayoría empresas familiares, encuentran dificultades para dar continuidad a la actividad empresarial una vez que la persona promotora, creadora, llega a la edad de la jubilación. Perder empresas de ese modo es un lujo que el Bajo Deba no se puede permitir. Debegesa, junto con las Instituciones Públicas del Gobierno Vasco y Diputaciones Forales, quiere ofrecer un soporte de valor para este tipo de empresas, garantizando su continuidad.

4.4 DISPONER DE PERSONAS EXCELENTEMENTE FORMADAS. LOS CIMIENTOS DE DEBABARRENA EN LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO.

Promover la cultura como valor social

Debabarrena necesita ciudadanos y ciudadanas cultos, que disfruten de la cultura y la utilizan en su vida ciudadana y profesional, para adaptarse a un mundo que cambia rápidamente. El nivel cultural y educativo de las personas es el mejor activo y principal instrumento con el que se puede contar para mejorar posiciones y enfrentar los retos estratégicos.

Debabarrena aspira a que la cualificación y nivel cultural de las personas sean un elemento de referencia del conjunto de la comarca y parte integrante de sus elementos de identidad. Debabarrena debe dotar a su ciudadanía de una formación integral que impida rupturas sociales entre los que tienen acceso a la formación y los que no.

Impulsar la transmisión de valores y actitudes en la escuela.

El Bajo Deba precisa personas cultas e innovadoras que se integren profesionalmente en la nueva sociedad del conocimiento. Para ello, las escuelas tienen que transmitir a la infancia y la juventud nuevos esquemas de valores que primen la creatividad, las ideas, el riesgo, el compromiso con el medio ambiente, el gusto por la participación, el trabajo en equipo y la sensibilidad por problemas que ocurren a su alrededor. Nuevas generaciones que cojan el relevo e impulsen la transformación económica, social y ambiental que precisa la comarca.

Desarrollar una oferta de formación continua de calidad.

La formación no es sólo una cuestión de los y las jóvenes. Todas las personas necesitan adaptar sus capacidades a las exigencias de globalización y desarrollo tecnológico que imponen los nuevos tiempos.

Estrechar lazos entre la Universidad y la sociedad.

El conjunto del sistema universitario es un activo clave de la nueva sociedad del conocimiento. Debabarrena apuesta por acercarse a la Universidad. Tanto a los centros que operan en la comarca, como al conjunto universitario. Debabarrena quiere involucrar a la Universidad en la búsqueda de soluciones a sus problemas de desarrollo sostenible. Igualmente, quiere acercarse a ella para aprovechar y poner en valor sus personas y capacidades. En definitiva, quiere ofrecerle un lugar de trabajo, de experimentación y de desarrollo, creando vínculos que faciliten proyectos de cooperación.

4.5 UNA COMARCA ATRACTIVA PARA VIVIR Y DESARROLLARSE COMO PERSONA

Recuperar e incorporar el río Deba como eje vertebrador de la comarca. Hacer del río un elemento fundamental de la identidad de Debabarrena y de la atraktividad de la misma.

El Río Deba ha sido a lo largo de la historia un componente central en la vida de los y las habitantes de Debabarrena. Resulta común escuchar a personas de mediana edad y mayores cómo pescaban en él, se bañaban; en definitiva, cómo formaba parte de sus vidas hasta que fue sufriendo un progresivo deterioro que ha perdurado hasta nuestros días. Ese deterioro no sólo ha tenido consecuencias desde el punto ambiental sino también sociales y económicas. Y es que el río Deba ha dejado de formar parte de la vida de las personas, de su ocio. Ha dejado de ser un elemento fundamental de identidad del Bajo Deba.

Dicho eso, es un objetivo central de este Plan avanzar en la recuperación integral del Río. Dicha recuperación empieza por la recuperación física y ecológica del mismo, pero va más lejos. Hay que llenar de ocio, cultura, deporte, todo lo relacionado con el río Deba a lo largo de su trayecto hacia el mar, generando nuevas actividades sociales y económicas a su alrededor.

Articular en red y poner en valor los espacios de mayor calidad ecológica y paisajística. Transformar la actual imagen de la comarca como área exclusivamente industrial. Proyectar ante la propia ciudadanía y ante el resto de la CAPV la imagen de una comarca con un capital natural de alto valor ecológico y paisajístico.

Es fundamental que Debabarrena realice un esfuerzo intenso y sostenido en el tiempo de recuperación ambiental integral y

que realice una puesta en valor de su entorno natural. Ambas líneas de trabajo son esenciales para mejorar el bienestar de los que hoy habitan la comarca, así como para atraer a turistas y a nuevos residentes que valoren el patrimonio del Bajo Deba.

Esa puesta en valor requiere la creación de nuevas zonas verdes y parques periurbanos surgidos de la liberación o esponjamiento de parcelas que un día fueron industriales o residenciales, conectados a su vez con los espacios naturales más valiosos de la comarca.

Mejorar cualitativamente la atractividad de los núcleos urbanos, especialmente en el continuo Ermua-Eibar y en Soraluze, disminuyendo la densidad edificatoria, esponjando las ciudades, creando en definitiva 'espacios de innovación y creatividad'.

Zonas donde convivan empresas de alto valor añadido e intensivas en conocimiento, con vivienda de calidad, espacios de ocio, cultura y esparcimiento, etc. Habrá que reflexionar hasta qué punto los instrumentos de ordenación urbana ahora disponibles permiten esas transformaciones y qué alternativas existirían, desde una perspectiva no sólo municipal sino comarcal.

Impulsar las políticas de transporte y movilidad sostenible. Transformar la actual situación de dominio absoluto del espacio público de los pueblos del Bajo Deba por parte del vehículo privado.

En esta comarca atractiva para vivir y trabajar que se desea construir, juega también un papel fundamental el transporte. La comarca de Debabarrena en general, y sus municipios en particular, sufren hoy una importante saturación, tanto de tráfico rodado como de vías de comunicación.

La alternativa pasa por fomentar medios de transporte público que permitan literalmente 'sacar coches de las calles', con el consiguiente beneficio en términos de calidad de vida, salud y bienestar. Este cambio estratégico se pretende llevar a cabo a través del desarrollo de un 'Plan Integral de Movilidad Sostenible' para el conjunto de la comarca, cuyo hito central será la configuración de un tranvía urbano-metropolitano que conecte los distintos municipios aprovechando la actual línea de 'Euskotren'.

Posicionar a Debabarrena como comarca comprometida en el ahorro y la eficiencia energética y con la lucha del País Vasco contra el cambio climático.

El cambio climático es uno de los desafíos más importantes a los que se enfrenta la humanidad en términos de asegurar su subsistencia y la sostenibilidad de su modelo de crecimiento a largo plazo. El Bajo Deba debe contribuir a disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero (principales causantes del fenómeno del cambio climático). En este sentido, el ahorro y la eficiencia energética, tanto en las instalaciones de titularidad pública (polideportivos, casas consistoriales, etc.), como privada (empresas, sociedad en general), junto con el cambio

de modelo de transporte hacia parámetros de sostenibilidad, serán fundamentales.

4.6 CONFIGURANDO UN NUEVO ESPACIO METROPOLITANO EN COMUNIÓN CON EL ALTO DEBA Y EL DURANGUESADO

Avanzar en la configuración de un espacio metropolitano con el Alto Deba y el Duranguesado, que articule y dé forma al “corazón industrial” del País Vasco. Progresar en la configuración del cuarto núcleo del país, estratégicamente posicionado respecto a las tres capitales vascas.

El Bajo Deba no está sólo en sus retos clave hacia la sostenibilidad. Comarcas limítrofes como las del Alto Deba o el Duranguesado comparten en muchos casos preocupaciones y objetivos similares. Así, Durangaldea posee una especialización industrial similar a la de Debabarrena, con el metal y la auxiliar de automoción como sectores clave. En el caso, del Alto Deba, la presencia de MCC (Mondragón Corporación Cooperativa) garantiza liderazgo y bienestar en la comarca, pero no deja de tener que enfrentarse a parecidos desafíos, como la globalización, visualizada en este caso, como riesgo de pérdida de competitividad o deslocalización.

Por tanto, si los desafíos son similares lo que se plantea es una unidad de acción y de políticas que logre posicionar a las tres comarcas como nodo de centralidad en el País Vasco capaz de competir en mejores condiciones frente al atractivo de las tres capitales.

SÍNTESIS DE METAS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (2020)

1. Fortalecer el sentimiento de comarca. Base de una sociedad cohesionada que refuerza los valores de solidaridad, igualdad, creatividad e innovación

- ✓ Fortalecer el sentimiento de comarca, con un proyecto común que integre a todas las personas y todos los municipios.
- ✓ Crear una sociedad altamente cohesionada, celosamente cuidadora y motivadora de sus sectores más vulnerables – infancia, juventud, gente mayor. Hacer del Bajo Deba una comarca ejemplar en la igualdad de género y en la integración de los inmigrantes.
- ✓ Promover la creatividad, la igualdad, la innovación y el emprendizaje desde la convicción de que es la sociedad del Bajo Deba la que asume en sus propias manos la generación de prosperidad y bienestar.

2. Impulsar la innovación y el emprendizaje. Llave de la competitividad del tejido empresarial

- ✓ Sensibilizar a la sociedad y al tejido empresarial entorno a la importancia de la innovación.
- ✓ Desarrollar un sistema de soporte público a la innovación, basado en la pro actividad, la flexibilidad y la coordinación de todos los agentes
- ✓ Conocer, coordinar, aprovechar y transferir el conocimiento.
- ✓ Fortalecer la cultura emprendedora.
- ✓ Desarrollar la estructura de apoyo integral a las personas emprendedoras y promover una actitud pro activa en materia de creación de nuevas empresas por parte de Instituciones, empresas, centros educativos y de I+D.
- ✓ Favorecer una transmisión exitosa de las empresas de la comarca, que redunde en un crecimiento y nivel de bienestar elevado.

3. Disponer de personas excelentemente formadas. Los cimientos de Debabarrena en la sociedad del conocimiento.

- ✓ Promover la cultura como valor social.
- ✓ Impulsar la transmisión de valores y actitudes en la escuela.
- ✓ Desarrollar una oferta de formación continua de calidad.
- ✓ Estrechar lazos entre la Universidad y la Sociedad.

Tabla 2. Síntesis de Metas y Objetivos Estratégicos (2020)

4. Una comarca atractiva para vivir y desarrollarse como persona

- ✓ Recuperar e incorporar el río Deba como eje vertebrador de la comarca. Hacer del río un elemento fundamental de la identidad de Debabarrena y de la atractividad de la misma.
- ✓ Articular en red y poner en valor los espacios de mayor calidad ecológica y paisajística. Transformar la actual imagen de la comarca como área exclusivamente industrial. Proyectar ante la propia ciudadanía y ante el resto de la CAPV la imagen de una comarca con un capital natural de alto valor ecológico y paisajístico.
- ✓ Mejorar cualitativamente la atractividad de los núcleos urbanos, especialmente en el continuo Ermua-Eibar y en Soraluze, disminuyendo la densidad edificatoria, esponjando las ciudades, creando en definitiva auténticos ‘espacios de innovación’.
- ✓ Impulsar las políticas de transporte y movilidad sostenible. Transformar la actual situación de dominio absoluto del espacio público de los pueblos del Bajo Deba por parte del vehículo privado.
- ✓ Posicionar a Debabarrena como comarca comprometida en el ahorro y la eficiencia energética y con la lucha del País Vasco contra el cambio climático.

5. Configurando un nuevo espacio metropolitano en comunión con el Alto Deba y el Duranguesado

- ✓ Avanzar en la configuración de un espacio metropolitano con el Alto Deba y el Duranguesado, que articule y dé forma al “corazón industrial” del País Vasco. Progresar en la configuración del cuarto núcleo del país, estratégicamente posicionado respecto a las tres capitales vascas.

Fuente: Elaboración propia.

5 PROYECTOS ESTRATÉGICOS¹

1. *'DEBA BUSINESS FORUM'*. Herramienta para la promoción de la innovación, el emprendizaje y la formación, aglutinando las capacidades empresariales, científico-tecnológicas y formativas de Debarrena.
2. *RÍO DEBA*. Recuperación ecológica y paisajística del Río Deba y sus afluentes. Puesta en valor del mismo desde una perspectiva integral, es decir como espacio para el ocio, la cultura, el deporte y el emprendizaje empresarial.
3. *RED VERDE*. Creación de una red de senderos que enlace, ponga en valor y acerque a la ciudadanía el conjunto de espacios de alto valor natural y paisajístico existentes en el Bajo Deba. En la red se integrarán también las zonas verdes, los parques urbanos y periurbanos de los distintos municipios de la comarca.
4. *ESPACIOS DE CREATIVIDAD E INNOVACIÓN*. Regeneración urbana del Bajo Deba, especialmente de los municipios de la cabecera del valle –Ermua, Eibar, Soraluze y Elgoibar. Aprovechar la recuperación de zonas en declive para crear, bajo criterios de sostenibilidad ambiental y de alta calidad estética, espacios dirigidos a la creatividad y la innovación en los que se mezclen usos: vivienda de calidad, empresas intensivas en conocimiento, creación artística, cultura y ocio.
5. *TRANVÍA METROPOLITANO Y MOVILIDAD SOSTENIBLE*. Conjunto de medidas destinadas a cambiar de manera radical las dinámicas de movilidad de las personas en Debarrena bajo criterios de sostenibilidad. Dichas medidas pivotarán sobre la creación de un tranvía urbano y metropolitano capaz de competir de manera eficaz con el uso del vehículo privado dentro de la comarca.
6. *DEBABARRENA: ENERGÍA POSITIVA*. Conjunto de medidas destinadas a favorecer la eficiencia energética en las empresas, instituciones y hogares del Bajo Deba, a promover la implantación de energías renovables, y a disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero.

¹ El amplio tema de la cohesión social es una meta clave en este plan estratégico (Meta 1). Aparece de forma transversal en los proyectos que a continuación se presentan.

7. **FORO DE ALCALDES y ALCALDESAS.** Espacio de encuentro entre los y las responsables políticos locales para que pongan en marcha proyectos comunes que permitan avanzar en la configuración de un espacio metropolitano con el Alto Deba y el Duranguesado.

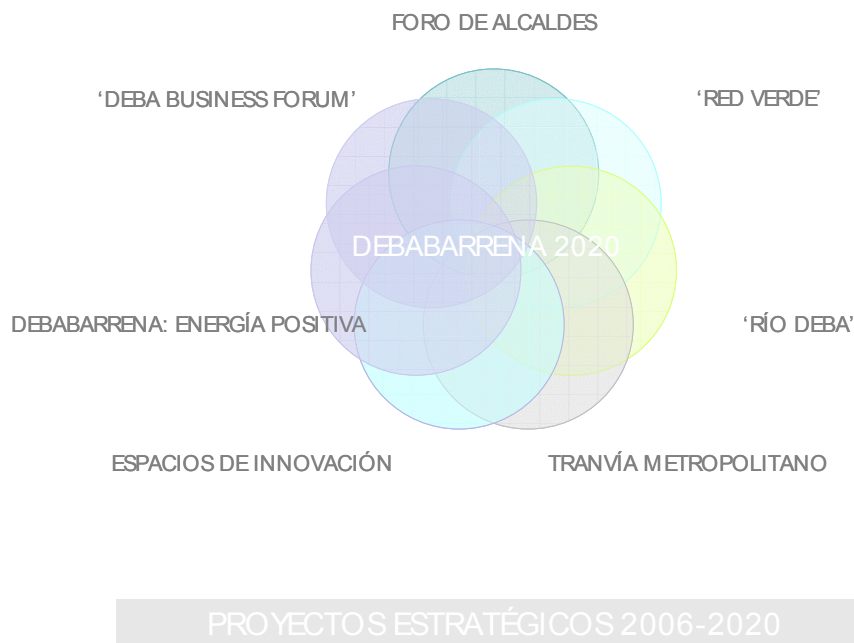


Gráfico 3. Proyectos estratégicos 2006–2020

Fuente: Elaboración propia.

5.1 ‘DEBA BUSINESS FORUM’

5.1.1 Descripción y objetivos a largo plazo

“Herramienta para la promoción de la innovación, el emprendizaje y la formación en la comarca, aglutinando las capacidades

empresariales, científico-tecnológicas y formativas de Debabarrena”.

Se trata de generar un espacio de encuentro entre:

- ✓ **Empresarios y empresarias de la comarca** con deseos de promover la innovación o nuevas iniciativas empresariales en el seno de su organización.
- ✓ **Representantes de los centros de I+D** presentes en Debabarrena, como TEKNIKER, IDEKO o el CIC MARGUNE, que hagan llegar al resto de agentes sus líneas de trabajo, proyectos en marcha, resultados, etc. Observatorio de nuevas líneas de investigación, desarrollo e innovación que puedan dar cobertura a las necesidades del tejido productivo de la zona.
- ✓ **Potenciales emprendedores y emprendedoras**, que tras identificar oportunidades de negocio (propias o de otros) deseen situarse al frente de los proyectos.
- ✓ **Representantes de cajas, bancos, particulares o empresas** que pudieran estar interesados en aportar capital-riesgo, en función de que existan proyectos viables y con proyección de futuro necesitados de un impulso económico para iniciar su andadura.
- ✓ **Personas u organizaciones interesadas** en los servicios o actividad del nuevo organismo.

‘Deba Business Forum’ asumiría el papel de facilitador de la actividad innovadora, emprendedora o formativa del Bajo Deba. Para ello, deberá disponer de un sistema de apoyo integral y adaptado a las necesidades de los potenciales usuarios. En materia específica de emprendizaje, ‘Deba Business Forum’, tratará de recuperar la tradición emprendedora que históricamente ha caracterizado al Bajo Deba, con un enfoque específico hacia sectores intensivos en conocimiento.

Ermua y Amorebieta albergarán el único centro en toda Europa de inteligencia en el sector de automoción, cuya puesta en funcionamiento supondrá la inversión de 42 millones de euros. La Diputación de Bizkaia, los ayuntamientos de Amorebieta y Ermua, el cluster de automoción Acicac y cinco empresas firmaron ayer la constitución de la Fundación AIC (Automotive Intelligence)

Centre), que será la encargada de promover esta iniciativa pionera.

El funcionamiento del centro incluirá actividades de tipo industrial, tecnológico y formativo que permitirán "mejorar la competitividad del sector de automoción por medio del conocimiento, la investigación y la cooperación entre las empresas". Favorecerá la creación endógena de nuevos proyectos empresariales de alto valor añadido en el sector y atraerá proyectos innovadores.

El proyecto tendrá una primera fase que se ejecutará en Amorebieta, sobre 50.000 m²,. Una segunda que se llevará a cabo en Ermua en una parcela ya urbanizada de 17.000 m² en el Alto de Areitio y en un terreno de 50.000 m² que será urbanizable en aproximadamente dos años. Los proyectos que se asentarán en la primera fase darán empleo a un total de 180 personas.

Fuente: página web Noticias de Gipuzkoa, 30/05/2006.

5.1.2 Relación con la Estrategia

El proyecto Deba Business Forum responde a la necesidad de dar respuesta a un nuevo contexto marcado por la globalización y la velocidad del cambio, caracterizada por la irrupción en escena de países de "bajo coste" que pasan a ser competidores directos.

Los retos a los que se enfrenta Debabarrena exigen cambios en el modelo competitivo para avanzar con éxito en el nuevo entorno. En este contexto, la estrategia que adopta el Bajo Deba está en consonancia con las estrategias de la Unión Europea y del Gobierno Vasco: Apostar decididamente por la innovación y el emprendizaje como vectores clave de la transformación económica.

Por un lado, se pretende a través de ambos pilares, Meta 2, superar la excesiva especialización en los sectores del Metal, Automoción y Máquina-Herramienta. Por otro, avanzar en el valor añadido de los productos/servicios de la comarca, que minimicen el impacto que pudieran tener determinados procesos de deslocalización o de pérdida de competitividad en esos sectores a medio/largo plazo.

El proyecto pretende, además, incidir en la adquisición por parte de los habitantes de valores relacionados con el emprendizaje, la creatividad y la innovación. Sirve a las Metas 4 y 5, contribuyendo a la atractividad de la comarca y un planteamiento de acción metropolitana con el Alto Deba y el Durangaldea.

5.1.3 Ejes de actuación

1. Promoción de la innovación, el emprendizaje y la formación.
2. Desarrollo de un sistema de apoyo integral en materia de innovación, emprendizaje y formación.
3. Apoyo y dinamización de los '*espacios de creatividad e innovación*'.
4. Cluster de creación de empresas
5. Conocer/coordinar/aprovechar/transferir conocimiento.

5.1.4 Plan de acción 2006-2010

Objetivos a 2010

- Fortalecer la estructura industrial de Debabarrena a través de la generación de redes y espacios de colaboración entre los diferentes agentes vinculados al desarrollo económico de la misma.
- Diversificar la economía y el sector industrial hacia sectores intensivos en conocimiento. Avanzar en la cadena de valor en los sectores tradicionales, a través de la focalización de las políticas hacia estos nuevos espacios-objetivo.
- Ofertar nuevos productos y servicios fruto de la aplicación de procesos de investigación de proyectos innovadores.
- Conseguir que al menos un 20% de las empresas instaladas en el período 2006-2010 pertenezcan a personas de la comarca.
- Aumentar el número de empresas de alto contenido tecnológico y en sectores avanzados y de futuro.
- Participación sistemática de los trabajadores en cursos de formación continua.
- Disminuir el desempleo femenino hasta situarlo a un máximo de tres puntos porcentuales sobre el nivel del desempleo masculino.
- Conseguir que una proporción importante de jóvenes continúe con el negocio familiar.
- Participar en redes y proyectos europeos con el fin de compartir experiencias y acceder a recursos y financiación externa.

Actuaciones

1. **Crear ‘Deba Business Forum’.**

- Reforzar las capacidades técnicas, humanas y financieras de DEBEGESA, indispensables para asumir este salto cualitativo.
- Aprovechar y coordinar las capacidades de DEBEGESA en torno a los programas de la Unión Europea, Estado, Gobierno Vasco, Diputaciones, Ayuntamientos, etc.
- Insistir en la financiación privada, de emprendedores, bancos, etc. Es complicado plantear una herramienta potente de apoyo a empresas, emprendedores u organizaciones, únicamente a través de una financiación pública. Una movilización de los recursos privados es, en ese sentido, fundamental.
- Trabajar en red con otras instituciones de dentro y fuera de Debarrena, con el objetivo de implicarlos en la estrategia de innovación y emprendizaje.

2. **Sensibilizar a las empresas en torno a la innovación.**

Si desde las instituciones se apuesta decididamente por la innovación, el tejido empresarial debe saber por qué y qué beneficios/ventajas tiene su implicación en el proceso, así como los riesgos de prolongar el modelo actual en el tiempo.

3. **Impulsar la creación de ‘clusters’.**

Potenciar en torno al ciclismo, la pelota vasca y el tiro deportivo un cluster de actividades sociales y económico-productivas. Participación en la iniciativa ‘T3’ cuya misión es la exploración de oportunidades de negocio de los agentes de la Red de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI) a nivel del País Vasco, con el objeto de aprovechar al máximo sus capacidades y potencial.

4. Favorecer la creación de **espacios de innovación y creatividad** que combinen el desarrollo de empresas intensivas en conocimiento junto con otros de ocio, cultura, esparcimiento y vivienda de calidad.

5. **Promover servicios de apoyo a la innovación, el emprendizaje y la formación** (incluida la formación continua), en base a estándares de calidad, proximidad, flexibilidad y pro actividad.

6. **Fortalecer los mecanismos de transferencia de conocimiento** entre los agentes del sistema: empresas,

universidades, centros tecnológicos...En este apartado, destaca la iniciativa '**Deba w2w**'. Su misión es el establecimiento de protocolos de colaboración entre los centros tecnológicos y empresas para la exploración y el codesarrollo de nuevas iniciativas empresariales de forma conjunta.

7. **Facilitar a las PYMES la identificación de sus necesidades de conocimiento.**

Las pequeñas y medianas empresas tienen más dificultades para, más allá del día a día, afrontar el futuro con una perspectiva a medio y largo plazo. Hay que tener en cuenta, además, el peso mayoritario de este tipo de empresas en la economía de la comarca. Todo ello hace necesario un apoyo específico por parte de las instituciones públicas.

8. **Campaña de comunicación** que promueva las actitudes de emprender y de innovar en el conjunto de la sociedad.

9. **Promover los valores del emprendizaje y la innovación** en el **sistema educativo** de Debabarrena. Desarrollo o adquisición de materiales pedagógicos para utilizarlos en ese ámbito.

10. **Reforzar los instrumentos de capital riesgo**, capital semilla y fondos de inversión para el apoyo de nuevas iniciativas empresariales.

11. **Actuaciones de sensibilización** mediante jornadas, seminarios, encuentros, publicaciones, etc., dirigidos a los nichos más expuestos a relevo generacional o transmisión de empresas.

12. Apoyar los procesos de transmisión de empresas, en particular, a través de la prestación de **servicios de asesoramiento externo para el proceso de transmisión de empresas**. especialmente las de carácter familiar.

Según datos de la Comisión Europea, 1/3 de los empresarios y empresarias de la UE se retirarán en los próximos 10 años, lo que sin duda afectará a un importante número de empresas del Bajo Deba.

13. **Promover el uso de las TIC** (Tecnologías de la Información y Comunicaciones) en la sociedad en general, y en la empresa en particular, como instrumento de mejora de la competitividad.

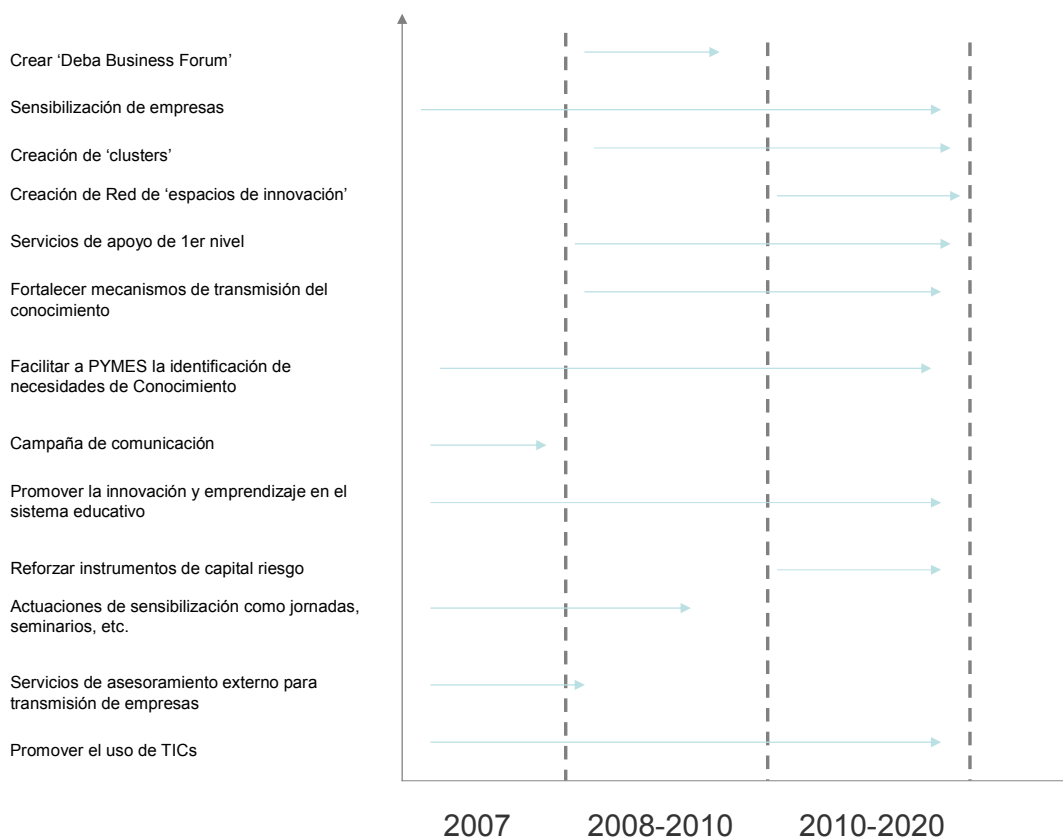
Debabarrena y Mondragón Uniberstsitea (MU) colaborarán en actividades de fomento de la innovación. El objetivo último es trasladar a la comarca los resultados de proyectos de investigación de MU para, de esa forma, aumentar su competitividad y capacidad de innovación.



La iniciativa se ha puesto en marcha con la firma de un convenio el pasado mes de febrero entre Debegesa y la universidad, según el cual, la agencia fomentará la inserción de alumnos y doctorandos de MU, apoyará alumnos y

ex-alumnos en el desarrollo de sus planes de empresa, y difundirá los resultados de investigaciones de interés para la comarca.

MU, por su parte, colaborará con el Bajo Deba en procesos de investigaciones científicas, tecnológicas, sociales, y humanísticas, fomentará procesos de innovación en Debabarrena, colaborará en programas de formación pedagógica en los centros formativos de la comarca, así como en procesos de innovación de productos de las empresas. *Fuente: página web Ayuntamiento de Elgoibar. 02/02/2006*



**Gráfico 4. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones.
Proyecto 'Deba Business Forum'**

Fuente: Elaboración propia

5.2 RÍO DEBA

5.2.1 Descripción y objetivos a largo plazo

El objetivo general es la revitalización ecológica, paisajística, urbana y social del río Deba para que sirva de eje vertebrador del territorio y estandarte visible del cambio de la comarca hacia un nuevo modelo de desarrollo sostenible. Con la recuperación integral del río Deba y sus afluentes el Bajo Deba recuperará una parte esencial de su capital natural.

Se trata de un proyecto a largo plazo que aglutina en torno a sí multitud de actuaciones que buscan la recuperación del río y sus afluentes. En primer lugar, la sensibilización de la ciudadanía, empresas e instituciones sobre la importancia del mismo. En segundo lugar, el desarrollo de espacios de creatividad e innovación a su alrededor. En tercer lugar, la preparación y celebración de eventos culturales, deportivos y de ocio. Finalmente, la construcción y proyección de una imagen comarcal mejorada.

Tradicionalmente el desarrollo económico del Bajo Deba se ha caracterizado por una escasa sensibilidad, en las empresas e instituciones, hacia el cuidado del medio ambiente, el territorio y el medio natural. Fruto de ese pasado, el río Deba todavía presenta un deficiente estado ecológico². (*Diagnóstico Estratégico de Debabarrena*). Poner en valor el río mediante la articulación de un ambicioso proyecto como el que se propone debe servir para romper definitivamente con el pasado y cambiar la tendencia, uniendo el nombre de la comarca al de un río limpio, vivo y dinámico.

El Deba, un río en el siglo XXI

“El Gobierno Vasco recuperará el río Deba para 2012” manifestó la consejera de Medio Ambiente, Esther Larrañaga, durante su visita en mayo a la cuenca del Deba. El plan de actuación del río, que persigue la adecuación sanitaria de las aguas fluviales a las directivas europeas, contempla el saneamiento integral, trabajos contra las inundaciones, recuperación de cauces y riberas –de 1998 a 2009- que supondrán 130 millones de euros, de los que 102 llegan del Gobierno Vasco, y el resto entre el Consorcio de Aguas de Gipuzkoa y la Diputación Foral.

En Eibar se están aprovechando los cambios urbanísticos propiciados por la desaparición de empresas en el centro de la ciudad –caso de Alfa- para descubrir el río Ego, afluente del Deba. La consejera, tras examinar dichas obras, realizó una visita subterránea por el cauce del Ego, bajo la Casa Consistorial de Eibar. *Fuente: Diario Vasco 12/05/2006.*



5.2.2 Relación con la Estrategia

El proyecto río Deba incide directamente con la Visión que se ha adoptado para la Comarca. De manera troncal engarza con la primera de las metas transversales (Meta 4) “Configurar un territorio atractivo y un medio ambiente renovado. Los nuevos fundamentos de la calidad de vida de las personas”. Efectivamente, con la puesta en valor de su río, Debabarrena sienta las bases de la construcción de un territorio amable y atractivo que supera los problemas ambientales y hace de la naturaleza una parte fundamental de su tarjeta de presentación tanto interna, como externa.

² Según el Informe de Resultados 2003 de la Red de Vigilancia de Calidad de las Masas de Agua Superficial de la CAPV, elaborado por el Departamento de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio.

El río Deba limpio y regenerado será asimismo un elemento de cohesión social. Contribuirá a generar sentido de identidad comarcal, reforzando la primera de las metas que apuesta por “Fortalecer el sentimiento de comarca”.

El proyecto ha de ser, también, fuente de emprendimiento empresarial. Hay que esperar que surjan actividades empresariales relacionadas con el deporte, el ocio, la cultura (Meta 2). Finalmente, el río es un elemento de conexión metropolitana en la medida que une al Bajo con el Alto Deba. (Meta 5).

5.2.3 Ejes de actuación

1. Recuperación física, ecológica y paisajística, pero también social y económica del río y sus afluentes.
2. Planificación urbanística integral. Realización de un plan común de desarrollo urbanístico del río y sus zonas adyacentes.
3. Desarrollo de espacios de creatividad e innovación ligados al río, que sirvan de soporte a la creación de actividades económicas, culturales y sociales.
4. Proyección del río Deba como elemento integrador y de síntesis de la imagen de la comarca.

5.2.4 Plan de Acción 2006-2010

Objetivos a 2010

- Definir los usos del suelo en ambos márgenes del río y planificar su desarrollo. Identificar potenciales espacios de creatividad e innovación.
- Disponer para el otoño de 2007 de un río físicamente limpio y con aspecto saludable, que favorezca el llevar a cabo actividades en sus proximidades.
- Recuperar paisajística el 50% de los tramos del río pertenecientes a la comarca.
- Iniciar los trabajos de recuperación en todos los tramos del río/afluentes que en la actualidad permanecen ocultos, de manera que finalmente queden descubiertos y debidamente integrados en las tramas urbanas.
- Para el año 2015, recuperar y mejorar el estado de las masas de agua superficiales, hasta alcanzar una buena calidad ecológica (Directiva marco sobre el agua de la UE).
- Fortalecer un sentimiento de pertenencia a la comarca ligado al río Deba.

Actuaciones

1. **Plan integral de recuperación del río Deba.** La planificación tiene que abarcar a todos los municipios y que sean los propios Ayuntamientos los artífices de la misma de un modo coordinado y unitario. El plan abre diversos frentes de actuación:
 - a. Definir los usos del suelo en ambas márgenes del río, así como en terrenos limítrofes, con el objetivo de crear nuevos espacios donde confluyan empresas intensivas en conocimiento, viviendas de calidad y zonas de ocio y esparcimiento.
 - b. Campaña de limpieza física del río. Retirar todo tipo de residuos sólidos que se encuentran depositados en los márgenes y cauce del río y sus afluentes, así como la flora invasora, desde la cabecera hasta la desembocadura.
 - c. Programa de recuperación paisajística del río: rehabilitación de las riberas, repoblación arbórea, etc.
 - d. Supervisar y controlar el cumplimiento de los proyectos referentes a obras hidráulicas y saneamiento recogidos en el Plan Territorial Parcial del Bajo Deba.
2. **Identificación de espacios de oportunidad** en torno al río con objeto de desarrollar 'espacios de creatividad e innovación' (Proyecto Estratégico 4) a su alrededor.
3. **Programa de sensibilización de la ciudadanía, de las empresas y de las instituciones** de la importancia del río como vertebrador del territorio y escenario de una nueva forma de entender la relación de las personas con la naturaleza.
4. **Realización de eventos deportivos, culturales y de ocio**, donde se den cita todos los sectores de la sociedad, desde los más pequeños a los más mayores

Parques para la gente mayor. Instalación de gimnasios para mayores en las zonas verdes y junto al río donde puedan hacer deporte, ganar agilidad, fortalecer las extremidades, tener vida social.

Adaptar los parques no solo para los más pequeños sino para las personas mayores dado el índice de envejecimiento de la población. Para ello, se promoverá la instalación de aparatos de gimnasia especialmente diseñados que ayudan a ganar agilidad, reforzar brazos, espalda, piernas y para mejorar la actividad cardíaca de nuestros mayores.

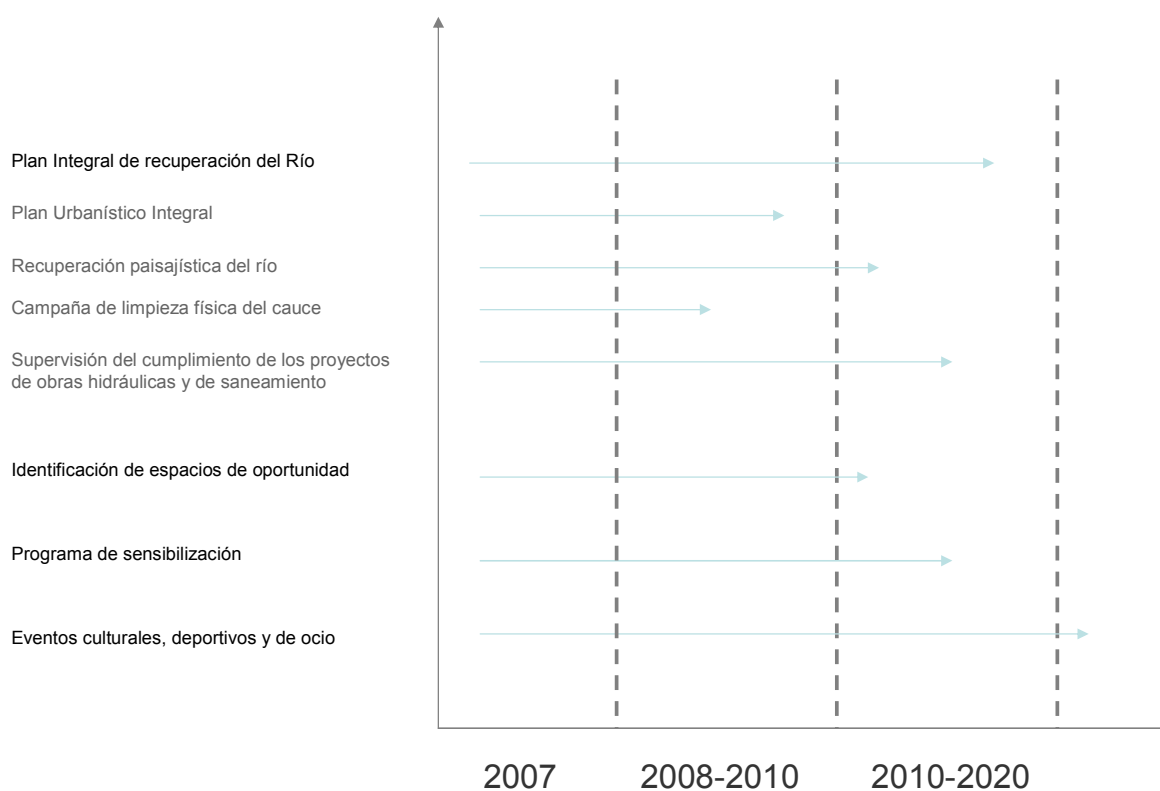


Gráfico 5. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones. Proyecto 'Río Deba'

Fuente: Elaboración propia.

5.3 RED VERDE

5.3.1 Descripción y objetivos a largo plazo

La comarca dispone de amplias zonas de interés naturalístico y paisajístico. La relevancia de esta riqueza ecológica está corroborada por el reconocimiento y medidas de protección que han establecido diversos instrumentos (*Diagnóstico Estratégico de Debabarrena*):

- Lugares de Interés Comunitario (LIC): Monte Arno y Macizo de Izarraitz.

- Las Directrices de Ordenación del Territorio (DOT) identifican seis Áreas de Interés Naturalístico en la comarca.

El Anteproyecto del Catálogo de Paisajes Singulares y Sobresalientes de la CAPV, preparado recientemente por el Gobierno Vasco, recoge varios enclaves del Bajo Deba.

Proceso en curso para la declaración de Biotopo protegido a la rasa mareal de Zumaia-Deba, por parte del Departamento de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio del Gobierno Vasco.

EL BIOTOPO PROTEGIDO DE LA RASA MAREAL

El pasado 7 de julio Bruce Runnegar, Director de Astrobiología de la NASA, visitó los acantilados situados entre Deba y Zumaia. Lo mismo hicieron en junio cerca de 100 geólogos de todo el mundo. El objeto de estas visitas es la rasa mareal. El flysch situado en esta trama de ocho kilómetros de la costa presenta un extraordinario interés geológico. El afloramiento de los estratos permite leer en ellos 50 millones de años de la historia de la Tierra.

Allí están registrados los cambios climáticos, geológicos y biológicos producidos en ese enorme lapso de tiempo. Los fósiles del flysch desaparecen bruscamente coincidiendo con una oscura capa visible en uno de los estratos, restos del impacto de un gran meteorito (extinción de los dinosaurios).

Además la erosión ha creado una diversidad de ambientes de gran riqueza paisajística y natural. Por todo ello, el DMAOT ha decidido calificar como biotopo protegido la franja costera entre Haitzandi (Deba) y Haitzabal (Zumaia).



La finalidad del proyecto es articular en red, poner en valor, los espacios de mayor calidad ecológica y paisajística del Bajo Deba y favorecer a la población el acceso al medio natural que rodea los núcleos urbanos. La manera más coherente, atractiva e interesante es acondicionar un conjunto de senderos –la Red Verde de Debabarrena- que desde los espacios verdes urbanos y periurbanos conduzcan a los paseantes hasta dicho entorno natural.

Otro objetivo es incorporar la riqueza natural y la preservación de la biodiversidad a la identidad de la comarca, contribuyendo a mejorar su atractividad. Asimismo, el proyecto propiciará el desarrollo de nuevas actividades relacionadas con el ocio y el esparcimiento, así como con la formación, educación y sensibilización ambiental en contacto con la naturaleza.

El objetivo a 2020 es que dicha red esté integrada en todos los núcleos urbanos de la comarca y que se extienda a las comarcas del Alto Deba y Durangaldea.

En la actualidad existe una red básica de senderos a nivel comarcal, que ha sido diseñada por Debegesa junto con los ayuntamientos, clubes y la federación Guipuzcoana de montaña. Los senderos se encuentran perfectamente señalizados y balizados, tienen paneles informativos en los lugares de mayor interés y al comienzo y final de cada recorrido. Se realiza además promoción de estos senderos tanto entre la misma población de la comarca como en las principales ferias a nivel estatal a las que Debabarrena asiste.

5.3.2 Ejes de actuación

1. Planificación de la Red de senderos a escala comarcal.
2. Desarrollo progresivo de la Red con criterios de sostenibilidad y respeto al medio natural.
3. Promoción de la Red, con objeto de fomentar su utilización por parte de los habitantes de la comarca, y de los visitantes.

5.3.3 Relación con la Estrategia

Este proyecto engarza plenamente con la Meta 4, que pretende configurar un medio ambiente renovado que redunde en una mejora de la calidad de vida de los y las habitantes de la comarca.

Por otro lado, al igual que el proyecto del 'Río Deba', la 'Red Verde', contribuirá a la posibilidad de generar actividades económicas innovadoras, así como a constituir punto de encuentro y referente de la identidad de los y las habitantes de la comarca.

Este proyecto podría llegar a plantearse a una escala supra-comarcal, sirviendo a la Meta 5 de configuración de un espacio metropolitano conjunto con el Alto Deba y el Duranguesado.

5.3.4 Plan de Acción 2006-2010

Objetivos a 2010

- Disponer de una completa red de senderos señalizados que interconecten e integren las zonas naturales de mayor interés del territorio.
- Conseguir que la población de la comarca conozca de manera más ambiciosa que en la actualidad el valor naturalístico y paisajístico del territorio y su biodiversidad.
- Proteger y conservar la biodiversidad de la comarca. Avanzar en el cumplimiento de los objetivos marcados por el PTP para 2010, en dos aspectos fundamentales: Primero, conservación de las especies de flora silvestre catalogadas como rara o muy rara³, así como los hábitats donde prosperan, y de las especies de fauna silvestre amenazadas⁴. Segundo, preservación, regeneración e incremento de las superficies de bosques naturales autóctonos.

Actuaciones

1. **Planificación de la red de senderos** a escala comarcal, previendo, tanto en los Planes Generales de Ordenación Urbana (PGOU) como en las normas subsidiarias de cada municipio, el enlace con los espacios verdes urbanos y periurbanos.
2. **Desarrollo progresivo de la Red.** Integrar en la misma los Lugares de Interés Paisajístico de la Comarca; los incluidos en el Catálogo de Paisajes Singulares y Sobresalientes de la CAPV (anteproyecto); las áreas pertenecientes a la Red Natura 2000; las áreas de Interés Naturalístico propuestas por las DOT y el río Deba y sus afluentes.
3. **Promoción de la red.** Plan de comunicación y fomento, utilizando la prensa, radio, material gráfico, catálogo de rutas, etc. Además, se promoverán las actuaciones siguientes:

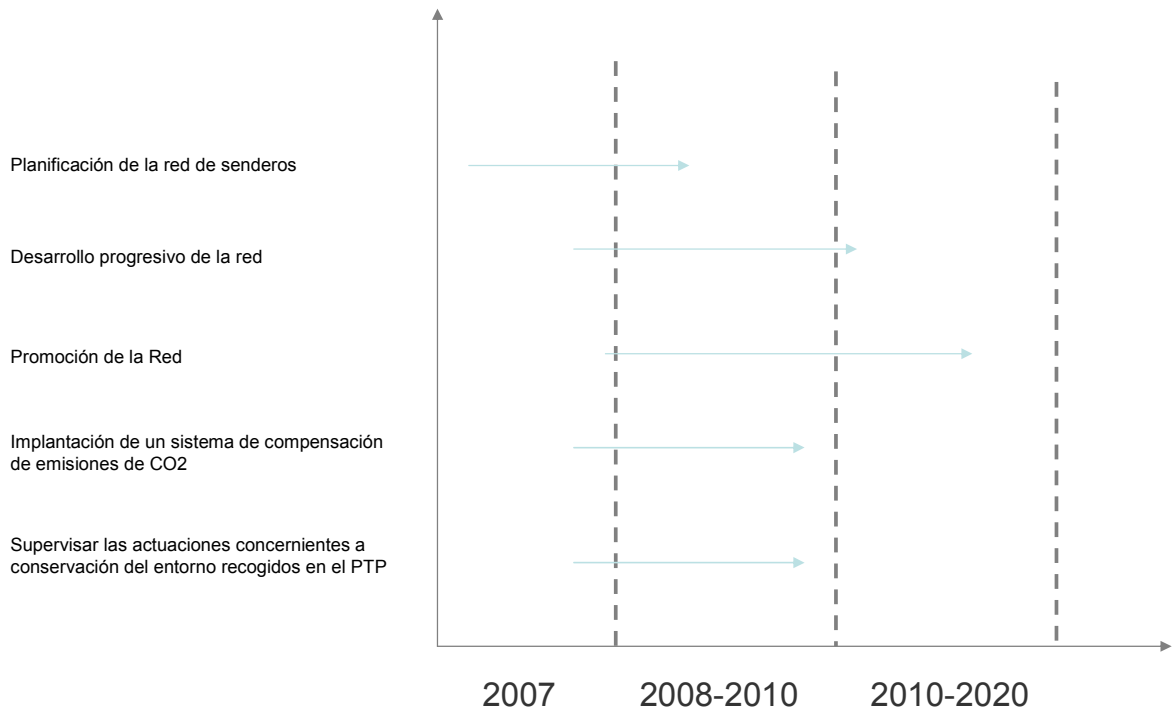
³ Catálogo de Florístico de la CAPV.

⁴ Catálogo de Vasco de Especies Amenazadas.

- Concurso entre los y las escolares para la selección del diseño de paneles informativos que recojan los principales ecosistemas y especies de flora y fauna, o elementos del patrimonio cultural. Instalación de los mismos a lo largo de la Red Verde.
 - Programa de voluntariado ambiental de apoyo a la Red. Desarrollo de actividades de repoblación, acondicionamiento de senderos, señalización, etc. en coordinación con las asociaciones ambientalistas y montañeras de la comarca.
 - Organización de una marcha anual “Redescubriendo Debarrena”, que discurra por la Red Verde y que esté liderada por los grupos de montaña comarcales.
4. **Implantación de un sistema de compensación de emisiones de CO₂.** (Ver Proyecto 6. Debarrena: Energía Positiva).
5. **Supervisar y controlar** la ejecución de las actuaciones concernientes a la protección y conservación del entorno natural recogidas en el Plan Territorial Parcial del Bajo Deba.

Acciones referentes al medio natural programadas por el PTP para finales de 2010	Millones de €
Estudio de manejo de aprovechamiento de Recursos Naturales.	0,11
Programa Integrado del ecosistema costero, de la Ría y del Macizo Kárstico	0,15
Programa Integrado de gestión de los bosques.	0,23
Adquisición de suelo en los ámbitos de la Red Natura 2000.	1,5 ⁵
Adquisición de suelo en el Bº de Arranomendi, proyecto y actuaciones de mejora ambiental	0,11
Delimitación y ordenación de suelos agrícolas en Lastur	0,11
Adquisición de suelo agrícola de alto valor estratégico y actuaciones para su conserva recuperación	0,11

⁵ Presupuesto estimado para finales del año 2011.



**Gráfico 6. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones.
Proyecto 'Red Verde'**

Fuente: Elaboración propia.

5.4 ESPACIOS DE CREATIVIDAD E INNOVACIÓN

5.4.1 Descripción y objetivos a largo plazo

El proyecto consiste en la creación de zonas que sirvan de guía para revertir el agresivo modelo urbanístico que se siguió en los años de fuerte industrialización.

Los espacios de creatividad e innovación son zonas que combinan diversos usos (vivienda, actividad cultural y de ocio) y actividades empresariales relacionadas con la innovación (centros tecnológicos, centros de innovación, espacios culturales y para la creación artística, semilleros de empresas, etc.), en base a un modelo urbano de encaje con el entorno natural, un planteamiento modélico de generación y utilización de la energía, parámetros arquitectónicos que tienen en cuenta la igualdad de género y un sistema de transporte que prima la utilización de la bicicleta, el caminar y el transporte público.

El actual reparto del territorio en función de sus usos pierde fuerza para una sociedad que precisa impulsar actividades

económicas intensivas en conocimiento que buscan la interacción y diversidad de agentes como elemento básico para fortalecer su cadena de valor. La interacción creativa no se produce únicamente en el ambiente laboral, sino en el intercambio informal de ideas que se produce con otras empresas y entre personas en actividades ligadas a la cultura o al disfrute del tiempo libre.

Es por ello que actividades que mezclan usos facilitan un entorno más creativo y dinámico en la medida que dotan de espacios más ricos para la comunicación. El proyecto propone romper la exclusividad y rigidez de usos, facilitando la implantación de actividades empresariales (no contaminantes y no molestas), de servicios y comerciales, junto con otras de equipamiento público de toda índole en zonas en las que en la actualidad únicamente se permite un tipo exclusivo de uso.

La articulación del modelo urbanístico de referencia tiene que ser un elemento de debate comarcal en el que participen la totalidad de los municipios, pues la creación de estos espacios requerirá modificaciones de los planes de ordenación. Dada la complejidad que puede suponer la definición y, especialmente, la implantación de los mismos, el proyecto precisará de la puesta en marcha de instrumentos de gestión que se encarguen de su promoción y desarrollo.

Estos instrumentos deberán contar con la participación de los Ayuntamientos, las Diputaciones Forales y el Gobierno Vasco. Han de dotarse de la suficiente capacidad de gestión y financiación (aprovechamientos urbanísticos) para acometer los proyectos de desarrollo urbano en las condiciones adecuadas.

Los espacios de creatividad e innovación tienen que fortalecer el atractivo de la comarca. Han de contribuir a retener y atraer a Debarrena a profesionales altamente cualificados.

5.4.2 Relación con la Estrategia

El proyecto incide de modo directo en la Meta 2 - innovación y emprendizaje. Por otro lado, pretende ser un instrumento para reinventar el urbanismo de la comarca y establecer elementos de gran atractivo urbano, contribuyendo la primera de las metas transversales (Meta 4): "Configurar un territorio atractivo y un medio ambiente renovado".

En la medida que estos espacios incorporan de manera directa las consideraciones ambientales en su diseño y ejecución son también instrumentos para un medio ambiente renovado e imbricado en el desarrollo comarcal. Adicionalmente, el proyecto contribuye a reforzar el sentimiento de comarca (Meta 1), ya que establecerán nuevas áreas urbanas de elevada calidad.

5.4.3 Ejes de actuación

Los ejes de actuación en los que descansa este proyecto estratégico son los siguientes:

- Identificación de las zonas. La identificación se habrá de realizar en base a un análisis exhaustivo del planeamiento urbano municipal, junto con el PTP y los planes sectoriales. En la elección de las zonas se tendrán en cuenta:
 - El desarrollo del nuevo Parque Científico Tecnológico ligado a la actividad de Tekniker.
 - Los desarrollos urbanísticos previstos con la recuperación de zonas degradadas de Eibar- Txonta, Matxaria...
 - Los espacios previstos en Ermua para acoger el centro tecnológico dedicado a la industria del automóvil
 - Un adecuado reparto territorial para que el proyecto alcance la dimensión comarcal con la que nace.
 - Otras zonas industriales antiguas y espacios potencialmente contaminados de la comarca. Espacios de oportunidad.
- Articulación del modelo urbanístico de integración y convivencia de usos.
- Definición de los instrumentos de gestión para la implantación y desarrollo de los espacios.
- Definición e implantación de los mismos. La clave para una adecuada implantación será definir el modelo de intervención en la zona, fijando:
 - Las tipologías de usos y actividades empresariales, y de todo tipo previstas. La elección se realizará teniendo en cuenta los avances y las recomendaciones que puedan emanar del 'Business Forum'.
 - La relación con los centros de conocimiento comarcales (centros tecnológicos y universitarios), ya que éstos jugarán un papel esencial en los mismos.
 - El modelo de aprovechamiento y puesta en valor de espacios degradados, primando de este modo la economía de espacios y de utilización de territorio.
 - La dotación de infraestructuras físicas en función del tipo de actividades que se quieran desarrollar.

- La dotación de infraestructuras tecnológicas avanzadas, relacionadas con el desarrollo de las TIC u otros equipamientos que puedan ser necesarios en función de los usos (laboratorios, nuevos centros de investigación, etc.)
- La definición del modelo energético, teniendo en cuenta los posibles aprovechamientos para la generación de energía mediante renovables (solar, fotovoltaica, eólica, biomasa, etc.) y la promoción de usos que primen el ahorro y la eficiencia energética
- La planificación de la integración del espacio con el entorno natural de la comarca, marcando exigentes estándares de respeto al medio ambiente.
- El plan de movilidad que prevea adecuadamente las necesidades tanto internas, como externas, integrándolas en el sistema de movilidad de la comarca.
- La imagen y proyección exterior de cada uno de los espacios.

5.4.4 Plan de Acción 2006-2010

Objetivos a 2010

- Tener identificadas la/s zona/s donde se va a implantar un espacio de creatividad e innovación, así como la articulación en el modelo urbanístico y la definición de los instrumentos de gestión.
- Mejorar la calidad ambiental de los núcleos urbanos, incluyendo aspectos estéticos, contaminación atmosférica, ruido, tránsito de peatones, etc.
- Aumentar la extensión de espacios abiertos y zonas verdes, respecto a la actualidad.
- Cumplir con el traslado de las actividades incompatibles con la vida urbana a lugares más adecuados y ejecución de las reconversiones de zonas degradadas.

Actuaciones

1. **Creación de los espacios de creatividad e innovación:**
 - a. Identificación de zonas
 - b. Articulación del modelo urbanístico.
 - c. Instrumentos de gestión.
 - d. Implantación.
2. **Controlar y supervisar** las actuaciones recogidas en el **PTP** y en los planes generales de ordenación municipal en materia de renovación urbana y reconversión de zonas degradadas.
3. Para 2008, aprobación en los municipios de la comarca de una **ordenanza específica que regule la incorporación de criterios de sostenibilidad ambiental** en el planeamiento urbano y las edificaciones.
4. **Introducir la perspectiva de género** en los criterios de planeamiento urbanístico.
5. Una vez que exista el proyecto de implantación de un “espacio de creatividad e innovación”, presentarlo a premios o convocatorias de concursos internacionales con el fin de difundir las buenas prácticas realizadas y dar una proyección de la comarca hacia el exterior.

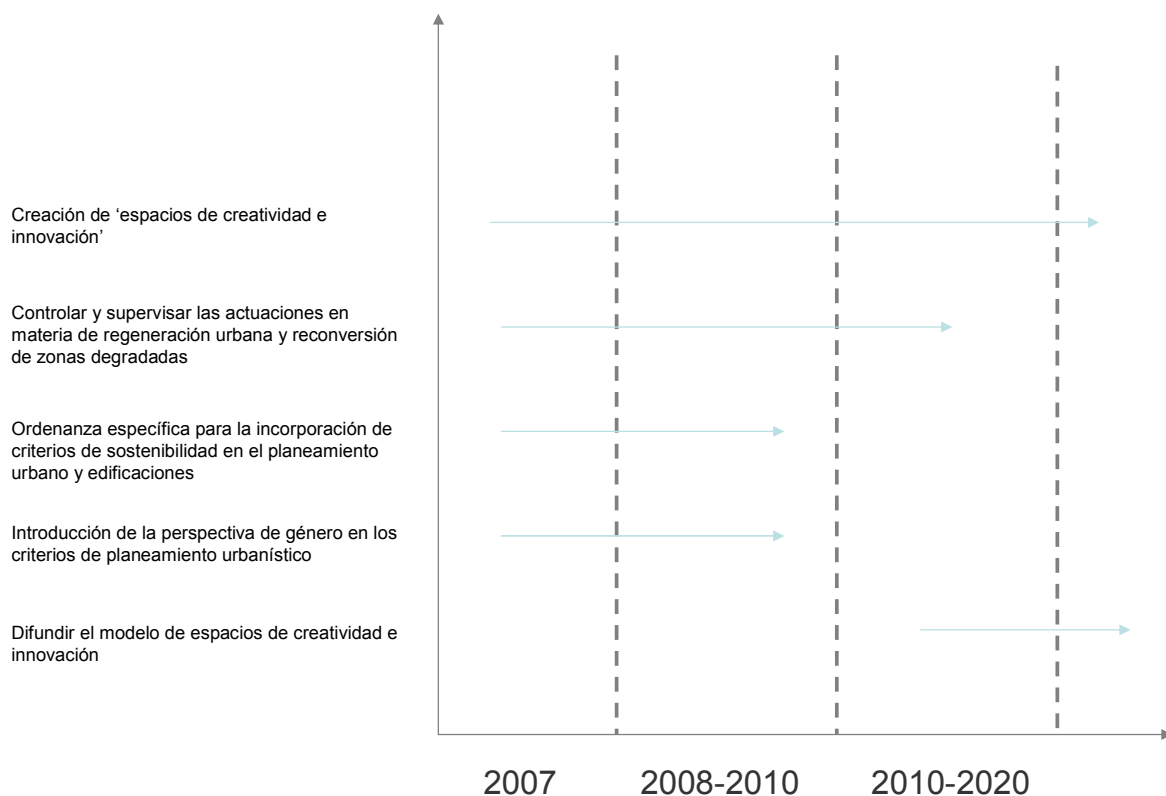


Gráfico 7. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones.
Proyecto 'Espacios de creatividad e innovación'

Fuente: Elaboración propia.

5.5 TRANVÍA METROPOLITANO Y MOVILIDAD SOSTENIBLE

5.5.1 Descripción y objetivos a largo plazo

El objetivo del proyecto es otorgar al ferrocarril un papel fundamental en la movilidad comarcal, avanzando hacia la configuración de un tranvía urbano-metropolitano, que se configurará a partir de la actual red de Euskotren. El objetivo es conseguir un servicio con frecuencia de 10 minutos entre Ermua-Eibar-Elgoibar-Mendaro-Deba, duplicando la vía en los tramos que sea necesario.

Los tres municipios restantes de la comarca quedarían enlazados con el tranvía a través de lanzaderas. La red de transporte ferroviario enlazaría también mediante un sistema de lanzaderas los polígonos industriales, centros educativos, de salud etc.



En el Alto Deba el tranvía arranca con el diseño del tramo entre Bergara y Aretxabaleta. La obra costará 110 millones de euros y tiene un plazo de ejecución de 36 meses. Se prevé en fases posteriores la construcción del tramo Bergara a Eibar.
Fuente: Diario Vasco, 13/04/06.

5.5.2 Relación con la Estrategia

Este proyecto engarza plenamente con la Meta 4 y 5, de configuración de un territorio atractivo y un medioambiente renovado, en el marco de una nueva realidad metropolitana, de manera conjunta con el Alto Deba y el Duranguesado. Y es que, la existencia de una red de transporte público rápida, eficiente y competitiva con el vehículo privado, es la base para crear comunidades más habitables, más saludables y respetuosas con el medioambiente.

En Debabarrena el automóvil es el medio de transporte más común, lo que genera problemas como la congestión, tanto de tráfico como de vías de transporte, que resultan francamente insostenibles a medio/largo plazo. Por ello, la Estrategia recoge la necesidad de superar la evolución tendencial que nos situaría, en el horizonte de 2020, en una comarca que se acercaría al colapso circulatorio.

5.5.3 Ejes de actuación

1. Planificación y establecimiento de prioridades relacionadas con el tranvía urbano-metropolitano.
2. Creación de una red de infraestructuras complementarias y de apoyo, como: zonas peatonales, bidegorris, aparcamientos, etc.
3. Sistema de gestión de la demanda- precios adecuados del transporte público, medidas disuasorias del uso del transporte privado una vez existan buenas alternativas de transporte público, etc.

5.5.4 Plan de Acción 2006-2010

Objetivos a 2010

- Disponer de un servicio ferroviario regular entre Ermua y Deba, incluyendo por tanto Eibar, Elgoibar y Mendaro, convirtiéndolo en un tranvía urbano de alta frecuencia. Ofrecer un servicio de lanzaderas que una la línea ferroviaria con Mallabia, Mutriku, Soraluze y el Hospital Comarcal de Mendaro.
- Disminuir el protagonismo del vehículo privado en el esquema de movilidad comarcal.
- Ampliar de manera notable los espacios peatonalizados del centro de los municipios.
- Creación de zonas azules en los ocho municipios de la comarca.
- Dar los primeros pasos para implantar un sistema de gravamen por el acceso de los coches a los centros urbanos.

Actuaciones

1. **Creación del órgano de coordinación** que planifique, establezca las prioridades y desarrolle el proyecto⁶. Este órgano debería estar formado por las instituciones comarcales, las Diputaciones de Bizkaia y Gipuzkoa, Euskotren, Departamento de Transportes del Gobierno Vasco, así como los ayuntamientos de las comarcas del Alto Deba y el Duranguesado.

Este organismo sería el encargado de desarrollar el Sistema de Gestión de la Demanda que regulará los precios del transporte público a escala comarcal y supracomarcal, estableciendo aquellas medidas disuasorias de utilización del vehículo privado que se consideren oportunas, con vistas a internalizar el coste ambiental y de ocupación de espacio del vehículo privado.

2. Realización del **'Estudio de Viabilidad'** del proyecto.
3. **'Plan de Gestión'** que planifique y ordene la puesta en marcha del 'tranvía urbano-metropolitano'.
4. Inclusión de las redes de infraestructuras de apoyo al tranvía metropolitano en el seno de los Planes Generales de Ordenación Urbana.

⁶ Actuación también prevista en el Plan de Movilidad Sostenible de Debabarrena.

5. **Campañas de sensibilización de los habitantes** de la comarca en torno a las consecuencias de una masiva utilización del vehículo privado. En esas campañas se incidirá en los beneficiosos efectos en la salud que tiene el caminar.
6. Promoción de otros transportes públicos y privados alternativos, como el caminar, el autobús o la bicicleta.
7. Implantación de un **sistema de OTA** (aparcamiento limitado) en los centros de los núcleos urbanos, para el año 2008.
8. Realización de los estudios preparatorios para la posible implantación de un **sistema de peaje finalista a los vehículos privados que accedan a los núcleos urbanos** del Bajo Deba. El dinero obtenido en concepto de internalización de los costes ambientales se destinaría a la mejora del transporte público en la comarca.

Eibar proyecta, a través del recientemente aprobado Plan General de Ordenación Urbana, crear un eje peatonal longitudinal que discurrirá a lo largo de todo el municipio uniendo el área central con los barrios. Este eje se completará con actuaciones de peatonalización en Calbetón, Arragueta o Blas Etxeberria. Otro de los objetivos es conseguir que cada barrio se configure como un “área tranquila” mediante “la supresión de tráficos internos parásitos”. *Fuente: El Correo, 04/09/2005, PGOU de Eibar.*

Asimismo, en **Eibar** se ha puesto en marcha un proyecto para crear un cinturón verde peatonal que rodee el municipio y que sirva de espacio destinado al ocio, práctica deportiva y esparcimiento de los ciudadanos y ciudadanas. Se han destinado 120.000 euros para retomar el proyecto, cuyo coste total será de 3,6 millones de euros.

Fuente: Diario Vasco, 15/02/2005.

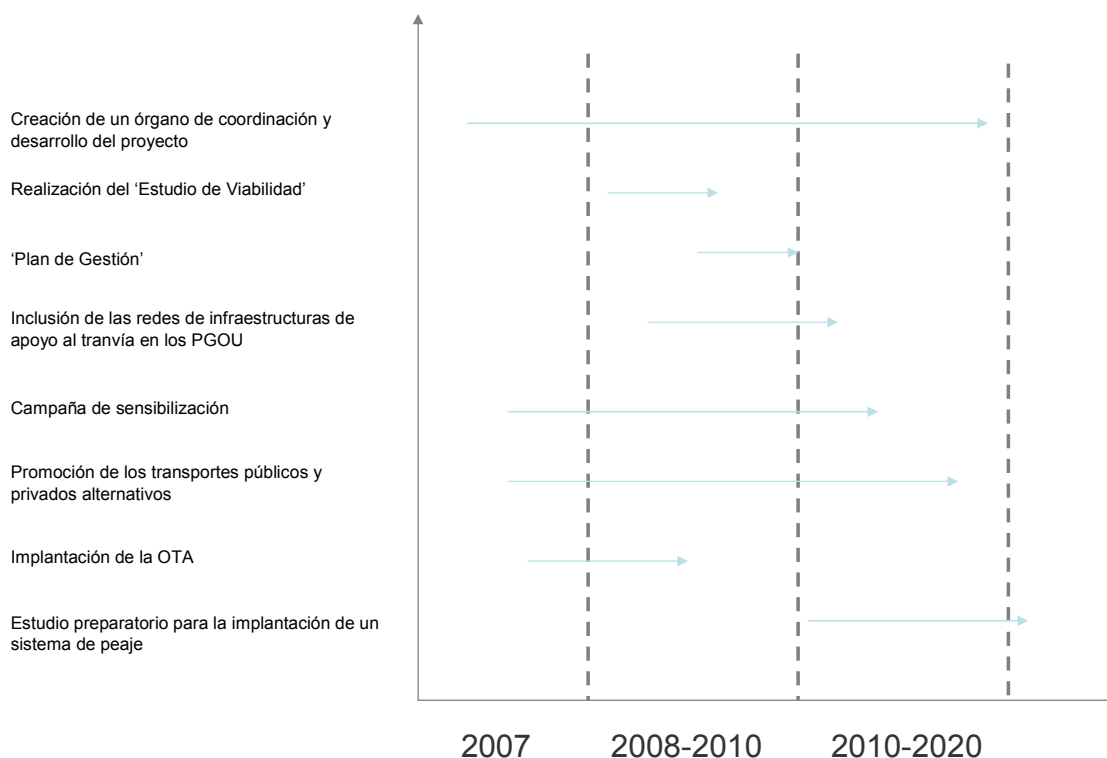


Gráfico 8. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones.
Proyecto 'Tranvía metropolitano'

Fuente: Elaboración propia

5.6 DEBABARRENA: ENERGÍA POSITIVA

5.6.1 Descripción y objetivos a largo plazo

El objetivo del proyecto es posicionar a Debabarrena como una comarca comprometida en la lucha del País Vasco contra el cambio climático. En ese sentido, es fundamental una apuesta decidida por la eficiencia energética, la generación y consumo de energías renovables, y la gestión de la demanda de transporte.

Los municipios son una pieza clave para la lucha contra el cambio climático por su doble condición de grandes consumidores de energía, y su capacidad para promulgar ordenanzas con una clara incidencia en la eficiencia energética y la promoción de energías renovables. En la comarca las fuentes difusas que contribuyen de forma importante a las emisiones de efecto invernadero son el sector transporte, el residencial y el de servicios.

Debabarrena debería focalizar los esfuerzos en conseguir que las administraciones locales tomen las medidas necesarias para que se ahorre energía en su actividad y en que los ciudadanos tengan la opción de contribuir con el ahorro energético mediante la compra de productos eficientes desde el punto de vista energético y la utilización del transporte público.

En otro nivel, ir incorporando en las ordenanzas municipales el fomento de energías renovables, sistemas eficientes energéticamente y otra serie de medidas destinadas a reducir la emisión de gases de efecto invernadero y la contaminación atmosférica.

MALLABIA, ENERGÍA POSITIVA

El pasado 15 de junio de 2006 se presentó el proyecto pionero **Biomímesis**, en el polígono de Goitondo. El proyecto está liderado por Mondragon Unibertsitatea y Debegesa y cuenta con la colaboración de un doctorando de la UPV. El objetivo es conseguir la mayor eficiencia posible en la entrada y salida de materiales, energía, residuos, agua, etc. que se producen en el mismo. Este proyecto procurará simular un ecosistema en el polígono, es decir, crear un **Ecosistema Industrial**. Se trata de una práctica pionera tanto en el ámbito de la CAPV como del Estado, por ello, se plantea como experiencia piloto y sus resultados serán trasladables a otros polígonos.

El Ayuntamiento de **Mallabia** ha aprobado el pasado junio un convenio de colaboración con el Ente Vasco de la Energía (EVE) con el objeto de promover el uso racional de la energía y el aprovechamiento de las renovables en el municipio. El Ayuntamiento proporcionará datos sobre las potencias contratadas, consumos, etc. en las dependencias municipales y alumbrado público. El EVE hará un informe preliminar en el que expondrá las posibles acciones a desarrollar en el municipio, tanto en eficiencia energética como en energías renovables.

ANTONDEGI, EL PRIMER COMPLEJO RESIDENCIAL ALTAMENTE EFICIENTE A NIVEL ENERGÉTICO EN LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DEL PAÍS VASCO (Junio 2006)

El proyecto, liderado por el EVE y Visesa, prevé la generación centralizada de energía eléctrica, agua caliente sanitaria y calefacción para una urbanización de 4.030 viviendas que se construirán en San Sebastián. Autoproducirá su propia energía con tecnologías eficientes que reducen el consumo de combustibles fósiles e implantará diferentes fuentes renovables como la solar, la eólica y la biomasa.

Esta diversidad de fuentes, es decir, la poligeneración de energía es otra de las características destacables. El gas natural se utilizará en una instalación de cogeneración de alta eficiencia que producirá electricidad y calor en forma de agua caliente sanitaria y calefacción. Además, el sistema se completará con una caldera de biomasa como fuente de apoyo. Un 13% de la demanda de agua caliente y calefacción se cubrirá mediante el aporte dado por paneles solares térmicos y por la combustión de biomasa forestal.

Por otro lado, las viviendas, construidas con criterios bioclimáticos, tendrán una calificación energética A. El diseño y los materiales permitirá aprovechar al máximo la energía solar. El conjunto de las instalaciones permitirá una reducción del consumo total de energía primaria del 29% y evitará la emisión de 8.400 toneladas de CO₂ al año.

El proyecto cuenta con financiación de la Comisión Europea.

5.6.2 Relación con la Estrategia

El posicionamiento ejemplar de la comarca en la lucha contra el cambio climático y a favor de la eficiencia energética proyectará hacia el exterior una imagen renovada de la comarca. Además supone abrir el campo de la energía, las fuentes renovables, el control de los GEI, etc. a nuevas líneas de trabajo para la innovación y la formación especializada.

El proyecto está ligado también a la Meta 4, que defiende la mejora de la calidad del medio urbano. Así, la planificación urbanística es un campo importante sobre el que se puede actuar para tratar de disminuir el consumo de energía, incorporando criterios de eficiencia energética. Esas pautas marcarán los desarrollos de los “espacios de creatividad e innovación”.

5.6.3 Ejes de actuación

1. Apostar por la eficiencia energética, tanto en el sector industrial y de servicios, como residencial.

2. Reforzar la apuesta por las energías renovables.
3. Disponer de información precisa sobre las emisiones de GEI y el consumo de energía en el Bajo Deba, para poder evaluar su evolución en el tiempo y la incidencia de las medidas adoptadas.
4. Reducir las emisiones de GEI y el consumo de energía.
5. Sensibilizar a la sociedad a través de la compensación de las emisiones de CO2 emitidas por las instituciones públicas.

5.6.4 Plan de Acción 2006-2010

Objetivos a 2010

- Reducir las emisiones de efecto invernadero respecto a las del año 1990. Disminuir las emisiones de GEI procedentes del transporte en consonancia con los objetivos planteados por el Plan Vasco de Lucha contra el Cambio Climático (en proceso de elaboración).
- Aumentar el nivel de ahorro energético en un 15% respecto al año 2000.
- Conseguir una producción de energía procedente de fuentes renovables del 12%.
- Aumentar las hectáreas la superficie forestal autóctona de la comarca.
- Integrar a los municipios de la comarca en la Red de Ciudades por el Clima (FEMP), mostrando su compromiso con los objetivos de la misma.

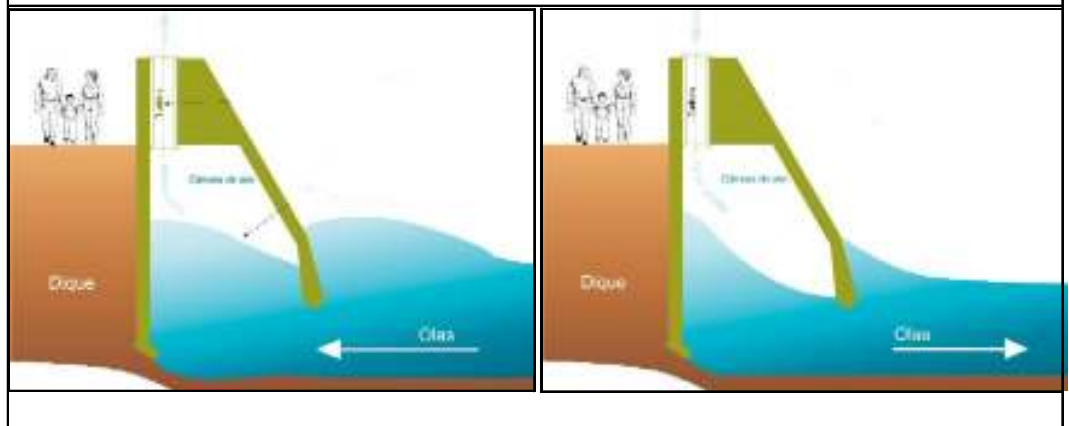
Actuaciones

1. **Informe sobre las emisiones de gases de efecto invernadero en el Bajo Deba.** Si se quiere avanzar en la lucha contra el cambio climático y llevar un control sobre las emisiones que se evitan gracias a las actuaciones llevadas a cabo, es necesario primero obtener datos representativos contra los que contrastar la información. Por eso, se propone elaborar un informe que cuantifique las emisiones por actividad y la evolución de las mismas - CO2, CH4, y N2O.
2. **Implantación de un sistema de compensación de emisiones de CO2.** El coste económico de las emisiones emitidas por el funcionamiento ordinario de los

ocho Ayuntamientos de la comarca – transporte, calefacción, consumo de electricidad, etc. - se destinará a plantar árboles autóctonos en el entorno de la Red Verde del Bajo Deba. A través de esta actuación, además de mejorar la calidad del aire, se trata de sensibilizar a la administración, empresas y ciudadanos/as sobre el cambio climático.

3. **Adquisición de vehículos eléctricos de muy bajo consumo** para la flota de los Ayuntamientos. Además de esta actuación, se integran todas las que tengan que ver con la movilidad sostenible (*ver proyecto 5*).
4. En la rehabilitación de edificios y en las nuevas construcciones fomentar a través de una **ordenanza la implantación de energías renovables y medidas de eficiencia energética**: mayor nivel de aislamiento en fachadas y cubiertas, mejora de carpinterías exteriores y vidrios, incorporación de protecciones solares...
5. Mejorar la eficiencia de las nuevas instalaciones de **alumbrado público exterior**, con la sustitución de lámparas de vapor de mercurio por vapor de sodio, y la aprobación de ordenanzas municipales que fijen requisitos mínimos de eficiencia energética en el alumbrado público exterior.
6. **Adherirse a la Red de Ciudades por el Clima**. La adhesión supone que los Ayuntamientos lleven a cabo un conjunto de actuaciones – mostradas en la página siguiente- en los ámbitos de la energía, el transporte, la edificación y planeamiento urbano.

El municipio de Mutriku ha sido el lugar elegido para instalar la primera planta en Euskadi para la generación de energía eléctrica mediante el aprovechamiento de la energía de las olas del mar. La planta se instalará en el Puerto de Mutriku, de forma que el Departamento de Transporte y Obras Públicas del Gobierno Vasco se encargará de la obra civil y el Ente Vasco de la Energía –EVE- de la instalación energética. En total, la inversión estimada es de 3,5 millones de euros. Esta instalación supone un gran avance en cuanto al aprovechamiento de las energías renovables, ya que abre el camino a un recurso que hasta el día de hoy no había sido utilizado en Euskadi. El proyecto se enmarca dentro de la nueva Estrategia Energética de Euskadi al 2010. La electricidad generada, evitará la emisión de 1.000 toneladas de CO₂. *Fuente: EVE, 31/1/2005.*



Algunas actuaciones comprendidas en el Plan de Acción (2005-2007) de la Red de Ciudades por el Clima:

PRIMERA FASE

- Aprobar ordenanzas municipales sobre energía solar térmica para las nuevas edificaciones y para el alumbrado público.
- Introducir medidas económicas y fiscales para favorecer la implantación de energías renovables.
- Medidas y criterios de eficiencia energética en las nuevas contrataciones municipales y en los concursos de adjudicación de servicios municipales.
- Condiciones mínimas para las compras de equipamientos municipales que favorezcan criterios de sostenibilidad.
- Implantación de medidas para calmar el tráfico y, en su caso, restricción del tráfico privado en determinadas áreas de los centros urbanos: peatonalización de calles, restricciones de aparcamiento, limitación de velocidad, etc.
- Progresiva incorporación de sistemas de eficiencia energética e implantación de energías renovables en los edificios y dependencias municipales. Acuerdos con las Asociaciones de empresas del sector solar térmico y solar fotovoltaico, que favorezcan dicha implantación.
- Acuerdos con los agentes económicos y las asociaciones de consumidores para el impulso de los equipamientos domésticos eficientes (clase A) y para el buen uso de la energía en los hogares particulares.
- Campañas de sensibilización sobre uso eficiente de la energía.
- Reserva de suelo para plantaciones arbóreas y arbustivas incrementando las zonas verdes y de esparcimiento en las ciudades.

SEGUNDA FASE

- Planes energéticos municipales que incluyan la exigencia de eficiencia energética en las instalaciones y servicios municipales: abastecimiento, potabilización y depuración de aguas residuales, instalaciones municipales, etc.
- Auditorias energéticas y certificación de los edificios municipales e instalaciones dependientes. Progresiva sustitución de las tecnologías menos eficientes en los edificios e instalaciones municipales.
- Incorporación de energías renovables en los edificios e instalaciones municipales.
- Aplicación de las ordenanzas municipales sobre energías renovables y alumbrado público.
- Promoción de la arquitectura bioclimática en las nuevas ampliaciones de la trama urbana, así como en la rehabilitación de los edificios cuando sea técnicamente viable.
- Favorecer las flotas de vehículos menos consumidores de energía y de energías más limpias: gas y biocombustibles.
- Potenciar los medios de transporte menos consumidores de energía y menos contaminantes en las nuevas ampliaciones de la trama urbana: a pie, bicicleta, transporte colectivo.
- Racionalización del uso y consumo de suelo.

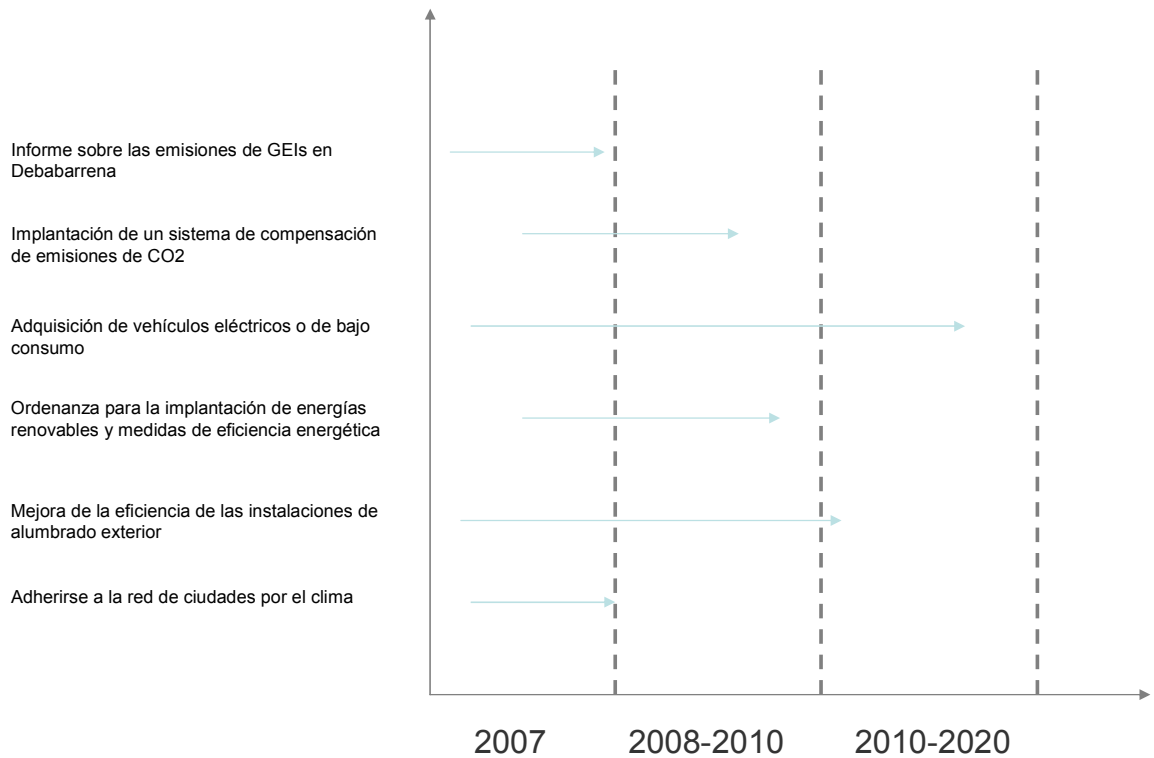


Gráfico 9. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones.
Proyecto ‘Debabarrena: Energía positiva’

Fuente: Elaboración propia

5.7 FORO DE ALCALDES Y ALCALDESAS

5.7.1 Descripción y objetivos a largo plazo

La realidad metropolitana se articula en base a las crecientes relaciones entre personas, empresas e instituciones de la zona que crecerán con el paso del tiempo, y la constatación de que se comparten retos similares tanto en lo económico, como en lo social y medioambiental. Los puntos de conexión tienen que ver con el diseño de escenarios de futuro y la necesidad de buscar cauces de coordinación y cooperación en proyectos estratégicos compartidos que posicionen al conjunto de la metrópoli en una situación adecuada en relación a las tres capitales vascas.

El proyecto tiene como objetivo crear un espacio común de reflexión y debate estratégico en el que participen la totalidad de municipios que componen las tres comarcas. El debate irá orientado, en primer lugar, a la creación de una visión común que surja de la reflexión y participación, y, en segundo lugar, a estimular a las autoridades locales para que pongan en marcha proyectos compartidos de largo alcance.

El establecimiento de una mayor interrelación entre estas comarcas debe sustentarse sobre una base sólida de conocimiento. Por ello, será necesario establecer los mecanismos para recoger y analizar la información necesaria y realizar estudios en profundidad sobre ámbitos comunes de actuación.

Finalmente, será preciso trabajar en la comunicación y asimilación de este proceso por parte del conjunto de la ciudadanía. Es un proceso que requiere tiempo y que necesitará liderazgo y unión de las voluntades políticas de las partes implicadas. Criterios, ambos, en los que Debegesa ha de desempeñar un claro papel tractor e impulsor.

5.7.2 Relación con la Estrategia

El proyecto engarza de manera troncal con la segunda de las metas transversales: Fortalecer los lazos de Debabarrena y sus vecinos. Una realidad metropolitana a explorar y construir. (Meta 5).

El proyecto tiene un carácter transversal al conjunto de objetivos que se plantean en la Estrategia, es decir, los complementa y matiza en el sentido de que siempre han de ser vistos desde la aspiración a la creación del espacio metropolitano supracomarcal.

- El establecimiento de relaciones económicas con las comarcas adyacentes crea una red de mayor capacidad, más completa, amplia y, por lo tanto, con posibilidad de enfrentarse a retos más ambiciosos.
- La unión de capacidades e infraestructuras facilita la implementación de servicios formativos de calidad
- El río como elemento natural no entiende de fronteras administrativas. Atraviesa y enlaza el Alto y Bajo Deba y su recuperación integral, exigirá la coordinación y cooperación supracomarcal.
- En sucesivas etapas, la Red Verde del Bajo Deba ha de ir entretejiéndose con los espacios naturales protegidos y los pertenecientes a la red Natura 2000 de las comarcas adyacentes.
- La movilidad y el transporte tiene que dar solución a las necesidades de conexión flexible y dinámica con transporte público de calidad de Debabarrena con Durangaldea y con el Alto Deba.

5.7.3 Ejes de actuación

- **Foro de alcaldes y alcaldesas.** A modo de sugerencia, el foro consistiría en una reunión semestral de los alcaldes/as.
- **Taller social metropolitano.** Se trata de crear un espacio de debate social presencial y virtual (soporte en una página web) en la que se sometan a discusión los principales elementos estratégicos de la zona. Además el Taller aportaría a la totalidad de agentes, información y documentación sobre los principales temas y ámbitos en el marco territorial metropolitano.
- **Sensibilización ciudadana.** A medida que el debate institucional vaya avanzando, será necesario poner en marcha campañas que sensibilicen al conjunto de la ciudadanía sobre la realidad funcional de su metrópoli.
- **Implantación e impulso de iniciativas metropolitanas.**

5.7.4 Plan de Acción 2006-2010

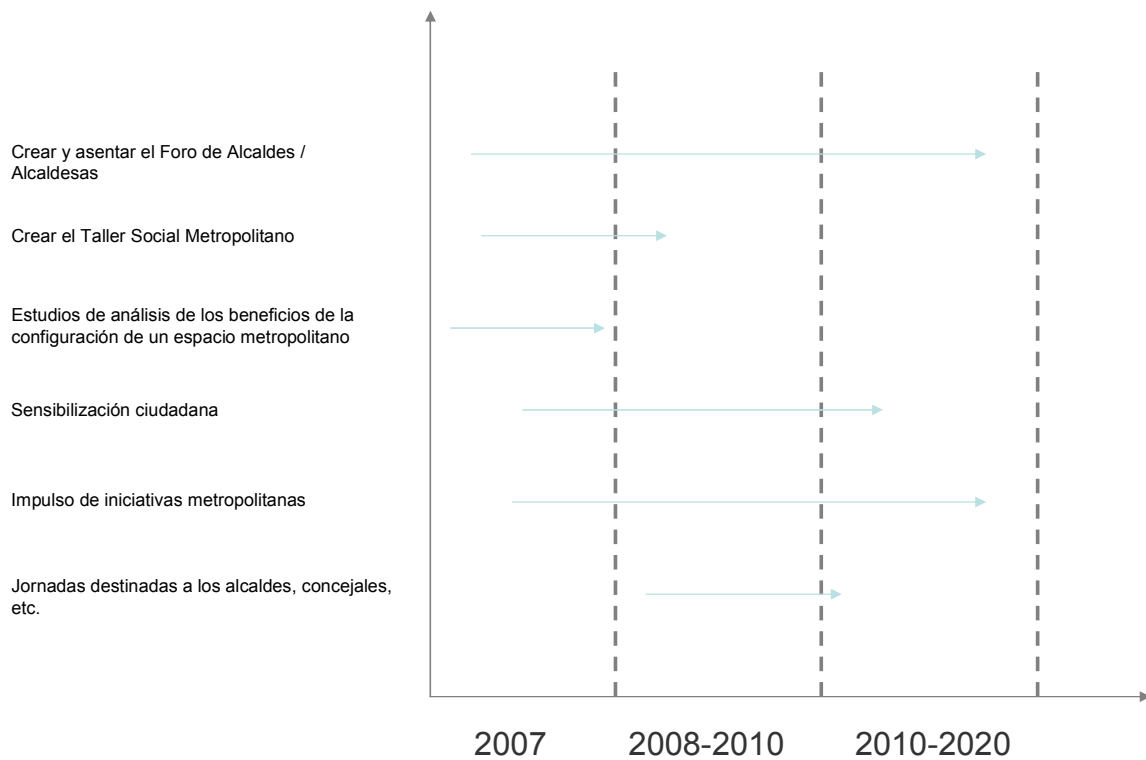
Objetivos a 2010

- Para mediados de 2008, dar pasos desde las instituciones locales y desde las Agencias de Desarrollo de la comarca hacia una relación estratégica entre las comarcas del Alto Deba, Bajo Deba y Duranguesado.

Actuaciones

1. **Crear y asentar el Foro de Alcaldes y Alcaldesas.** Realizar la primera reunión de alcaldes/as metropolitanos durante 2007 que permita un calendario regular de encuentros durante 2008.
2. **Crear el Taller social metropolitano.** Crear y poner en marcha el espacio de trabajo para finales de 2008. En la puesta en marcha del mismo, Debegesa debe tener un papel clave, sumando las capacidades en torno al proyecto de las agencias y organismos (públicos y privados) del resto de comarcas.
3. Elaborar diversos **estudios que analicen los beneficios económicos, tecnológicos, de innovación y sociales**, así como las dificultades, asociados al proceso de configuración de un espacio metropolitano entre las tres comarcas mencionadas. Se deberían abordar entre otros los siguientes aspectos:
 - Sinergias en la industria de las comarcas

- Articulación del transporte en el área metropolitana
 - Centros tecnológicos e innovación
 - Demografía, comercio y consumo
 - Urbanismo y planificación territorial
4. **Sensibilización ciudadana.** Iniciar una campaña de comunicación a la ciudadanía que permita informar de los avances realizados y los planes de futuro en la coordinación metropolitana, así como, hacer llegar la importancia de avanzar hacia ese espacio metropolitano. Abrir el debate a través de los distintos medios de comunicación: exposición itinerante que recorra las tres comarcas, difusión en radio y prensa local, etc.
 5. **Impulso de iniciativas metropolitanas.** Las iniciativas y actuaciones anteriores alcanzarán previsiblemente su máximo nivel a partir de 2010 y será a partir de esa fecha en la que se podrán poner en marcha actuaciones metropolitanas de alcance estratégico.
 6. **Jornadas destinadas a los alcaldes/as, concejales, técnicos clave de los ayuntamientos y de las agencias de desarrollo,** con el objetivo de presentar y debatir los resultados de los estudios arriba mencionados y las decisiones que hayan ido madurando los alcaldes/as de las comarcas.



**Gráfico 10. Alcance o periodo de aplicación de las actuaciones.
Proyecto 'Foro de Alcaldes/as'**

Fuente: Elaboración propia

6 CONDICIONES NECESARIAS PARA EL CAMBIO

1. Liderazgo político por parte de los alcaldes y alcaldesas de la comarca

La Estrategia de Desarrollo Sostenible para Debabarrena 2020 y el Plan de Acción 2006-2010 aquí presentados buscan producir un cambio cualitativo en la comarca en el medio y largo plazo.

Movilizar la ilusión de la ciudadanía, incorporar a los agentes sociales y económicos, atraer los recursos humanos y financieros, generar el apoyo y las complicidades con otras instituciones, serán ingredientes necesarios para ir avanzando en esa transformación. Ello sólo será posible si los alcaldes/as asumen el liderazgo político de ese ambicioso empeño.

Dado que el año 2007 es año de elecciones locales se trata de ir articulando los proyectos estratégicos identificados en el Plan para tener los temas maduros para cuando se formen las nuevas corporaciones.

2. Armazón institucional para la implantación del Plan Estratégico.

La envergadura del cambio que aquí se propone y la ambición de los proyectos estratégicos que lo van a producir requiere de la complicidad y apoyo de otras Administraciones. Dado que los proyectos son muy diferentes entre sí la mejor opción es identificar de manera específica a las instituciones que hay que incorporar a cada uno de ellos.

El proyecto de creación del espacio metropolitano requerirá específicamente lograr alianzas y apoyos en algunos de los departamentos del Gobierno Vasco- economía, industria, medio ambiente/ ordenación del territorio- cuando no del propio lehendakari. No obstante, es necesario que, en primer lugar, el tema haya calado entre alcaldes/as clave de las tres comarcas, preferiblemente de todos los colores políticos.

3. Generar ilusión y complicidad entre la ciudadanía y, en particular, entre los agentes económicos y sociales. Desarrollar una fuerte campaña de comunicación del Plan.

- A partir de septiembre de 2006, iniciar una campaña de presentación del Plan, que comience con una rueda de prensa en la que si es posible participarán todos los alcaldes/as de la comarca y el Director-gerente de Debegesa.
- Hacer coincidir la presentación del Plan con la publicación de un artículo en prensa local y regional, firmado por Juan Ángel Balbás, Director-gerente de Debegesa.
- Redacción de un par de artículos sobre el Plan Estratégico por parte del equipo consultor, que se publicarán en los periódicos y boletines locales de la comarca que Debegesa considere oportuno.
- Explicación personalizada del Plan a los posibles futuros candidatos/as a las alcaldías, así como a concejales/as y a personal técnico relevantes de los ayuntamientos, para conseguir su implicación.
- Organización de sesiones informativas en todos los municipios de Debabarrena destinadas a dar a conocer el Plan a los agentes sociales y económicos de cada uno de los ocho pueblos.
- Edición y reparto de un tríptico divulgativo que describa brevemente y de una forma atractiva el Plan. Reparto en centros cívicos, colegios, bibliotecas, equipamientos públicos.
- Exposición itinerante que recorra los municipios de la comarca y exponga los objetivos principales del Plan y los proyectos estratégicos que se van a poner en marcha para conseguirlos.
- Reunión específica con todo el equipo técnico de Debegesa para presentar el Plan.
- Destinar un apartado de la Página web de Debegesa a la comunicación del Plan, donde se cuelguen periódicamente las noticias referentes al mismo e hitos alcanzados en su desarrollo.
- Presentación formal de la Estrategia a las Administraciones de rango superior - Diputaciones Forales, Gobierno Vasco, Ministerios, Unión Europea.

4. Actualización de la misión y funciones de la Agencia de Desarrollo Debegesa

El avance hacia el escenario de sostenibilidad definido en este Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible requiere, como una de las condiciones ineludibles, la existencia de una capacidad institucional adecuada a la envergadura del reto. Debegesa ha de ser, por historia, sensibilidad y vocación, un motor fundamental de ese proceso.

Liderar el cambio de Debabarrena hacia la visión aquí planteada pasa, a su vez, porque la propia Agencia actualice su misión original y sus funciones básicas. Las agencias de desarrollo, entre las que Debegesa es pionera a nivel del Estado, surgieron en un contexto económico y social muy diferente del actual. Eran los finales de la década de los ochenta y el desempleo masivo, producto de la grave crisis industrial de esa década, se había convertido en el problema social por excelencia.



Veinte años después el paisaje económico y social es radicalmente diferente. El reto fundamental al que ha de hacer frente la Agencia no es el de hace 20 años, ni siquiera el de hace una década.

El reto estratégico al que Debegesa ha de prestar toda su atención los próximos 14 años es posicionar adecuadamente al Bajo Deba ante el contexto internacional de una economía fuertemente competitiva, Una economía ineludiblemente orientada hacia el conocimiento. Y al mismo tiempo, formando parte de una Unión Europea de 30 miembros en la que el modelo del desarrollo sostenible tendrá el más alto rango político. La comarca del Bajo Deba ha de reposicionarse ante el nuevo contexto internacional y Debegesa ha de liderar el cambio.

Debegesa debería, en consecuencia, actualizar su misión y formularla en relación directa con la transformación de la comarca del Bajo Deba en clave de sostenibilidad. En ese sentido, sería incluso una buena opción actualizar el nombre – DEBEGESA, Agencia para el Desarrollo Sostenible del Bajo Deba.

7 MODELO DE SEGUIMIENTO DEL PLAN

7.1 OBJETIVOS

Con el objetivo de conocer el progreso y eficacia del Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible de Debabarrena, se propone llevar a cabo un seguimiento y evaluación del mismo a través de diversas herramientas, entre ellas, un sistema de indicadores que recoja el grado de avance de los proyectos hacia la consecución de los objetivos a 2010.

7.2 HERRAMIENTAS PARA EL SEGUIMIENTO

Las herramientas que se utilizarán para el seguimiento del Plan son las siguientes:

- Los **grupos de proyecto**. Son los encargados avanzar en la definición práctica de los mismos. Su labor se desarrollará a lo largo de cuatro-seis meses aproximadamente y estarán coordinados por Debegesa, quien actuará como secretaria técnica de los grupos. La idea es que comiencen su actividad en septiembre de 2006.
- **Panel de Indicadores** (*Ver apartado siguiente*).
- Elaboración de un **Informe Anual de Seguimiento**, basado en los indicadores del Plan. El informe prestará especial atención a la identificación de las principales dificultades encontradas en el avance del Plan, así como las sugerencias de mejora.
- Aprovechar la elaboración cuatrianual del Plan Estratégico para actualizar la Estrategia de Desarrollo Sostenible a 2020. De esa manera, la Estrategia se convierte en una herramienta dinámica que se va modulando con el tiempo, a través de la elaboración del **Plan de Acción cuatrianual**.
- Esa revisión implicará la realización cada cuatro años de un diagnóstico previo de la situación social, ambiental y económica de la comarca, en el que se destaquen los desequilibrios más relevantes e indiquen los aspectos sobre los que debe incidir el Plan de Acción. Todo ello quedará recogido en un informe denominado **Diagnóstico Estratégico de la Comarca**.

- La puesta en marcha de los proyectos estratégicos requerirá la creación de los mecanismos de gestión correspondientes. **Debegesa asumirá el papel de Secretaría Técnica de los grupos de gestión de los proyectos**, responsabilizándose de coordinar las reuniones, convocar a los asistentes y realizar las labores administrativas.
- Contar con un **asesoramiento externo de calidad** que ayude a evaluar periódicamente el desarrollo del Plan, que colabore en los procesos consultivos y de gestión más dificultosos, que aporte experiencia y conocimiento en la creación de alianzas para los proyectos, que ayude a modificar inercias, etc..

7.3 PANEL DE INDICADORES

7.3.1 Criterios para la elección de los indicadores

Se considera como criterio operativo adecuado a las características del Plan que el número de indicadores no exceda de 15, al objeto de configurar un modelo que sea capaz de proporcionar información suficientemente representativa de la situación pero que, al mismo tiempo, sea manejable y de relevancia para los responsables políticos y agentes implicados.

Otro criterio para la elección de los indicadores es la existencia de fuentes estadísticas de calidad que permitan llenarlos de contenido. Además los indicadores se han elegido teniendo en cuenta las siguientes características:

1. Que permitan reflejar la evolución de una variable en el tiempo, de forma que al ser analizada se puedan prevenir o corregir tendencias negativas.
2. Que estén relacionados con los objetivos a 2010.
3. Siempre que sea posible, el indicador hará mención a cada uno de los municipios de la comarca.

7.3.2 Relación de indicadores

Nº Ind	INDICADOR		Unidades
1	Tasa de Actividad Económica (desagregada por sexo)		%
2	Gasto comarcal y municipal en políticas sociales (desagregado por servicio)		Euros/hab
3	Creación de nuevas empresas (por sectores)		Nº
4	Nuevos productos y servicios ofrecidos por las empresas fruto de convenios de colaboración con universidades y centros tecnológicos.		Nº
5	Empresas integradas en el sistema de apoyo a la innovación, el emprendizaje y la formación denominado Deba Business Forum		Nº
6	Recursos económicos destinados por las empresas de Debabarrena a la promoción de la innovación, el emprendizaje y la formación continua		Euros
7	Nivel de capacitación de las personas	7.1. Número de personas con formación profesional de grado superior o titulados universitarios empadronados en la comarca.	Nº
		7.2. Personas que participan en cursos de formación continua.	Nº
8	Estado ecológico del río Deba		-
9	Calidad ambiental urbana	9.1. Superficie de zonas verdes y paseos	m ² /hab.
		9.2. Densidad edificatoria	viv/ha
10	10.1 Movilidad ciudadana por modo de transporte		%
	10.2. Número de usuarios del tranvía		Nº
11	Emisiones de gases de efecto invernadero del Bajo Deba		tn equivalentes CO ₂
12	Número de proyectos comunes entre las comarcas – Bajo Deba, Alto Deba y Durangaldea		Nº

Tabla 3. Tabla de propuesta de indicadores

Fuente: Elaboración propia.

Indicador 1. Tasa de Actividad (desagregada por género).

La tasa de actividad es la relación que existe entre la población activa en edad legal de trabajar y la población total en esa misma edad. Su fórmula de cálculo es la siguiente:

$$\text{Tasa actividad (\%)} = (\text{población activa mayor de 16 años} / \text{población total mayor de 16 años}) \times 100$$

La población total está formada por la población activa más la población inactiva. Dicho con otras palabras, es la suma de la población ocupada, la población desempleada y la población inactiva. La tasa de actividad representa el porcentaje de po-

blación que trabaja o busca trabajo sobre la población total (mayores de 16 años.)

Este indicador es muy importante para valorar la incorporación de la mujer al trabajo remunerado, por lo que refleja un importante aspecto relacionado con las políticas de igualdad. Al mismo tiempo, es un indicador que expresa de manera directa el grado de modernización de una economía.

Una economía moderna es una economía con un fuerte componente de servicios, en la que la tasa de actividad es alta como resultado de la incorporación masiva de la mujer al sistema económico remunerado.

Fuente: Eustat.

Indicador 2. Gasto comarcal y municipal en políticas sociales (desagregado por servicio)

Este indicador muestra el porcentaje del gasto corriente que los municipios y Debegesa destinan a políticas sociales. A través del mismo se puede evaluar la implicación de las administraciones locales/comarcales en el cuidado de la población, y en especial, de los sectores más vulnerables: tercera edad, inmigración, personas con cargas familiares, discapacitados, etc. Se expresará en porcentaje sobre el total del gasto de cada ayuntamiento y también en euros/hab, para facilitar la comparación entre municipios. Asimismo, se desglosará el presupuesto por tipo de servicio social ofrecido.

Fuente: Debegesa y Ayuntamientos.

Indicador 3. Creación de nuevas empresas (por sectores).

Indicador que informa sobre el número de empresas que se crean al año en la comarca y, por tanto, sobre el emprendizaje y su evolución en el tiempo.

Fuente: Censo Económico.

Indicador 4. Nuevos productos y servicios ofrecidos por las empresas fruto de convenios de colaboración con universidades y centros tecnológicos

A través de este indicador se trata de obtener información sobre la aplicación real en la actividad empresarial del conocimiento generado en procesos de investigación e innovación llevados a cabo en las universidades y centros tecnológicos, tanto los existentes en la comarca como fuera de ella. Es un indicador destinado a proporcionar información sobre el grado de innovación del tejido productivo actualmente existente, de su progreso hacia la economía del conocimiento.

Fuente: Debegesa.

Indicador 5. Número de empresas usuarias del sistema de apoyo a la innovación, emprendizaje y formación.

Cuantas más empresas participen en el sistema, mayor éxito en el objetivo principal del proyecto: promover la innovación, el emprendizaje y la formación en Debabarrena.

Fuente: Debegesa

Indicador 6. Recursos económicos destinados por el tejido empresarial de Debabarrena a la innovación, el emprendizaje y la formación.

Este salto cualitativo que se pretende dar en estas tres variables, se puede y debe medir en compromiso político y social, pero también en económico. Es decir, se deben invertir más fondos en la promoción de la innovación, el emprendizaje y la formación.

Fuente: Debegesa

Indicador 7. Nivel de capacitación de las personas

Subindicador 7.1. Número de personas con formación profesional de grado superior o titulados universitarios empadronados en la comarca.

Este indicador, además de mostrar el número y porcentaje de personas que poseen un alto nivel de formación, sirve para hacer una estimación de la capacidad que tiene la comarca de retener a su población más formada, e incluso de convertirse en el lugar de residencia de trabajadores cualificados que vienen de fuera de la misma.

Fuente: Eustat.

Subindicador 7.2. Número de personas que participan en cursos de formación continua.

El indicador muestra el número, sexo y edad de las personas que asisten a cursos de formación continua en la comarca. Su importancia radica en el hecho de que la formación continua es y va seguir siendo uno de los vectores principales para avanzar en la capacitación del capital social existente en el Bajo Deba. El progreso hacia la sociedad del conocimiento sólo será posible si existe una base social cada vez más y mejor formada. En esa dirección, la formación continua es una herramienta clave.

Fuente: Centros educativos y Debegesa.

Indicador 8. Estado ecológico del río Deba.

Aplicando los criterios de la Directiva de Aguas 2000/60/CE, el indicador aportará información sobre el estado biológico y eco-

lógico de la unidad hidrológica del Deba. Los datos mostrados serán los correspondientes a las estaciones de muestreo del río Deba propiamente dicho, del afluente Ego, del río Mijoa, del estuario y del litoral. A su vez se dividirá en indicadores biológicos, físico-químicos e hidromorfológicos. Los valores que puede adoptar la variable “estado” son: Malo, Deficiente, Aceptable, Bueno y Muy bueno.

Fuente: Red de vigilancia de las masas de agua superficial de la CAPV, Departamento de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio del Gobierno Vasco.

Indicador 9. Calidad ambiental urbana.

Dos subindicadores que ayudan a evaluar la calidad ambiental de los municipios del Bajo Deba:

Subindicador 9.1. Superficie de zonas verdes y paseos.

Este indicador muestra la superficie de zonas verdes y paseos que posee cada municipio, medido en m²/hab.

Fuente: Debegesa y Ayuntamientos.

Subindicador 9.2. Densidad edificatoria.

Indicador que informa sobre la densidad media de las áreas urbanas residenciales del Bajo Deba (*viv/ha*).

Fuente: Ayuntamientos.

Indicador 10.1. Movilidad ciudadana por modo de transporte.

El indicador muestra la movilidad de las personas en la comarca según el modo de transporte utilizado: a pie, en bici, en transporte motorizado por carretera – vehículo privado o autobús-, en ferrocarril, en un día laborable medio. En la medida de lo posible, la unidad utilizada será personas-km, por homogeneidad con los criterios que se están utilizando en los informes sobre movilidad tanto de la Unión Europea, como del Gobierno Vasco.

Fuente: Estudio General de la Sociología del Transporte de Viajeros de la Comunidad Autónoma Vasca. OTEUS. Departamento de Transporte del Gobierno Vasco.

Dado que el proyecto estratégico de movilidad sostenible pivota en gran medida en la puesta en marcha de un tranvía urbano-metropolitano (aprovechando las actuales infraestructuras de FEVE), se ha propuesto un subindicador específico para evaluar el uso del tranvía.

Subindicador 10.2. Número de usuarios del tranvía.

Número de viajeros y viajeras y que utilizan el servicio del tranvía en un día laboral medio por los diversos tramos que discurren por la comarca.

Fuente: Euskotren.

Indicador 11. Emisiones de gases de efecto invernadero del Bajo Deba.

Estimación de las emisiones de gases de efecto invernadero correspondientes a la comarca en toneladas equivalentes de CO₂. En la medida en que la información estadística lo permita se presentarán las emisiones desagregadas por sectores de actividad: transporte, agricultura, sector energético, residencial, residuos, industrial y servicios (%).

Nota: La información para llenar de contenido este indicador, estará disponible una vez que se realice la actuación contemplada en el Plan de Acción 2007-2010 “Emisiones de Gases de Efecto Invernadero en el Bajo Deba”.

Fuente: DMAOT.

Indicador 12. Número de proyectos comunes entre las comarcas – Bajo Deba, Alto Deba y Durangaldea.

Número de proyectos de ámbito supracomarcal que se pongan en marcha nacidos por la iniciativa de, al menos, dos de las tres comarcas. Este indicador tratará de reflejar los progresos concretos en el proyecto estratégico denominado Foro de Alcaldes y alcaldesas.

BIBLIOGRAFÍA

- Ayuntamiento de Eibar, 1998. *Plan Estratégico de Eibar: contenidos y proyectos*. Bajo Deba .
- Ayuntamiento de Eibar, 2005. *Plan General de Ordenación Urbana de Eibar*. Bajo Deba .
- Ayuntamiento de Ermua, 2004. *Diagnóstico Ambiental de Ermua*. Bajo Deba .
- Ayuntamientos de Ermua, Eibar y Deba. Página web. Bajo Deba (CAPV).
www.deba.net
www.eibar.net
www.ermua.es
- COMISIÓN EUROPEA, 2005. *European Industry: A sectoral overview*. Bruselas.
- COMISIÓN EUROPEA, 2005. *Implementación del Programa Comunitario de Lisboa: Un marco político para favorecer la industria manufacturera de la UE – Hacia un enfoque más integrado de la política industrial*. Bruselas
- Elizagarate V. y Zorrilla P, 2004. *Estrategias de fidelización y atención al cliente bajo un enfoque de marketing de centro comercial urbano*. XI Jornadas profesionales del comercio guipuzcoano. Cursos de Verano de la UPV/EHU.
- Debegesa, 2002. *Diagnóstico Agenda 21 Debabarrena*. Bajo Deba.
- Debegesa, 2002. *Evolución del empleo industrial en el Bajo Deba 1990/2000*. Bajo Deba.
- Debegesa, 2004. *Guía de las Actividades Industriales*. Bajo Deba (CAPV).
- Debegesa, 2004. *Lugares de Interés Paisajístico de la Comarca*. Bajo Deba.
- Debegesa, 2004. *Plan Comarcal de Dinamización Turística de Debabarrena, 2004-2006*. Bajo Deba.
- Debegesa e Ingema, 2005. *Estudio Comarcal y Plan de Acción de Personas Mayores en Debabarrena*. Bajo Deba.
- Debegesa, 2005. *Plan de Movilidad Sostenible de Debabarrena*. Bajo Deba (CAPV).
- Debegesa, 2006. Página web de Debegesa www.debegesa.com. Bajo Deba .
- Departamento de Hacienda y Administración Pública del Gobierno Vasco, 2005. *El envejecimiento de la población vasca. Sus consecuencias económicas y sociales*.

- Departamento de Economía y Turismo de la Diputación Foral de Gipuzkoa, 2006. Página web *Proceso de Reflexión Estratégica Gipuzkoa 2020*. CAPV. <http://www.gipuzkoa.net/g2020/es/index.html>
- Departamento de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio del Gobierno Vasco (DMAOT), 1997. *Directrices de Ordenación del Territorio de la Comunidad Autónoma del País Vasco*.
- DMAOT, Gobierno Vasco, 2002. *Caracterización de las Masas de Agua Superficiales de la CAPV*.
- DMAOT, Gobierno Vasco, 2003. *Indicadores de Agenda Local 21. Guía Metodológica para el Cálculo de Indicadores de Sostenibilidad Local en la CAPV*.
- DMAOT, Gobierno Vasco, 2004. *Estado del medio ambiente en la CAPV 2004*.
- DMAOT, Gobierno Vasco, 2004. *Red de vigilancia de las masas de agua superficial de la CAPV*.
- DMAOT, Gobierno Vasco, 2004. *Plan Territorial Sectorial de Creación Pública de Suelo para Actividades Económicas y Equipamientos Comerciales*.
- DMAOT, Gobierno Vasco, 2004. *Plan Territorial Sectorial de la Red Ferroviaria de la CAPV*.
- DMAOT, Gobierno Vasco, 2005. *Anteproyecto del Catálogo de Paisajes Singulares y Sobresalientes*.
- DMAOT, Gobierno Vasco, 2005. *Indicadores Ambientales 2005*.
- DMAOT, Gobierno Vasco, 2005. *UDALPLAN 2005 Sistema de Información Geográfica y Banco de Datos Territoriales. Suelo Residencial y de Actividades Económicas de la CAPV*.
- DMAOT del Gobierno Vasco y Departamento de Obras Hidráulicas y Urbanismo de la Diputación de Gipuzkoa, 2005. *Plan Territorial Parcial del Área Funcional de Eibar (Bajo Deba)*.
- Departamento de Obras Públicas y Urbanismo de la Diputación Foral de Gipuzkoa, 2002. Página web www.gipuzkoa.net.
- Departamento de Transportes y Obras Públicas del Gobierno Vasco (DTOP), 2001. *Plan Territorial Parcial de la Red Ferroviaria de la CAPV*.
- DTOP, Gobierno Vasco, 2003. *Estudio de la movilidad en la Comunidad Autónoma Vasca 2003*.
- DTOP-Observatorio del Transporte en Euskadi, Gobierno Vasco, 2005. *Estudio general de la Sociología del Transporte de Viajeros en la C.A.P.*
- Durangoko Behargintza, 2004. *Metalgintza Proiektua*. Durango (CAPV).

- EUSTAT, 2006.
- FEMP-Federación Española de Municipios y Provincias. Página web *Red de Ciudades por el Clima*. <http://www.redciudadesclima.es>
- Fundación Ecología y Desarrollo y Fundación Natura, 2006. Página web “Cero CO2. Iniciativa para el cuidado del clima”. <http://www.ceroco2.org>
- Greenpeace, 2005. *Agua. La calidad de las aguas en España. Un estudio por cuencas*.
- Instituto Nacional de Empleo (INEM), 2005. Página web <http://www.inem.es>.
- Universidad Politécnica de Madrid, Ministerio de Vivienda, 2006. Página web *Ciudades para un Futuro más Sostenible*. <http://habitat.aq.upm.es>



ANEXO 1: DOCUMENTO BASE PARA EL DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DE DEBABARRENA

